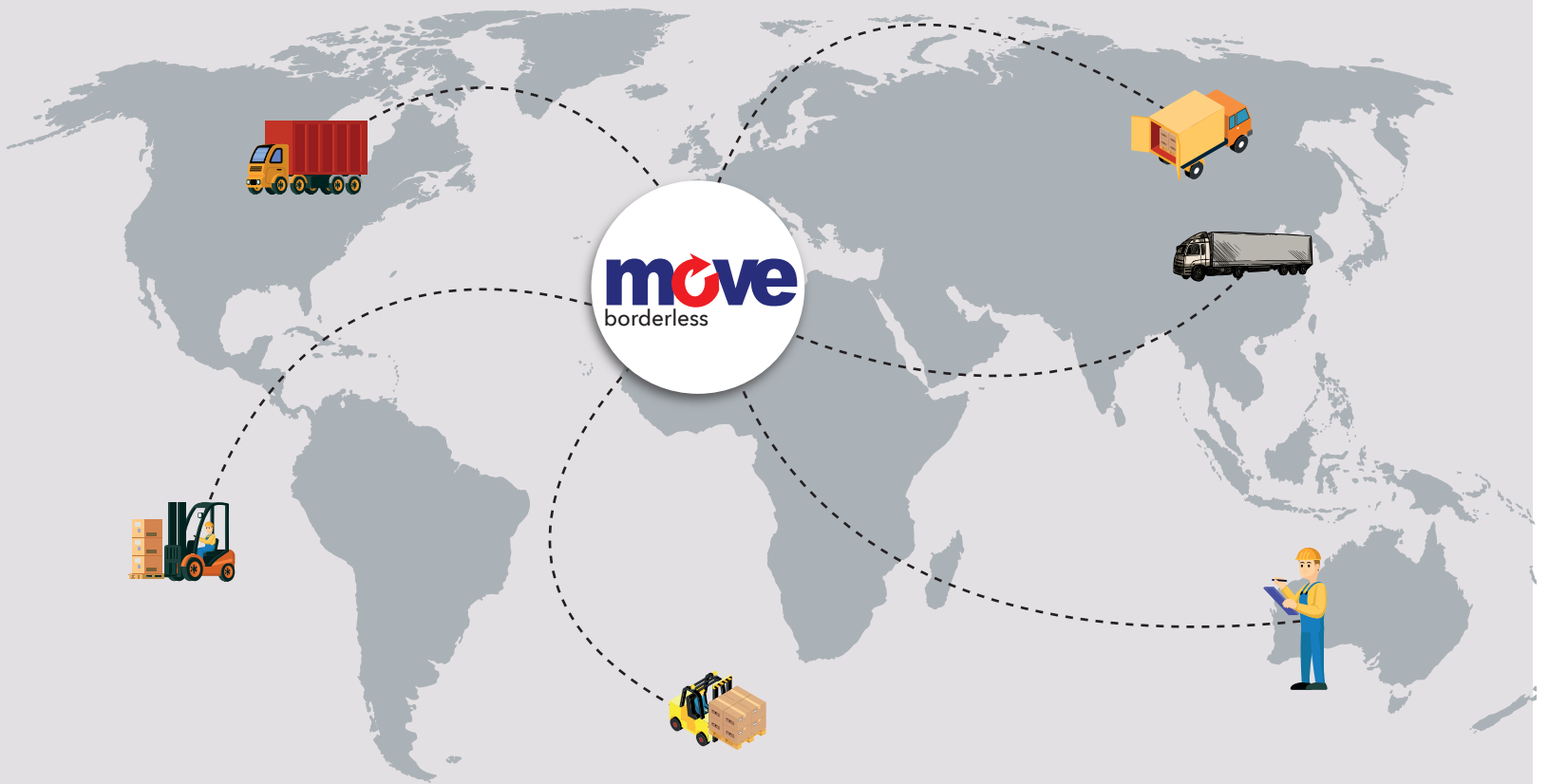




บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
BEGISTICS PUBLIC COMPANY LIMITED

# รายงานประจำปี 2563



บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

BEGISTICS PUBLIC COMPANY LIMITED

# สารบัญ

<b>I</b>	สารจากประธานกรรมการ	<b>1</b>
<b>II</b>	สารจากประธานกรรมการบริหาร และสารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	<b>2</b>
<b>III</b>	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	<b>3</b>
<b>IIII</b>	รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	<b>5</b>
<b>IIIII</b>	คณะกรรมการบริษัท	<b>6</b>
<b>1.</b>	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	<b>9</b>
<b>2.</b>	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	<b>17</b>
<b>3.</b>	ปัจจัยความเสี่ยง	<b>21</b>
<b>4.</b>	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	<b>25</b>
<b>5.</b>	ผู้ถือหุ้น	<b>26</b>
<b>6.</b>	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	<b>30</b>
<b>7.</b>	โครงสร้างการจัดการ	<b>31</b>
<b>8.</b>	การกำกับดูแลกิจการ	<b>42</b>
<b>9.</b>	ความรับผิดชอบต่อสังคม	<b>76</b>
<b>10.</b>	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	<b>78</b>
<b>11.</b>	รายการระหว่างกัน	<b>80</b>
<b>12.</b>	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	<b>81</b>
<b>13.</b>	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	<b>82</b>
<b>14.</b>	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	<b>96</b>
<b>15.</b>	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงินรวม	<b>99</b>
	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	<b>170</b>

## » สารจากประธานกรรมการ

**"ปี 2564 เศรษฐกิจของไทยส่งสัญญาณชะลอตัวอย่างชัดเจนตามเศรษฐกิจโลกจากปัญหาการระบาดของไวรัสโควิด-19 ส่งผลกระทบเป็นวงกว้าง ทั้งภาคการผลิต ภาคการลงทุน และภาคการท่องเที่ยว"**



ปี 2564 บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ได้มีการปรับโครงสร้างของธุรกิจก้าวสู่การเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร (Integrated Logistics Service Provider) และมีการขยายขอบข่ายการให้บริการไปสู่กลุ่มธุรกิจอีคอมเมิร์ซมากขึ้น มีการจับมือกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันและการให้บริการ อีกทั้งบริษัทก็มีความสนใจเข้าไปลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือก และมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีแนวโน้มการเติบโตตามสถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับบริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ปี 2564 เศรษฐกิจของไทยส่งสัญญาณชะลอตัวอย่างชัดเจนตามเศรษฐกิจโลก จากการระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้เศรษฐกิจทั่วโลกชะลอตัว ส่งผลกระทบเป็นวงกว้าง ทั้งภาคการผลิต ภาคการลงทุน ภาคการท่องเที่ยว และปัจจุบันโลกไร้พรมแดนสามารถติดตามข้อมูล ข่าวสารเศรษฐกิจโลกได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งบริษัทต้องมีความคล่องตัวรับมือกับทุกสถานการณ์ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เน้นการทำธุรกิจที่มีความเสี่ยงต่ำ มองวิกฤติให้เป็นโอกาส เพื่อที่ธุรกิจจะมีการเติบโตอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า พันธมิตร และผู้สนับสนุนของบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และ ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ที่ได้ให้ความร่วมมือด้วยดีตลอดมา ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่อย่าง ตั้งใจ มุมเท เต็มกำลังความสามารถ เพื่อที่จะพลิกฟื้นผลประกอบการของบริษัทให้กลับมาเติบโตอย่างแข็งแกร่ง รวมถึงระมัดระวังในการรักษาผลประโยชน์สูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นและบริษัทเสมอมา

พลตำรวจโท



สมคิด นุญถนอม  
ประธานกรรมการ

## » สารจากประธานกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

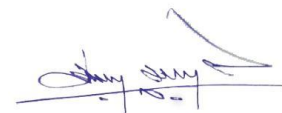
**"ปี 2564 บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) มีการปรับโครงสร้างภายในองค์กรครั้งใหญ่ เพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงของตลาดที่มีการแข่งขันสูงมากขึ้นทำให้บางธุรกิจได้รับผลกระทบผลกำไรไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ ทำให้รายได้ในบางกลุ่มธุรกิจปรับตัวลดลง รวมถึงการปรับปรุงและปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนอย่างเข้มข้นส่งผลให้บริษัทมีผลประกอบการที่ดีขึ้นอย่างเห็นได้ชัดจากผลกำไรสุทธิมีการขาดทุนลดน้อยลง"**



บริษัทยังได้วางยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจ เน้นเป้าหมายเรื่องการกระจายความเสี่ยง โดยการขยายธุรกิจให้มีความหลากหลายเพื่อลดการอิงกับกลุ่มธุรกิจหลักหรือแม้แต่ลูกค้ารายใหญ่ รวมถึงแผนการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ที่เป็นโอกาสสร้างผลกำไรให้แก่บริษัท จะส่งผลกับผลประกอบการของบริษัทในระยะยาว

ภายใต้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ได้มุ่งมั่นพัฒนาความพร้อมทางด้านการบริการขนส่งที่รวดเร็วและมีคุณภาพ สร้างความไว้วางใจให้กับลูกค้า นอกจากนี้บริษัทยังยึดมั่นในหลักจริยธรรม ธรรมภิบาล และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำรงแนวทางการทำธุรกิจด้วยความรอบคอบ โดยมีเป้าหมายหลักในการสร้างความเติบโตของบริษัท อย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน อีกทั้งยังคงนโยบายมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนควบคู่กับการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม

ในนามของคณะกรรมการบริหารและพนักงานทุกคน ขอขอบคุณทุกท่านที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมาและขอให้ความเชื่อมั่นว่า บุคลากรทุกคนพร้อมจะทุ่มเทและปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถและซื่อสัตย์สุจริต เพื่อให้บริษัทสามารถก้าวไปสู่การเป็นผู้นำในการให้บริการทางด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรของประเทศไทยและปราศจากการทุจริตคอร์รัปชันต่อไป



นายปัญญา นุญญาภิวัฒน์

ประธานกรรมการบริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## » รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. พลตำรวจตรีประภาส ปิยะมงคล	ประธานกรรมการตรวจสอบ*
2. นายธีรบุญย์ อริยสุทธีวงศ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสมิทร เหลี่ยมมณี	กรรมการตรวจสอบ*



**\*หมายเหตุ**

พลตำรวจตรีประภาส ปิยะมงคล ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563  
นายสมิทร เหลี่ยมมณี ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระตามขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนให้คำปรึกษา ให้คำแนะนำในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรายไตรมาสตามกำหนดการประชุมที่จัดทำล่วงหน้า พร้อมทั้งการมีประชุมเพิ่มเติม รวม จำนวน 6 ครั้ง ร่วมกับผู้บริหารของบริษัท เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีข้อสรุปดังต่อไปนี้

1. การสอบทานรายงานการเงิน
  - คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ที่ผ่านการตรวจสอบ สอบทาน จากผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทอย่างเพียงพอก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์
  - พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วนให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
3. การกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย การประเมินความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสม การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีประสิทธิภาพและเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐาน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายงานตรวจสอบภายใน โดยให้ส่วนงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
  - สอบทานให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติตามงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงาน และมาตรฐานสากลว่าด้วยการปฏิบัติตามวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
  - สอบทานให้บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวกับธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท โดยให้มีการจัดหามาตรการป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นนั้นมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทน้อยที่สุด
  - สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### 4. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

- พิจารณาคัดเลือก เสนอ แต่งตั้ง เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และมีการประสานงานกับผู้สอบเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบ แผนงาน แนวทาง ขอบเขต ปัญหาที่พบบ่อยระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีของสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนในคนหนึ่งตามที่มียรายชื่อ ดังต่อไปนี้

- |                                 |                         |
|---------------------------------|-------------------------|
| 1) นายชัยยุทธ อังศิริทยา        | ทะเบียนเลขที่ 3885 หรือ |
| 2) นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน      | ทะเบียนเลขที่ 4563 หรือ |
| 3) นางสาวดรณี สมกำเนิด          | ทะเบียนเลขที่ 5007 หรือ |
| 4) นางสาวจารุณี น่วมแม่         | ทะเบียนเลขที่ 5596 หรือ |
| 5) นายศิริเมศร์ อัศวโชคกุลนันท์ | ทะเบียนเลขที่ 11821     |

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความรอบคอบ ความระมัดระวัง ความอิสระอย่างเพียงพอ ไม่มีข้อจำกัดในการเข้าถึงข้อมูล ทรัพยากร ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อให้มีความเชื่อมั่นในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือด้วยดีจากคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่แสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและเชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนด มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายใน มีการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

พลตำรวจตรี 

ประภาส ปิยะมงคล  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

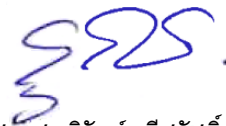


## » รายงานคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนใช้หลักเกณฑ์การคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และต้องไม่มีกรณีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ อีกทั้งยังต้องมีความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ รวมไปถึงคุณสมบัติของบุคคลเหล่านี้ต้องเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยคำนึงถึงสัดส่วน จำนวน และองค์ประกอบของคณะกรรมการในด้านต่างๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายเบื้องต้น ข้อบังคับของบริษัท และหลักกาCรกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนได้พิจารณากำหนดคำตอบแทนให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัท โดยคำนึงถึงผลประกอบการสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ตลอดจนภาวะทางเศรษฐกิจ



นางสาวสุทธิรัตน์ ลีสวัสดิ์ตระกูล  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน



1



2



3



4



5



6



7



8

1. พลตำรวจโท สมคิด บุญอม\*
2. นางสาวสุทธิรัตน์ ลิสวัสดิ์ตระกูล
3. พลตำรวจตรี ประภาส ปียะมงคล\*
4. นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์\*
5. นายธีรพงศ์ คำเรืองฤทธิ์\*
6. นายไพโรจน์ ไหววานิชกิจ\*
7. นายสมิทร เหลี่ยมมณี\*
8. นายธีรบุญย์ อริยสุทิววงศ์

กรรมการและประธานกรรมการ  
 กรรมการ รองประธานกรรมการคนที่ 1 ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด  
 ค่าตอบแทน และกรรมการบริหาร  
 กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการคนที่ 2 และประธานกรรมการตรวจสอบ  
 กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
 กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหาร  
 กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
 และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
 กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนด  
 ค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ

ข้อมูล ณ วันที่ 15 มีนาคม 2564

- \*พลตำรวจโท สมคิด บุญอม
- \*พลตำรวจตรี ประภาส ปียะมงคล
- \*นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์
- \*นายธีรพงศ์ คำเรืองฤทธิ์
- \*นายสมิทร เหลี่ยมมณี
- \*นายไพโรจน์ ไหววานิชกิจ

ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563  
 ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 13/2563 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563  
 ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563  
 ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564  
 ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2563  
 ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2563



### คณะกรรมการตรวจสอบ (ข้อมูล ณ วันที่ 15 มีนาคม 2564)

- |    |                             |                      |
|----|-----------------------------|----------------------|
| 1. | พลตำรวจตรี ประภาศ ปิยะมงคล* | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. | นายธีรบุญย์ อริยสุทธีวงศ์*  | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. | นายสมิทร เหลี่ยมมณี*        | กรรมการตรวจสอบ       |

**หมายเหตุ :**

พลตำรวจตรี ประภาศ ปิยะมงคล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2563 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 โดยมีวาระต่อจากนายวุฒิชัย ดวงรัตน์ ซึ่งลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563

นายสมิทร เหลี่ยมมณี ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563 โดยมีวาระต่อจากนางสาวสุรวิทย์ ชัยดำรงคกุล ซึ่งลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2563

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ข้อมูล ณ วันที่ 15 มีนาคม 2564)

- |    |                                   |                                     |
|----|-----------------------------------|-------------------------------------|
| 1. | นางสาวสุทธีรัตน์ ลีสวัสดิ์ตระกูล* | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. | นายธีรบุญย์ อริยสุทธีวงศ์         | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 3. | นายสมิทร เหลี่ยมมณี*              | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |

**หมายเหตุ :**

นางสาวสุทธีรัตน์ ลีสวัสดิ์ตระกูล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2563 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 โดยมีวาระต่อจากนายวุฒิชัย ดวงรัตน์ ซึ่งลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563

นายสมิทร เหลี่ยมมณี ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563

นายรัฐศักดิ์ สกุลครุ ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563

### คณะกรรมการบริหาร (ข้อมูล ณ วันที่ 15 มีนาคม 2564)

- |    |                                  |                     |
|----|----------------------------------|---------------------|
| 1. | นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์*           | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. | นางสาวสุทธีรัตน์ ลีสวัสดิ์ตระกูล | กรรมการบริหาร       |
| 3. | นายไพโรจน์ ไววานิชกิจ*           | กรรมการบริหาร       |
| 4. | นายถิรพงศ์ คำเรืองฤทธิ์*         | กรรมการบริหาร       |

**หมายเหตุ :**

นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563

นายไพโรจน์ ไววานิชกิจ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563

นายถิรพงศ์ คำเรืองฤทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564

นายรัฐศักดิ์ สกุลครุ ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563

นายदनัย เบียมทิพย์มนัส ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563

นายพงศ์ศิริ ศิริธร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563

นายวิภูธา ตระกูลสุน ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2563

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ข้อมูล ณ วันที่ 15 มีนาคม 2564)

- |    |                            |                               |
|----|----------------------------|-------------------------------|
| 1. | นายถิรพงศ์ คำเรืองฤทธิ์*   | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. | นายธีรบุญย์ อริยสุทธีวงศ์* | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. | นายไพโรจน์ ไววานิชกิจ*     | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 4. | นายสมิทร เหลี่ยมมณี*       | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

หมายเหตุ :

นายถิรพงศ์ คำเรืองฤทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564

นายธีรบุญย์ อริยสุทธิวงษ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563

นายไพโรจน์ iveauณิชกิจ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563

นายสมิทร เหลี่ยมมณี ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563

นายรัฐศักดิ์ สกุลครุ ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563

นายदनัย เบียมทิพย์มนัส ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563

นายพงศ์ศิริ ศิริธร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563

นายธานี โลเกศกระวี ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564

นางสาวสุรวิทย์ ชัยดำรงศกุล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2563

นายวุฒิชัย ดวงรัตน์ แต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2563 และลาออกจากการเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิม บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)) ทำธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร มีความมุ่งมั่นจะเป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรในห่วงโซ่อุปทาน (Integrated Logistics) ของประเทศไทย จึงสร้างค่านิยมหลัก (Core Value) เพื่อเป็นบรรทัดฐานที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กร และส่งผลต่อพฤติกรรมองค์กร เพื่อเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติของพนักงานในองค์กร โดยสร้างโซลูชันอย่างยั่งยืนด้วยวิธีการที่ชาญฉลาดให้แก่ลูกค้า และคู่ค้าทางธุรกิจของเรา ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทและพนักงานอาศัยอยู่ร่วมกับสังคมและสิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อและโลโก้ของบริษัทเป็น บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ที่กระทรวงพาณิชย์ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจของบริษัท



### วิสัยทัศน์ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ

เราจะเชื่อมโยงและผสานนวัตกรรม เทคโนโลยี และบุคลากร เพื่อให้บริการด้านโลจิสติกส์อย่างเป็นเลิศ และสร้างเครือข่ายทั่วโลก เพื่อขยายความสามารถในการให้บริการอย่างสมบูรณ์แบบ

### พันธกิจ ของบริษัท คือ

เราจะส่งมอบคุณค่าด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชนให้แก่คู่ค้า เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ทำธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร ซึ่งประกอบด้วย

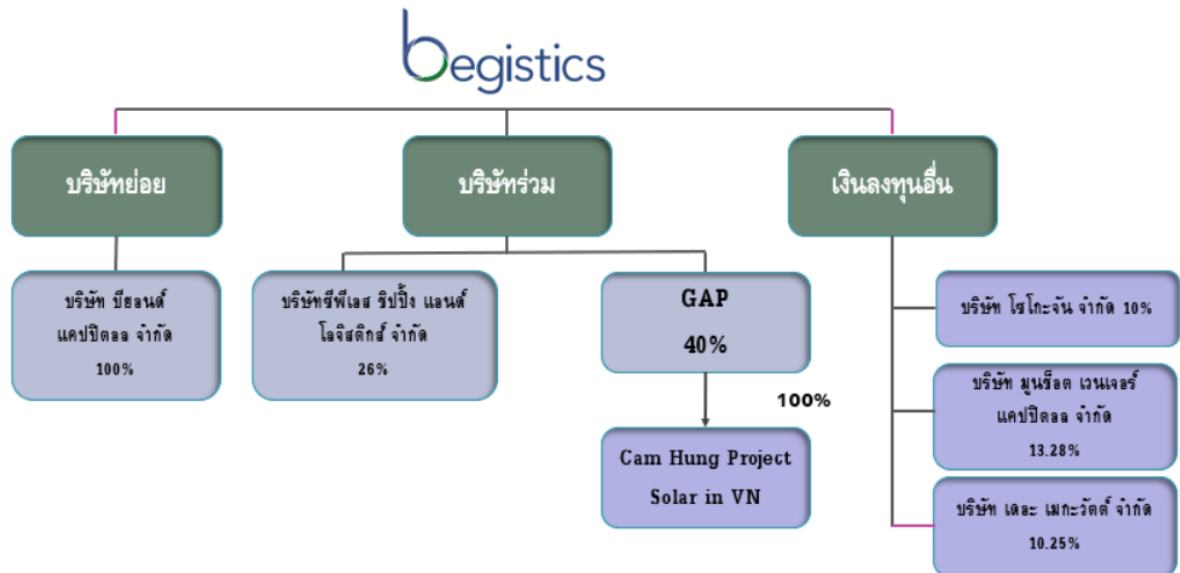
1. บริการทำเทียบเรือและลานตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้า ซึ่งตั้งอยู่บริเวณปากแม่น้ำบางปะกง เชื่อมต่อกับอ่าวไทย
2. บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Freight Forwarding Services and Transport Management Service) และบริการพิธีการศุลกากร (Customs Clearance)
3. บริการขนส่งในประเทศ โดยมีรถหัวลาก และหางลาก รองรับงานบรรทุกสินค้าที่หลากหลาย เช่น ตู้คอนเทนเนอร์ สินค้าเทกอง สินค้าขนาดใหญ่
4. บริการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์กับโครงการต่างๆ (Project Management)
5. บริการบรรจุสินค้าแบบเต็มตู้และไม่เต็มตู้ เพื่อการส่งออกและนำเข้า (FCL&LCL Import & Export)
6. บริการขนส่งสินค้าและบริการระวางเรือระดับย่อย (NVOCC) บริการรวบรวมสินค้าตั้งแต่สองรายการขึ้นไปเพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายในการขนส่ง (Consolidation) บริหารจัดการบรรจุสินค้าในตู้คอนเทนเนอร์ (CFS) ทั้งการนำเข้าและส่งออก ณ ท่าเรือกรุงเทพฯ (ท่าเรือคลองเตย)

7. บริการที่ปรึกษาทางการค้า (Trade Consultant Service)

กลุ่มบริษัทที่ดำเนินการภายใต้บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมทั้งหมด 3 บริษัท โดยแบ่งเป็นกลุ่มธุรกิจ 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

- 1) กลุ่มธุรกิจให้บริการสินเชื่อ และแพคเกจจิ้ง  
บริษัท บียอนด์ แคปปิตอล จำกัด (BYC) บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
- 2) กลุ่มธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์  
บริษัท ซีพีเอส ซีปปิง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (CPS) บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 26
- 3) กลุ่มธุรกิจพลังงาน  
บริษัท จีเอ พาวเวอร์ จำกัด (GAP) ประเทศสิงคโปร์ บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40

โครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



## ประวัติความเป็นมาของบริษัท

บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจท่าเทียบเรือและการให้บริการอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่ปี 2542 เป็นต้นมา โดยได้รับใบอนุญาตที่สำคัญเกี่ยวกับการให้บริการท่าเทียบเรือ ได้แก่ ใบอนุญาตประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเล ใบอนุญาตให้ใช้ท่าเทียบเรือ ใบอนุญาตให้เปิดท่าเทียบท่าเรือและโรงพักสินค้า และใบอนุญาตให้เปิดดำเนินการโรงพักสินค้าเพื่อตรวจปล่อยของขาเข้าและบรรจุของขาออกนอกเขตท่าเทียบท่าเรือ (ICD)

ในอดีต การดำเนินธุรกิจท่าเทียบเรือของบริษัท มีลักษณะเป็นท่าเทียบเรือสินค้าบรรจุ (Container Terminal) โดยมีการให้บริการกับเจ้าของเรือ เจ้าของตู้สินค้า และผู้ส่งออกและนำเข้าสินค้า แต่เนื่องจากร่องน้ำบางปะกงตื้นเขินเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศเข้าเทียบท่าเรือของบริษัทไม่ได้ ส่งผลให้รายได้ของบริษัทตกลงอย่างมาก ปัจจุบัน บริษัทจึงต้องปรับเปลี่ยนมาให้บริการกับเรือขนส่งสินค้าชายฝั่ง (ขนส่งภายในประเทศ) และเรือลำเลียงที่ขนส่งสินค้าประเภทเทกองตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นมา

ตามแผนการขยายธุรกิจของบริษัทในด้านโลจิสติกส์นั้น บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจบริการขนส่งทางถนนการบริการให้เช่ารถเครน การจำหน่ายรถบรรทุก และการบริการซ่อมรถ ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2558 เป็นต้นมา ปัจจุบันในส่วนการจำหน่ายรถบรรทุก และการบริการซ่อมรถบริษัทไม่ได้ดำเนินงานด้านนี้แล้ว

ปัจจุบัน บริษัทจึงสามารถให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรในห่วงโซ่อุปทาน (Integrated Logistics) ที่หลากหลายมากขึ้น ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครบวงจรมากขึ้น ซึ่งโดยสรุปแล้วมีการบริการที่ดำเนินการอยู่คือ ท่าเทียบเรือเพื่อขนถ่ายสินค้าเทกอง โรงพักสินค้าเพื่อตรวจปล่อยของขาเข้าและบรรจุของขาออกนอกเขตท่าเทียบท่าเรือ (ICD) คลังสินค้าทั่วไปและบริหารภายในคลังสินค้า การขนถ่ายสินค้า การให้เช่ารถเครน บริการดำเนินพิธีการศุลกากรสำหรับการนำเข้าและส่งออก การขนส่งทางถนนทั้งในประเทศและการขนส่งข้ามแดน

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 นางบงกช รัชมีไพศาล ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ได้เปลี่ยนนามสกุล จากเดิม นางบงกช รัชมีไพศาล มาเป็น นางบงกช รุ่งกรไพศาลแทน

วันที่ 28 พฤษภาคม 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 มีมติแต่งตั้งนายวิฑูรย์ศักดิ์สกุลครุ เป็นกรรมการแทนนายศุภกิจ ดุลยพิชช์ กรรมการที่ออกตามวาระ

วันที่ 28 มิถุนายน 2558 นายยงยศ ปาละนิติเสนา กรรมการบริษัท โดยแจ้งความประสงค์ขอลาออกจากกรรมการบริษัท

วันที่ 23 กรกฎาคม 2558 คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้ง นายदनัย เปี่ยมทิพย์มณี เป็นกรรมการบริษัทแทนนายยงยศ ปาละนิติเสนา กรรมการที่ลาออก โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กรกฎาคม 2558 เป็นต้นไป พร้อมทั้งมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (Chief Operation Officer) อีกตำแหน่งหนึ่งโดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2558 เป็นต้นไป

วันที่ 23 กรกฎาคม 2558 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติการลาออกของนางบงกช รุ่งกรไพศาล จากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทเนื่องจากมีภารกิจอื่น ๆ มากขึ้น รวมถึงได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการ Logistics System & Trade Facilitation ของสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย จึงทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทได้อย่างเต็มกำลัง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตามนางบงกช รุ่งกรไพศาล ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการบริษัท ต่อไป

วันที่ 13 สิงหาคม 2558 นายกิจจา สมัญญาหิรัญ ซึ่งได้ยื่นหนังสือลาออกจากการเป็นกรรมการ

วันที่ 25 สิงหาคม 2558 คณะกรรมการได้รับทราบการลาออกของ นายสุรัตน์ ประลองศิลป์ จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2558 และมีมติแต่งตั้ง นายสุรัตน์ ประลองศิลป์ เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) (เพิ่มเติมจากตำแหน่งกรรมการบริษัท) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 กันยายน 2558 เป็นต้นไป แทนนางบงกช รุ่งกรไพศาล ที่ได้ลาออกจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ 16 ตุลาคม 2558 บริษัทได้รับแจ้งจากพลเอก มนต์รี สังขทรัพย์ ประธานกรรมการว่า ประสงค์จะลาออกจากการเป็นประธานกรรมการ และกรรมการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2558 เป็นต้นไป และได้รับแจ้งจาก นางบงกช รุ่งกรไพศาล ว่าประสงค์จะลาออกจากการเป็นเลขานุการบริษัทโดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นไป

วันที่ 22 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งตำแหน่งต่างๆ ดังนี้

1. พลเอกจงศักดิ์ พานิชกุล เป็นกรรมการอิสระและประธานกรรมการ แทน พลเอก มนตรี สังขทรัพย์
2. นายมานิต นิธิประทีป เป็นกรรมการแทนนายกิจจา สมัญญาภิรัฐ และเป็นกรรมการตรวจสอบ แทน นายสุรัตน์ ประลองศิลป์

วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนแก้ไขที่ตั้งสำนักงานใหญ่ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยเปลี่ยนที่ตั้งสำนักงานใหญ่มาที่ เลขที่ 3656/64 อาคารกรีนทาวเวอร์ ชั้น 19 ยูนิท K ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

วันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งนายทริกุลเลิศประเสริฐ เป็นกรรมการบริษัทแทนนางบงกช รุ่งกรไพศาล กรรมการที่ได้แจ้งความประสงค์ลาออก โดยให้มีผลตั้งแต่ 10 พฤศจิกายน 2559 รวมถึง รับทราบการลาออกของนายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ที่มีผลในวันเดียวกัน โดยคณะกรรมการจะสรรหาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งต่อไป

บริษัทได้รับแจ้งข้อมูลการเวนคืนที่ดินจำนวน 1 ไร่ 2 งาน 77 ตารางวา สำหรับค่าทดแทนที่ดินในอัตราตารางวาละ 20,000 บาท เป็นเงิน 13.55 ล้านบาท และค่าทดแทนค่ารั้วถนนสิ่งปลูกสร้างและความเสียหายอื่นๆ เป็นเงิน 9.14 ล้านบาท (รวมค่าทดแทนเบื้องต้นทั้งสิ้นเป็นเงิน 22.69 ล้านบาท) บริษัทได้บันทึกผลขาดทุนจากการต่อจ่ายของทรัพย์สินจำนวนเงิน 3.90 ล้านบาท ตามผลต่างของค่าทดแทนเบื้องต้นที่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

วันที่ 23 สิงหาคม 2560 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ค่าทดแทนที่ดินต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม และวันที่ 18 ธันวาคม 2560 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ค่าทดแทนสิ่งปลูกสร้างและพืชผล การฟ้องร้องคดีเกี่ยวกับการขอเพิ่มค่าทดแทนทรัพย์สินที่ถูกเวนคืนนั้น

วันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 บริษัทดำเนินการนำโฉนดที่ดินของบริษัทไปให้เจ้าพนักงานที่ดินจดทะเบียนหักแบ่งที่ดินที่ถูกเวนคืนแล้ว

วันที่ 30 มีนาคม 2561 เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมได้แจ้งผลการพิจารณาอุทธรณ์เงินค่าทดแทนถึงบริษัทว่ารัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมได้เห็นชอบกับมติของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์เงินค่าทดแทนที่มีมติดังนี้

- 1) ยื่นค่าทดแทนที่ดินส่วนที่ถูกเวนคืนกับทางราชการ และค่าเสียหายจากการประกอบธุรกิจ เนื่องจากค่าทดแทนที่ คณะกรรมการกำหนดราคาเบื้องต้นกำหนดให้เป็นธรรมแล้ว
- 2) ไม่กำหนดค่าทดแทนที่ดินส่วนที่เหลือที่มีราคาตลาดของที่ดินโฉนดเลขที่ 58293 ให้ เนื่องจากที่ดินส่วนที่เหลือยังใช้ประโยชน์ได้ ไม่เข้าหลักเกณฑ์ที่จะได้รับค่าทดแทนในส่วนนี้
- 3) เพิ่มค่าทดแทนสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินโฉนดเลขที่ 58293 ให้อีกเป็นเงิน 453,518 บาท
- 4) เพิ่มค่าทดแทนความเสียหายระหว่างการจัดหาสถานที่ประกอบการใหม่ให้อีกเป็นเงิน 109,411 บาท โดยแจ้งด้วยว่าการมททางหลวงจะได้ติดต่อให้บริษัทไปรับเงินค่าทดแทนในส่วนที่เพิ่มขึ้น พร้อมดอกเบี้ยตามกฎหมายต่อไป

การฟ้องร้องคดีเกี่ยวกับการขอเพิ่มค่าทดแทนทรัพย์สินที่ถูกเวนคืนต่อไปนั้น เมื่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมได้แจ้งผลคำวินิจฉัยอุทธรณ์มาให้บริษัทผู้อุทธรณ์ทราบแล้ว บริษัทซึ่งไม่เห็นด้วยกับคำวินิจฉัยดังกล่าวของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมมีสิทธิยื่นฟ้องคดีต่อศาลปกครองเพื่อขอเพิ่มค่าทดแทนต่อไปได้ภายใน 1 ปี นับแต่วันที่ได้รับแจ้งคำวินิจฉัยของรัฐมนตรีดังกล่าว ปัจจุบันอยู่ระหว่างฝ่ายบริหารพิจารณายื่นฟ้องคดีต่อศาลปกครอง

ในวันที่ 6 สิงหาคม 2561 บริษัทได้ยื่นขอรังวัดแบ่งขายเวนคืนที่ดินโฉนดเลขที่ 58293 ต่อมาเจ้าหน้าที่ที่ดินได้มีหนังสือแจ้งให้ไปดำเนินการจดทะเบียนโดยให้ไปดำเนินการพร้อมกับผู้แทนกรมทางหลวงตามหนังสือแจ้งลง วันที่ 7 ธันวาคม 2561 โดยแจ้งผลการรังวัดว่าเนื้อที่ในส่วนที่เวนคืนรังวัดแล้วได้เนื้อที่ 1 - 1 - 72 ไร่ (น้อยกว่าที่จดทะเบียนไว้ 0 - 1 - 05 ไร่)

เจ้าหน้าที่เวนคืนได้มีหนังสือแจ้งขอให้บริษัทคืนเงินค่าที่ดินที่บริษัทได้รับค่าเวนคืนไว้แล้ว เฉพาะส่วนที่รังวัด แล้วเนื้อที่ที่ถูกเวนคืนลดลง 0 - 1 - 05 ไร่เป็นเงินจำนวน 2,100,000 บาท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562 บริษัทได้จ่ายเงินจำนวน 2,100,000 บาท คืนให้แก่กรมทางหลวงเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2562 บริษัทได้จดทะเบียนแบ่งขายเวนคืน (กันเขต) ที่ดินโฉนดเลขที่ 58263 เสร็จเรียบร้อยแล้ว

ในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้ยื่นฟ้องคดีปกครองขอเพิ่มค่าทดแทนอีกเป็นเงินจำนวน 32,420,223 บาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของดอกเบี้ยเงินฝากประเภทฝากประจำของธนาคารออมสินในจำนวนเงินที่เพิ่มขึ้นนับแต่วันที่ต้องมีการจ่ายเงินหรือวางค่าทดแทนนั้น ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างพิจารณาชั้นแสวงหาข้อเท็จจริงของศาลปกครองกรมทางหลวง ที่ 1 อธิบดีกรมทางหลวง ที่ 2 และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม ที่ 3 (ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสาม) ได้ยื่นคำให้การแก้คดีฉบับลงวันที่ 30 พฤษภาคม 2562 แล้ว ศาลปกครองกลางได้ส่งสำเนาคำให้การดังกล่าวมาให้บริษัทเพื่อให้บริษัททำคำคัดค้านคำให้การยื่นต่อศาลปกครองกลางภายใน 30 วัน เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562 บริษัทได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การต่อศาลปกครองกลางเรียบร้อยแล้ว

บริษัทมีการการฟ้องร้องบริษัทร่วม และผู้ค้าประกันร่วม โดยในปี 2560 บริษัทได้เป็นโจทก์ยื่นฟ้องคดีล้มละลายบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 4 รายเป็นจำเลยต่อศาลล้มละลายกลาง เนื่องจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไม่ชำระหนี้แก่บริษัท ต่อมาศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งดังนี้

**วันที่ 4 กรกฎาคม 2560** มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดบริษัท แพลทตินัม คอร์นเทนเนอร์ ไลน์ส จำกัด และบริษัท แพลทตินัม เจด จำกัดแล้ว และได้ประกาศคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดลูกหนี้ดังกล่าวในราชกิจจานุเบกษาฉบับวันที่ 16 มกราคม 2561 เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในคดีที่ฟ้องลูกหนี้รายบริษัท แพลทตินัม คอนเทนเนอร์ ไลน์ส จำกัดเป็นจำนวนหนี้เงินต้น 154,107,150 บาท และดอกเบี้ยถึงวันพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด (4 ก.ค.60) เป็นดอกเบี้ย 74,002,892.21 บาท รวมเป็นเงิน 228,110,042.21 บาท และรายบริษัท แพลทตินัม เจด จำกัด เป็นจำนวนหนี้เงินต้น 2,715,850 บาท และดอกเบี้ยถึงวันพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด (4 ก.ค.60) เป็นดอกเบี้ย 382,142.74 บาท รวมเป็นเงิน 3,097,992.74 บาท

**วันที่ 24 กรกฎาคม 2560** มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดบริษัท แพลทตินัม เอ็มเมอร์ลด์ จำกัดแล้ว จะประกาศคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดลูกหนี้ดังกล่าวในราชกิจจานุเบกษาฉบับวันที่ 13 มีนาคม 2561 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2561 บริษัทได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เป็นเงินต้นจำนวน 301,005,827 บาท และดอกเบี้ยถึงวันพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด (24 ก.ค.60) เป็นดอกเบี้ย 107,780,726.52 บาท รวมเป็นเงิน 408,786,553.52 บาท

**วันที่ 4 ตุลาคม 2560** มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดบริษัท แพลทตินัม ไดมอนด์ จำกัดแล้ว จะประกาศคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดลูกหนี้ดังกล่าวในราชกิจจานุเบกษาฉบับวันที่ 3 กรกฎาคม 2561 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2561 บริษัทได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เป็นเงินต้น 2,265,850 บาท และดอกเบี้ยถึงวันที่พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด (4 ต.ค.60) จำนวน 332,024.56 บาท รวมเป็นเงิน 2,597,874.56 บาท

**วันที่ 17 สิงหาคม 2560** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 14,453,608,907 บาท (หนึ่งหมื่นสี่พันสี่ร้อยห้าสิบล้านหกแสนแปดพันเก้าร้อยเจ็ดบาท) เป็น 10,453,608,907 บาท (หนึ่งหมื่นสี่ร้อยห้าสิบล้านหกแสนแปดพันเก้าร้อยเจ็ดบาท) โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายออก จำนวน 4,000,000,000 หุ้น (สี่พันล้านหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีมติให้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 5 บาท (ห้าบาท) จากเดิม 10,453,608,907 บาท (หนึ่งหมื่นสี่ร้อยห้าสิบล้านหกแสนแปดพันเก้าร้อยเจ็ดบาท) เป็น 10,453,608,912 บาท (หนึ่งหมื่นสี่ร้อยห้าสิบล้านหกแสนแปดพันเก้าร้อยสิบสองบาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 5 หุ้น (ห้าหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (หนึ่งบาท) และเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้โดยการรวมมูลค่าหุ้นของบริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (หนึ่งบาท) เป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 12 บาท (สิบสองบาท) และลดทุนจดทะเบียนเพื่อล้างขาดทุนสะสม รวมถึงการปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท (BTC-W3) และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินการดังกล่าวของบริษัท

**วันที่ 20 ตุลาคม 2560** คณะกรรมการได้รับทราบการลาออกนายมานิต นิธิประทีป จากตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**วันที่ 30 ตุลาคม 2560** บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทจากเดิม 7,015,844,904 บาท (เจ็ดพันสิบล้านแปดแสนสี่หมื่นแปดพันเก้าร้อยสี่บาท) เป็น 397,564,544.56 บาท (สามร้อยเก้าสิบล้านเจ็ดพันห้าแสนหกหมื่นสี่พันห้าร้อยสี่สิบบาทห้าสิบลบาท) โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นจากมูลค่าหุ้นละ 12 บาท (สิบสองบาท) เป็น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท (หกสิบลบาท)

**วันที่ 23 พฤศจิกายน 2560** คณะกรรมการได้รับทราบการลาออกนายทวี กุลเลิศประเสริฐ จากตำแหน่งกรรมการ รองประธานและกรรมการบริหาร

**วันที่ 4 มกราคม 2561** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 มีมติแต่งตั้ง นายพงศ์ศิริ ศิริธร เป็นกรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2561

**วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 592,371,171.68 บาท หรือเป็นจำนวน 871,134,076 หุ้น เป็น 957,033,230.80 บาท หรือเป็นจำนวน 1,407,401,810 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 536,267,734 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท (คิดเป็นมูลค่าโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 364,662,059.12 บาท) โดยเพิ่มทุนให้แก่บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน) จำนวนไม่เกิน 200,000,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 136,000,000 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท) เสนอขายในราคาหุ้นละ 0.90 โดยการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน ไม่เกิน 292,326,871 หุ้น (สองร้อยเก้าสิบล้านสามแสนสองหมื่นหกพันแปดร้อยเจ็ดสิบเอ็ดหุ้น) ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตรา 2 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.90 บาท (เก้าสิบลบาท) คิดเป็นมูลค่ารวมไม่เกิน 263,094,184 บาท (สองร้อยหกสิบล้านสามหมื่นสี่พันหนึ่งร้อยแปดสิบบาท) และ จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 200,000,000 หุ้น ให้กับผู้ลงทุนในวงจำกัด (Private Placement) ได้แก่ บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน) ("มิลล์คอน") ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.90 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมไม่เกิน 180,000,000 บาท พร้อมทั้งจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 43,940,863 หุ้น (สี่สิบล้านเก้าแสนสี่หมื่นแปดร้อยหกสิบลบาท) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTC-W3 นอกจากนี้ยังอนุมัติการขอผ่อนผันการทำค่าเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท โดยอาศัยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ("Whitewash") ให้แก่บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)

**วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561** บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม และเปลี่ยนชื่อและโลโก้ของบริษัท เป็น บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ที่กระทรวงพาณิชย์

**วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561** บริษัทได้รับเงินชำระค่าหุ้นและเพิ่มชื่อบริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน) ในบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น (บมจ. 006) ที่ออกโดยศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ต่อไป

**วันที่ 2 มีนาคม 2561** บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วของบริษัทที่กระทรวงพาณิชย์ โดยรวมการเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) และบุคคลในวงจำกัด จากเดิม 397,564,544.56 บาท เป็น 592,796,735.40 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 871,759,905 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท

**วันที่ 27 เมษายน 2561** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนไม่เกิน 96,862,212 หน่วย ในอัตรา 9 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิโดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) (B-W4) อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทได้ 1 หุ้นในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 1.20 บาท และกำหนดระยะเวลาการใช้สิทธิ 3 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 139,550,081.44 บาท จากเดิม ทุนจดทะเบียน 957,033,230.80 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 817,483,149.36 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายออก จำนวน 205,220,708 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท และอนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท และอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท จำนวน 65,866,304.16 บาท จากเดิม ทุนจดทะเบียน 817,483,149.36 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 883,349,453.52 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 96,862,212 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.68 บาท และอนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท และอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนไม่เกิน 96,862,212 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท และอนุมัติการจดทะเบียนสาขาของบริษัทเพิ่ม 2 สาขา ได้แก่ สาขาแหลมฉบังและสาขาระยอง

**วันที่ 21 มิถุนายน 2561** ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 6/2561 มีมติอนุมัติลงทุนในบริษัท โขโกะจัน จำกัด ผ่านการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,468 หุ้น ราคาหุ้นละ 3,646.68 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 9,000,000 บาท ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นราคาที่ตกลงกัน บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561

**วันที่ 2 กรกฎาคม 2561** บริษัทยังได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (B-W4) จำนวน 96,862,212 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือ จำนวน 12,651 หน่วย จะถูกยกเลิกในภายหลัง

**วันที่ 24 สิงหาคม 2561** คณะกรรมการได้รับทราบการลาออกนายวีระศักดิ์ สุทัศน์วิบูลย์ จากตำแหน่งกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการตรวจสอบ

**วันที่ 24 สิงหาคม 2561** ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 8/2561 มีมติอนุมัติลงทุนในบริษัท มูนซีอ ดเวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด ผ่านการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 300,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 30,000,000 บาท ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นราคาพาร์ บริษัทได้ชำระค่าหุ้น 25% เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561

**วันที่ 25 กันยายน 2561** ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 9/2561 มีมติอนุมัติลงทุนในบริษัท ซีพีเอส ซิปป์แอนด์โลจิสติกส์ จำกัด ผ่านการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 46,800 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 4,680,000 บาท ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นราคาพาร์ บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561

**วันที่ 2 ตุลาคม 2561** คณะกรรมการได้รับทราบการลาออกนางอารีย์ เดิมวัฒนาภักดี จากตำแหน่งกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

**วันที่ 22 ตุลาคม 2561** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 มีมติแต่งตั้ง นายวุฒิชัย ดวงรัตน์ เป็นกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ แทนนายวีระศักดิ์ สุทัศน์วิบูลย์ กรรมการที่แจ้งความประสงค์ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2561 และแต่งตั้ง นายประเสริฐ ศรีอุฬารพงศ์ เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ แทนนางอารีย์ เดิมวัฒนาภักดี กรรมการที่แจ้งความประสงค์ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2561

**วันที่ 9 พฤศจิกายน 2561** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 มีมติแต่งตั้ง นายวุฒิชัย ดวงรัตน์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 และแต่งตั้งนายประเสริฐ ศรีอุฬารพงศ์ เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2561

**วันที่ 29 มกราคม 2562** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 มีมติให้บริษัทสามารถให้ความช่วยเหลือด้านการเงินแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 150 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี กำหนดชำระคืนเงินกู้ในวันที่ 30 มีนาคม 2562 ผู้ขอกู้มีหลักทรัพย์ค้ำประกันประเภทหุ้นสามัญของบริษัท ทริฟเพิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีมูลค่าสูงเป็นจำนวนสองเท่าของวงเงินที่ขอกู้ ถ้าราคา



หุ้นในตลาดลดลงมากกว่า 20% ผู้ถือหุ้นต้องเติมหลักประกันให้ครบไม่น้อยกว่าสองเท่าของวงเงินกู้พร้อมดอกเบี้ย เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 บริษัทได้รับชำระเงินต้นจำนวน 150 ล้านบาทคืนเรียบร้อยแล้ว

**วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562** คณะกรรมการได้รับทราบการลาออกของนายประเสริฐ ศรีอุฬารพงศ์ จากตำแหน่งกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

**วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 มีมติแต่งตั้ง นางดวงนภา ทองสี เป็นรักษาการประธานเจ้าหน้าที่การเงิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2561

**วันที่ 23 พฤษภาคม 2562** คณะกรรมการได้รับทราบการลาออกของนายสันติ พงศ์เจริญพิทย์ จากตำแหน่งกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

**วันที่ 12 กรกฎาคม 2562** บริษัท มูนซ็อด เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด เรียกชำระค่าหุ้นงวดที่สอง 25% ของเงินลงทุนจำนวน 30 ล้านบาท ตามมติคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 8/2561 วันที่ 24 สิงหาคม 2561 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นงวดที่สอง 25% เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562

**วันที่ 26 กรกฎาคม 2562** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิม 883,340,850.84 บาท หรือเป็นจำนวน 1,299,030,663 หุ้น เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,757,131,698.04 บาท หรือเป็นจำนวน 2,584,017,203 หุ้น โดยเพิ่มอีกจำนวน 873,790,847.20 บาท หรือเพิ่มเป็นจำนวน 1,284,986,540 หุ้น โดยแบ่งการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 871,759,905 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) ในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน หุ้นละ 0.33 บาท ในกรณีที่มีเศษทศนิยมของหุ้นจากการคำนวณให้ปัดเศษนั้นทั้ง และอนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 5 (B-W5) จำนวนไม่เกิน 290,586,635 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตรา 3 หุ้นสามัญเดิม ได้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 1 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า (เศษของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่เต็มจำนวน 1 หน่วยจากการคำนวณให้ปัดเศษทั้ง) อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทได้ 1 หุ้นในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 0.35 บาท และกำหนดระยะเวลาการใช้สิทธิ 1 ปี 6 เดือนนับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ เป็นจำนวนไม่เกิน 290,586,635 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท และอนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 90,430,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 (B-W3) และอนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 32,210,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 4 (B-W4)

**วันที่ 26 กรกฎาคม 2562** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 มีมติแต่งตั้ง รศ.ดร.วันชัย รัตนวงษ์ เป็นกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนนายสันติ พงศ์เจริญพิทย์ กรรมการที่แจ้งความประสงค์ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2562

**วันที่ 1 สิงหาคม 2562** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 มีมติอนุมัติลงทุนในบริษัท มูนซ็อด เวเนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด ผ่านการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 20,000,000 บาท ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นราคาพาร์ บริษัทได้ชำระค่าหุ้น 50% เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2562 และอนุมัติให้เข้าทำรายการในการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 2 โครงการ โดยการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท GA Power Pte. Ltd. บริษัทจำกัดจดทะเบียนภายใต้กฎหมายประเทศสิงคโปร์ ("GAP") ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 201526636G ด้วยเงินลงทุนไม่เกิน 160 ล้านบาท ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 40.00 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว โดย GAP เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วน 100% และเป็นผู้ได้รับอนุญาตให้ลงทุนในบริษัท GA Power Solar Park Huong Son Ltd., ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ ERC No. 3002119528 และ GA Power Solar Park Cam Xuyen Ltd., ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ ERC No. 3002119510 นิติบุคคลจดทะเบียนภายใต้กฎหมายประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ("ประเทศเวียดนาม") ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับใบอนุญาตให้ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่จังหวัดห่าติญ (Ha Tinh) ประเทศเวียดนาม ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้ง 2 โครงการ จำนวน 58.00 เมกะวัตต์ ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวถือเป็นรายการได้มาซึ่งทรัพย์สินที่มีขนาดของรายการสูงสุดเท่ากับร้อยละ 20.04 ของมูลค่าสินทรัพย์รวมดังนั้น บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศในการเข้าทำรายการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และส่งหนังสือเรียนเพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบภายใน 21 วัน นับจากวันที่มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยต้องไม่ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทได้ชำระค่าหุ้นงวดแรกจำนวน 58 ล้านบาท เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562

**วันที่ 9 สิงหาคม 2562** คณะกรรมการได้รับทราบการลาออกของ รศ.ดร.วันชัย รัตนวงษ์ จากตำแหน่งกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

**วันที่ 13 สิงหาคม 2562** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2562 มีมติแต่งตั้ง นางสาวสุรวิทย์ ชัยธำรงค์กุล เป็นกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง แทน รศ.ดร.วันชัย รัตนวงษ์ กรรมการที่แจ้งความประสงค์ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2562

**วันที่ 12 กันยายน 2562** บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วของบริษัทที่กระทรวงพาณิชย์ โดยรวมการเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) จากเดิม 592,796,735.40 บาท เป็น 904,019,533.88 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,329,440,491 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท

วันที่ 26 กันยายน 2562 บริษัทยังได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (B-W5) จำนวน 290,555,129 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือ จำนวน 31,506 หน่วย จะถูกยกเลิกในภายหลัง

วันที่ 11 พฤษภาคม 2563 ชำระเงินลงทุนในบริษัท มูนซ็อด เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด ครั้งที่ 3 25% ของมูลค่าเงินลงทุนที่บริษัทอนุมัติจำนวน 50 ล้าน เป็นเงินจำนวน 12.5 ล้านบาท

วันที่ 30 มิถุนายน 2563 เปลี่ยนแปลงการลงทุนในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ ประเทศเวียดนาม 2 โครงการจำนวน 1 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 29.00 เมกะวัตต์โดยได้รับหนังสืออนุมัติในหลักการจากการไฟฟ้าประเทศเวียดนาม (Vietnam Electricity : "EVN") ตกลงจะรับซื้อไฟฟ้าจากทั้ง 1 โครงการ แต่อยู่ระหว่างรอสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) โดยมีระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้า 20 ปี ให้กับ EVN และคาดว่าจะอัตรารับซื้อไฟฟ้า (Feed in Tariff หรือ FIT) ที่ 0.0709 USD ต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 20 ปี

วันที่ 8 กันยายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2563 มีมติแต่งตั้ง นายสมิทร เหลี่ยมมณี เป็นกรรมการ กรรมการอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2563 แทนนางสาวสุรวิทย์ ชัยธำรงค์กุล ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2563 และแต่งตั้ง นายไพโรจน์ ไววานิชกิจ เป็นกรรมการโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2563 แทนนายदनัย เปี่ยมทรัพย์มณี ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563

วันที่ 21 กันยายน 2563 ชำระเงินลงทุนในบริษัท มูนซ็อด เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด ครั้งที่ 4 (ครั้งสุดท้าย) 25% ของมูลค่าเงินลงทุนที่บริษัทอนุมัติจำนวน 50 ล้าน เป็นเงินจำนวน 12.5 ล้านบาท

วันที่ 28 กันยายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563 มีมติแต่งตั้ง นายสมิทร เหลี่ยมมณี เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แต่งตั้งนายธานี โลเกศกระวี เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง แต่งตั้งนายธีรบุญ อริยสุทธิวงศ์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง และแต่งตั้งนายไพโรจน์ ไววานิชกิจ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหาร โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2563 เป็นต้นไป

วันที่ 12 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2563 มีมติเข้าร่วมลงทุนใน บริษัท เดอะ เมกะวัตต์ จำกัด ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 2,500 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุน 125 ล้านบาท เพื่อลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ

วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 แต่งตั้ง นางสาวพิรญา โภธิประสาธน์ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

วันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 พลเอก จงศักดิ์ พานิชกุล ขอลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ และประธานกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป

วันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 มีมติแต่งตั้ง พลตำรวจโท สมคิด บุญถนอม เป็น กรรมการและประธานกรรมการบริษัท แทน พลเอก จงศักดิ์ พานิชกุล ซึ่งได้ลาออกจาก กรรมการ และประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้มีผลตั้งแต่วันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป และแต่งตั้งนายปัญญา บุญญาภิวัฒน์ เป็น กรรมการและประธานกรรมการบริหาร แทน นายพงศ์ศิริ ศิริธร ซึ่งได้ลาออกจาก กรรมการ ทั้งนี้มีผลตั้งแต่วันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป

วันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2563 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 มีมติแต่งตั้ง พลตำรวจตรี ประภาส ปิยะมงคล เป็น กรรมการ กรรมการอิสระ แทน นายวุฒิชัย ดวงรัตน์ ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป

อีกทั้งมีมติแต่งตั้งนางสาวสุทธิดา ลิ้มสวัสดิ์ตระกูล ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการคนที่ 1 และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แต่งตั้งพลตำรวจตรี ประภาส ปิยะมงคล ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการคนที่ 2 และประธานกรรมการตรวจสอบ และแต่งตั้งนายธานี โลเกศกรวี เป็นประธานบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป

วันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2563 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 มีมติให้ดำเนินการเพิ่มทุนในบริษัท บียอนด์ แคปปิตอล จำกัด ("บริษัททยอย") จำนวน 40 ล้านบาท จากเดิม 10 ล้านบาท รวมเป็น 50 ล้านบาท

วันที่ 23 ธันวาคม 2563 ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2563 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 มีมติเข้าร่วมลงทุนในบริษัทร่วมจัดตั้งใหม่ กับ บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน) ("NRF") ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 20 ล้านบาท เพื่อลงทุนในธุรกิจด้านขนส่งสินค้าแบบควบคุมอุณหภูมิ (Cold Chain Logistics)

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจหลักของบริษัท เดิมได้แก่ การให้บริการท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้าที่ท่าเรือบางปะกง แต่เนื่องจากบริษัทมีแผนการขยายธุรกิจทางด้านโลจิสติกส์ครบวงจร บริษัทได้เริ่มดำเนินการบริการขนส่งในประเทศทางบก และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย บริการเช่ารถเครน ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2558 ในส่วนการจัดจำหน่ายรถบรรทุก และบริการซ่อมรถปัจจุบันไม่ได้ดำเนินการแล้ว ในปี 2561 บริษัทได้ขยายธุรกิจไปยังด้านการบริการพิธีการศุลกากร และการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และในปี 2562 บริษัทได้ปรับโครงสร้างบุคลากรด้านการบริการพิธีการศุลกากรและการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ โดยโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทแบ่งตามลักษณะการให้บริการสามารถสรุปตามที่ปรากฏในงบการเงินของกลุ่มบริษัทได้ ดังนี้

### โครงสร้างรายได้

รายได้	2561		2562		2563	
	รายได้ (พันบาท)	%	รายได้ (พันบาท)	%	รายได้ (พันบาท)	%
รายได้จากการให้บริการ						
1. ธุรกิจท่าเทียบเรือ โรงพักสินค้า และ ค่าบริการสินค้าทัณฑ์บน	44,135	7.73	88,073	22.42	37,662	10.77
2. ธุรกิจขนส่งในประเทศและบริการที่เกี่ยวข้อง	213,267	37.36	161,313	41.06	175,302	50.15
3. ธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์ <sup>1)</sup>	303,166	53.11	131,421	33.45	103,556	29.25
4. รายได้อื่น <sup>2)</sup>	10,270	1.80	12,029	3.06	33,022	9.43
	<b>570,838</b>	<b>100</b>	<b>392,836</b>	<b>100</b>	<b>349,542</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ <sup>1)</sup> บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์ เมื่อเดือน ตุลาคม 2562

<sup>2)</sup> รายได้อื่น ได้แก่ การกลับรายการค่าเผื่อการต่ออายุของสินทรัพย์ กำไรจากการจำหน่ายลงทุนในหลักทรัพย์ เผื่อขาย, ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

### ลักษณะบริการ

#### ธุรกิจท่าเทียบเรือ

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิม บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)) “บริษัท” ประกอบธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งสินค้าทางทะเลและชายฝั่ง รวมถึงเรือสินค้าเทกองที่บรรทุกสินค้าผ่านท่าเรือของบริษัท โดยลูกค้าของบริษัทจะมีทั้งลูกค้าที่เป็นเจ้าของเรือ เจ้าของตู้สินค้าและผู้นำเข้าและส่งออกสินค้าระหว่างประเทศ เพื่อการนำเข้าและส่งออก รวมทั้งให้บริการอื่นๆภายในท่าเทียบเรือของบริษัทอันได้แก่ บริการโรงพักสินค้า ขนถ่ายสินค้า บรรจุและแยกสินค้า ซ่อมแซมตู้สินค้า และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ท่าเทียบเรือของบริษัทตั้งอยู่ที่ เลขที่ 8/1 หมู่ที่ 8 ถนนสุขุมวิท (บางนา-ตราด) กม. 52 ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ท่าเทียบเรือมีลักษณะเป็นสะพานยื่นออกไปในแม่น้ำบางปะกง ยาวประมาณ 147 เมตร มีความกว้างหน้าท่าประมาณ 30 เมตร ความยาวหน้าท่าเรือประมาณ 1.48 เมตร ระดับความลึกหน้าท่า 4 - 5 เมตร จากระดับน้ำทะเลปานกลาง มีร่องน้ำลึกประมาณ 4.5 เมตร วัดจากระดับน้ำทะเลปานกลาง สามารถรับเรือสินค้าระวางขับน้ำสูงสุดขนาด 10,000 เดทเวทตัน (DWT)

ปริมาณเรือสินค้าที่ใช้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทตั้งแต่ปี 2558 ถึง 2563 เป็นดังนี้

ปี	จำนวนเรือระหว่างประเทศ (ลำ)	จำนวนเรือชายฝั่ง (ลำ)	จำนวนเรือสินค้าเทกอง (ลำ)
2558	-	-	181
2559	-	-	192
2560	-	36	61
2561	-	30	80
2562	-	30	69
2563	-	82	30

บริษัทมีโรงพักสินค้าและลานพักตู้สินค้าของบริษัทมีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 137,580 ตารางเมตร สามารถรองรับตู้สินค้าได้ทั้งสิ้นจำนวน 15,000 TEUS โดยแบ่งเป็นดังนี้

ประเภทของคลังสินค้า	จำนวนอาคาร	จำนวนพื้นที่ (ตารางเมตร)
อาคารโรงพักสินค้า	สินค้าขาเข้า 2 หลัง <sup>1/</sup> สินค้าขาออก 1 หลัง <sup>2/</sup>	12,200 5,000
พื้นที่ลานพักตู้สินค้า (รวมพื้นที่ในและนอกเขตท่าเทียบท่าเรือ)		119,330
พื้นที่เก็บสินค้าอันตราย <sup>2/</sup>		150
พื้นที่เก็บตู้สินค้าห้องเย็น <sup>2/</sup>		900
รวม		137,580

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> โรงพักสินค้าขาเข้า 2 หลัง ตั้งอยู่ในและนอกเขตท่าเทียบท่าเรือ โดยอาคารที่อยู่ในเขตท่าเทียบท่าเรือมีพื้นที่ 7,200 ตารางเมตร และอาคารที่อยู่นอกเขตท่าเทียบท่าเรือมีพื้นที่ 5,000 ตารางเมตร ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้ปรับพื้นที่โรงพักสินค้าขาเข้าในเขตท่าเทียบท่าเรือประมาณร้อยละ 65 ของพื้นที่โรงพักสินค้ามาใช้เป็นพื้นที่สำหรับโรงพักสินค้าขาออก  
<sup>2/</sup> ตั้งอยู่นอกเขตท่าเทียบท่าเรือ

นอกจากนี้ในการประกอบธุรกิจบริษัทได้รับใบอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการต่างๆ จากอดีตที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและเงื่อนไขที่กำหนดในใบอนุญาตต่างๆ อย่างเคร่งครัด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทจะไม่มีปัญหาในการขอต่ออายุของใบอนุญาตต่างๆ

### ธุรกิจขนส่งในประเทศและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีแผนการขยายธุรกิจทางด้านโลจิสติกส์ครบวงจร โดยเริ่มจากธุรกิจขนส่งในประเทศในเดือนธันวาคม 2558 โดยมีศูนย์บริหารการขนส่งและซ่อมบำรุงรถบรรทุกและรถเครนอยู่ที่ 273/15 หมู่ 6 ถนนนายพาส กม. 94-95 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี และได้จัดหา รถบรรทุก รถเครน เพื่อให้บริการลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทได้ว่าจ้างบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญมาดำเนินการ อาทิเช่น พนักงานขับรถบรรทุก รถเครน ช่างซ่อมบำรุง ฯลฯ เพื่อสนับสนุนธุรกิจเหล่านี้

### นโยบายราคา และการแข่งขัน

ในทุกธุรกิจของบริษัท มีนโยบายเสนอราคาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า โดยพิจารณาจาก อุปสงค์และอุปทาน สภาพราคาตลาด และปริมาณการใช้บริการเป็นสำคัญ ซึ่งโดยทั่วไปจะเป็นไปตามจำนวนหรือขนาดของสินค้าที่มาใช้บริการ ประกอบกับจำนวนครั้งของการใช้บริการของลูกค้ารายนั้น ๆ ซึ่งหากมีการใช้บริการเป็นประจำบริษัทจะมีส่วนลดให้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายราคาที่ทำให้ความเป็นธรรมกับลูกค้าทุกราย สำหรับช่องทางการแข่งขัน แบ่งเป็น

### ธุรกิจท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้า

1) ลูกค้าที่เป็นเจ้าของเรือ บริษัทจัดหาลูกค้าที่เป็นเจ้าของเรือเพื่อมาใช้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทโดยใช้ความสัมพันธ์ที่ดีของผู้บริหารที่มีต่อลูกค้าดังกล่าว

2) ลูกค้าที่เป็นเจ้าของตู้สินค้า ลูกค้าที่เป็นเจ้าของตู้สินค้านั้นเป็นลูกค้าที่ติดต่อกับเจ้าของเรือที่ใช้บริการของบริษัทและฝ่ายการตลาดของบริษัทอยู่แล้ว

## ธุรกิจขนส่งในประเทศและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง

บริษัท เริ่มต้นให้บริการขนส่งในประเทศกับกลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการท่าเทียบเรือ และโรงพักสินค้า อยู่เดิมนอกจากนี้ บริษัทยังใช้ฐานธุรกิจที่มีในภาคตะวันออก นำเสนอบริการขนส่งในประเทศให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่

### สภาวะการแข่งขัน

#### ธุรกิจท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้า

ท่าเทียบเรือของบริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ที่ปัจจุบันเปลี่ยนมามุ่งเน้นให้บริการกับสินค้าเทกอง เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง โดยเฉพาะในแม่น้ำบางปะกง ข้อได้เปรียบของท่าเรือของบริษัทคือ ท่าเรือรับบรรทุกที่สามารถรับเรือต่างประเทศ มีเจ้าหน้าที่ศุลกากรประจำท่าเรือ และสามารถรับเรือลำเลียงที่มีขนาดมากถึง 6,000 ตัน มากกว่าท่าอื่น ๆ ในแม่น้ำบางปะกงที่สามารถรับเรือลำเลียงได้สูงสุด ในขนาดที่น้อยกว่ามาก อย่างไรก็ตาม บริษัทได้หันมาจับลูกค้าในกลุ่มสินค้าเทกองนี้เป็นเวลาไม่นาน จึงยังมีฐานลูกค้าที่น้อยกว่าคู่แข่ง แต่บริษัทยังคงพัฒนาและพยายามดึงลูกค้าใหม่ให้มาใช้บริการอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม สินค้าเทกองหลายประเภท มีปริมาณการนำเข้าและส่งออกที่ผันผวนตามฤดูกาล

ในส่วนของโรงพักสินค้าและคลังสินค้า บริษัทยังคงมีลูกค้าประจำใช้บริการอยู่จำนวนหนึ่ง อีกทั้งสรรหาลูกค้ารายใหม่เข้ามาใช้บริการ แม้เป็นเพียงการเช่าใช้ในระยะเวลาหนึ่งตามกำหนดสัญญา ซึ่งสร้างรายได้ให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกัน

## ธุรกิจขนส่งในประเทศและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง

ภาวะการแข่งขันในธุรกิจขนส่งในประเทศมีการแข่งขันค่อนข้างสูง มีผู้ให้บริการจำนวนมาก แต่มีเพียงไม่กี่รายที่สามารถให้บริการแบบเบ็ดเสร็จและครบวงจร ซึ่งเป็นนโยบายและเป้าหมายของบริษัท อันจะเป็นการสร้างรายได้เปรียบในเชิงการแข่งขัน ทำให้ลูกค้าเลือกมาใช้บริการของบริษัทมากยิ่งขึ้น บริษัทพยายามสร้างระบบการบริการที่ดี ระบบการควบคุมคุณภาพของการบริการที่เข้มข้น และการดูแลรักษาความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เพื่อสร้างความแตกต่างกับคู่แข่ง และดึงดูดลูกค้าให้มาใช้บริการ

### กลยุทธ์ทางการตลาด

นอกเหนือจากการบริการโลจิสติกส์ที่ครบวงจรแล้ว บริษัทยังได้สร้างพันธมิตรทางการค้า เพื่อขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้น

#### ธุรกิจท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้า

บริษัทจึงได้พยายามดึงกลุ่มลูกค้าที่ขนส่งสินค้าโดยเรือสินค้าเทกอง ซึ่งจากระยะเวลาที่ผ่านมาถือได้ว่าบริษัทสามารถพัฒนาการให้บริการกับลูกค้าใหม่ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าจนเป็นที่ยอมรับและเพิ่มปริมาณการขนส่งผ่านท่าเทียบเรือของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับพยายามรักษากลุ่มลูกค้าเดิมที่ขนส่งสินค้าด้วยตู้คอนเทนเนอร์ผ่านท่าเรืออื่น ๆ ให้ยังคงมาใช้บริการโรงพักสินค้า และการขนถ่ายสินค้าที่บางปะกงไว้ให้ได้มากที่สุด รวมถึงการให้บริการจัดเก็บสินค้าเทกองภายในลานวางพักสินค้าที่สามารถสร้างรายได้เพิ่มเติมอีกปริมาณหนึ่ง

## ธุรกิจขนส่งในประเทศและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง

เนื่องจากฐานลูกค้ากลุ่มเดิมของบริษัทที่ใช้บริการท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้า มีความต้องการใช้บริการขนส่งในประเทศ ซึ่งบริษัทได้นำเสนอการบริการขนส่งเพิ่มเติมแบบเบ็ดเสร็จ เพื่อให้ลูกค้าได้รับการบริการที่สะดวก และสามารถลดต้นทุนในการขนส่ง ในส่วนของกลุ่มลูกค้าใหม่ บริษัทได้นำเสนอการบริการที่ครบวงจร ทำให้สามารถลดต้นทุนและสามารถเพิ่มประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์มากยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นการจูงใจกลุ่มลูกค้าใหม่ให้มาใช้บริการกับทางบริษัทมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นในด้านคุณภาพของการบริการ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน อันจะทำให้ลูกค้ามีความมั่นใจในบริการของบริษัท

### ความพึงพอใจของลูกค้า

ปี 2563 บริษัทได้มีการประเมินความพึงพอใจในการรับบริการต่างๆ ของลูกค้าผ่านแบบสอบถามของบริษัท โดยมีการประเมินคุณภาพงานบริการ ของหน่วยงานท่าเรือ โกดังสินค้า ลานพักวางตู้สินค้า หน่วยงานด้านพิธีการศุลกากร และการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และขนส่งในประเทศและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำข้อมูลกลับมาพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยีผลความพึงพอใจจากการประเมินดังนี้

การประเมินความพึงพอใจ	ปี 2563		
	ท่าเรือ	ขนส่ง	พิธีการศุลกากร
ด้านการให้บริการ	4	4	4
ด้านพนักงาน	4	4	5
ด้านสถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวก	5	n/a	n/a

หมายเหตุ ระดับการให้คะแนน มี 5 ระดับ คือ 1 = น้อยที่สุด 2 = น้อย 3 = ปานกลาง 4 = ดี 5 = ดีมาก

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการติดตามผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ เช่น ด้านคุณภาพของน้ำ เสียง อากาศ เป็นต้น โดยมีการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและเคร่งครัด บริษัทได้จ้างบริษัท เอ็มเม็กซ์ แอสโซซิเอชัน จำกัด เป็นผู้ดำเนินการในการตรวจสอบผลกระทบดังกล่าว ซึ่งบริษัทจะต้องส่งผลการตรวจสอบผลกระทบดังกล่าวต่อกรมเจ้าท่าเป็นประจำ ทั้งนี้ในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมาบริษัทได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและไม่ได้ก่อให้เกิดปัญหาใดๆ ต่อสิ่งแวดล้อม

## ปัจจัยความเสี่ยง

### ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายและระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของรัฐบาลที่ เกี่ยวข้องกับบริษัท

เดิมบริษัทมีการประกอบธุรกิจหลักประเภทการให้บริการท่าเทียบเรือและขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำบางปะกง ความสามารถในการเติบโตของบริษัทจะขึ้นอยู่กับนโยบายและการบริหารงานทางด้านขนส่งทางน้ำของรัฐบาลแต่ละสมัย โดยการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการขนส่งทางน้ำ รวมถึงการออกกฎระเบียบและข้อบังคับ เช่น การส่งเสริมและขยายการลงทุนท่าเทียบเรือกรุงเทพฯ ในแม่น้ำเจ้าพระยา การพัฒนาโครงสร้างท่าเทียบเรือชายฝั่ง ณ ท่าเทียบเรือแหลมฉบัง การจัดสรรงบประมาณอุดหนุนของกรมเจ้าท่า อาจส่งผลกระทบต่อการลงทุน และการขยายกิจการของบริษัท ซึ่งจะทำให้บริษัทมีรายได้และกำไรที่ลดลงได้

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงนี้โดยมีการขยายธุรกิจโลจิสติกส์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึง การขนส่งในประเทศและการให้บริการขนส่งข้ามแดน การให้บริการเช่ารถเครน การให้บริการด้าน Freight Forwarder แบบครบวงจร การให้บริการให้คำปรึกษาด้าน Warehouse Solutions แบบครบวงจร และธุรกิจขนส่งด้าน E-Commerce อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้าต่อไป และยังคงให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐและองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรที่จะดำเนิน ธุรกิจโลจิสติกส์แบบครบวงจร

#### ความเสี่ยงจากการที่เรือสินค้าไม่สามารถเข้าเทียบท่าเรือของบริษัท

จากเดิมที่บริษัทประกอบธุรกิจท่าเทียบเรือและธุรกิจขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ โดยมีเรือบรรทุกตู้สินค้าระหว่างประเทศมาใช้บริการเทียบท่า แต่เนื่องจากบริษัทประสบปัญหาท่าเรือบางปะกงตื้นเขิน ทำให้เรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศไม่สามารถเข้าเทียบท่าได้ตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน ส่งผลให้รายได้ของบริษัทลดลงอย่างมาก

บริษัทได้บริหารจัดการความเสี่ยงโดยได้เปลี่ยนประเภทของสินค้าเป็นสินค้าเทกอง ซึ่งใช้เรือลำเลียงในการขนถ่ายเป็นหลัก สามารถสัญจรในแม่น้ำบางปะกงด้วยร่องน้ำที่ตื้นกว่าได้ และบริษัทยังได้มีมาตรการในเรื่องของการใช้วัสดุป้องกันสิ่งของหรือสินค้าตกหล่นลงแม่น้ำ เพื่อช่วยในเรื่องของร่องน้ำตื้นเขินได้อีกส่วนหนึ่งด้วย

#### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราค่าน้ำมัน

ปัจจุบันบริษัทให้บริการด้านการขนส่ง ซึ่งต้นทุนในการให้บริการที่สำคัญคือน้ำมัน ซึ่งอัตราน้ำมันในตลาดโลกที่ผ่านมามีความผันผวนสูง ทำให้มีผลต่อต้นทุนการให้บริการ บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบนี้โดยสัญญาให้บริการที่ทำกับทางลูกค้า ได้มีการกำหนดเรื่องการเปลี่ยนแปลงของค่าบริการ ขึ้นอยู่กับอัตราค่าน้ำมันอย่างชัดเจน ซึ่งช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาค่าน้ำมันได้ในระดับหนึ่ง และยังได้นำระบบต่าง ๆ เช่น ระบบติดตามรถ มีเจ้าหน้าที่ Monitor ตลอดเวลา เพื่อควบคุมการขับขี่ของพนักงานให้อยู่ในเส้นทาง เป็นการช่วยประหยัดน้ำมันได้อีกส่วนหนึ่ง

#### ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นของธุรกิจขนส่ง

จากการที่ปัจจุบันในประเทศมีผู้ประกอบการขนส่งเกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก ทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง บริษัทจึงได้นำข้อนี้มาประกอบการพิจารณาคำนวณอัตราค่าบริการ โดยบริษัทมีมาตรการประหยัดค่าใช้จ่าย ลดรายจ่ายเพื่อที่จะสามารถแข่งขันในตลาดได้ แต่บริษัทยังคงให้ความสำคัญถึงการพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่องเพื่อใช้เป็นจุดแข็งของบริษัทในสภาวะการแข่งขันของธุรกิจขนส่งที่รุนแรงอีกด้วย ทั้งนี้ยังได้ขยายธุรกิจไป ในส่วนของการขนส่งข้ามแดน ธุรกิจขนส่งเกี่ยวกับด้าน E-Commerce เพื่อสร้างฐานลูกค้าที่กว้างขึ้นอีกด้วย

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบันการให้บริการของบริษัทมีการให้บริการแก่ลูกค้ารายใหญ่จึงทำให้อาจจะมีความเสี่ยงต่อธุรกิจ แต่ด้วยศักยภาพในการให้บริการปีที่ผ่านมา บริษัทมีความมั่นใจว่าจะรักษาฐานลูกค้าที่มีอยู่เดิม และมีแผนการพัฒนาโดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ขยายทีมงาน จัดทำแผนพัฒนาธุรกิจ แผนพัฒนาการตลาด ด้วยทีมงานที่มีประสิทธิภาพและความชำนาญเฉพาะด้าน เน้นติดต่อลูกค้าในหลากหลายกลุ่มธุรกิจมากขึ้น เช่น กลุ่มลูกค้า E-Commerce กลุ่มลูกค้า SME เป็นต้น

## ความเสี่ยงจากการต่ออายุใบอนุญาตต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องได้รับอนุญาตจาก หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องหลายหน่วยงาน ทั้งจากกรมเจ้าท่า กระทรวงคมนาคม และกรมศุลกากร ซึ่งใบอนุญาตดังกล่าว ได้แก่ ใบอนุญาตประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเล ใบอนุญาตให้ใช้ท่าเทียบเรือ ใบอนุญาตให้เปิดท่าเทียบท่าเรือและโรงพักสินค้า และ ใบอนุญาตให้เปิดดำเนินการโรงพักสินค้า เพื่อตรวจสอบปล่อยของขาเข้าและบรรจุของขาออกที่ขนส่งโดยระบบคอนเทนเนอร์ นอกเขตท่าเทียบท่าเรือ (รพท./ICD) ที่ริมน้ำ เป็นต้น ซึ่งใบอนุญาตแต่ละประเภทมีอายุแตกต่างกัน โดยจะมีอายุสิ้นสุดภายใน 1 – 15 ปี

ทั้งนี้ การต่ออายุใบอนุญาตแต่ละครั้งอาจมีการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่แตกต่างไปจากเดิม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อต้นทุนหรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทมีการดำเนินการที่ดีและปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางราชการอย่างเคร่งครัดในระยะเวลาที่ผ่านมา ทำให้ผู้บริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทจะไม่มีปัญหาอันเป็นอุปสรรคต่อการได้รับการต่ออายุใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจดังกล่าว

## ความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าไม่สามารถชำระค่าบริการได้

จากสถานะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยที่ผ่านมาอยู่ในช่วงชะลอตัวและซบเซา ทำให้การทำธุรกิจส่วนใหญ่ประสบปัญหาเป็นจำนวนมาก ลูกค้าที่มาใช้บริการไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการเรียกเก็บค่าบริการไม่ได้

อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีวิธีการคัดกรองลูกค้าอย่างเข้มงวด โดยการตรวจเช็คเอกสารเบื้องต้นจากลูกค้า และตรวจสอบที่ตั้งสำนักงาน สถานะบริษัท ตรวจสอบฐานะทางการเงิน งบการเงิน จากแหล่งที่เชื่อถือได้เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาการให้เครดิต ซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการคัดกรองลูกค้า มีการทำสัญญาที่รัดกุมมากขึ้น มีการเรียกเก็บเงินมัดจำสำหรับลูกค้ารายใหม่ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถเก็บหนี้ได้

## ความเสี่ยงจากการสรรหาคูคณากร

เนื่องด้วยธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร ต้องใช้ผู้ชำนาญการและมีความรู้ความสามารถเข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี และในส่วนของบริการขนส่งต้องอาศัยพนักงานขับรถที่มีความสามารถในการขับรถประเภทพิเศษ และมีใบอนุญาตที่ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด จึงอาจทำให้เกิดความเสี่ยงในการสรรหาคูคณากรเหล่านี้

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับบุคลากรเหล่านี้เป็นอย่างมาก โดยมีทีมบริหารงานบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีประสิทธิภาพ คัดสรรพนักงาน จัดให้มีการพัฒนาอบรม ส่งเสริม รวมถึงการพิจารณาให้ค่าตอบแทนบุคลากรอย่างเหมาะสม เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทต่อไป ซึ่งลดความเสี่ยงในเรื่องนี้ได้

ทั้งนี้บริษัทได้มีช่องทางในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความหลากหลายมากขึ้น เช่น ระบบเพื่อนแนะนำเพื่อน Job website, Social media, Head hunter เป็นต้น เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพและตรงกับความต้องการของบริษัทอีกชั้นตอนหนึ่ง ทั้งนี้ยังมีระบบต่าง ๆ เช่น Transportation Management System (TMS), ระบบบริหารจัดการและระบบติดตามรถยนต์ (GPS), ระบบบริหารจัดการลานตู้คอนเทนเนอร์ (ICDMS) เพื่อสนับสนุนการทำงาน ช่วยลดและประหยัดเวลาในการทำงาน รวมทั้งขั้นตอนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ในบริษัทได้อีกด้วย



## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนนั้น เป็นสิ่งที่ยากต่อการคาดเดา เนื่องจากมีปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการค้าเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจในประเทศ นโยบายการเงินและการคลัง ภาวะเศรษฐกิจโลก การคาดการณ์และการเก็งกำไร เสถียรภาพการเมืองในประเทศและต่างประเทศ จิตวิทยาตลาดข่าวลือต่างๆ และปัจจัยทางเทคนิค ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นนั้น ก่อให้เกิดความเสี่ยงแก่ภาคธุรกิจ โดยเฉพาะธุรกิจที่มีการนำเข้า-ส่งออก หรือมีความเชื่อมโยงกับภาคต่างประเทศ

แม้ว่าธุรกิจจะไม่สามารถควบคุมความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ และบริษัทยังมีลูกค้าที่ชำระด้วยสกุลเงินต่างประเทศมีจำนวนไม่มาก แต่บริษัทก็คำนึงถึงความเสี่ยงนี้ โดยใช้เครื่องมือต่างๆ ที่เหมาะสมในการพิจารณาป้องกันความเสี่ยงล่วงหน้า การติดตามข่าวสารที่มีผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยน และตรวจสอบอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการศึกษาจัดเตรียมแผนที่จะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward contract) หรือการฝากเงินตราต่างประเทศไว้ในประเทศไทย (Foreign Currency Deposit : FCD) หากมีลูกค้าต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น

### ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

#### ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวนมาก ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้

ในงวดบัญชีปี 2563 บริษัทมีผลขาดทุนสะสมจำนวน 182.42 ล้านบาท และในงวดบัญชีปี 2562 มีผลขาดทุนสะสมจำนวน 124.39 ล้านบาท บริษัทมีผลขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้นจำนวน 58.03 ล้านบาท บริษัทได้ลงทุนในบริษัทร่วม โดยมีส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 12.75 ล้านบาท ทำให้งบการเงินรวมในปี 2563 มีขาดทุนจากการดำเนินงาน จำนวน 57.09 ล้านบาท

บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างรายได้ให้เพิ่มมากขึ้น โดยลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย เพื่อให้ธุรกิจกลับมาทำกำไรได้โดยเร็ว อีกทั้งได้ขยายการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานจากแสงอาทิตย์ในประเทศเวียดนาม เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไรให้กับบริษัทที่สูงขึ้น

### ความเสี่ยงจากการบริหารการลงทุน

#### ความเสี่ยงจากการพิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทได้มีแผนการบริหารการลงทุนโดยได้เข้าไปลงทุนในธุรกิจใหม่ที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งในปี 2562 บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ที่ประเทศเวียดนาม และการบริหารดำเนินการก่อสร้างโกดังเก็บสินค้าที่จังหวัดระยอง อย่างไรก็ตามการขยายธุรกิจการลงทุนก็ขึ้นอยู่กับปัจจัยแวดล้อมต่างๆ เช่น นโยบายการรับซื้อไฟฟ้าของภาครัฐ ความสามารถในการปฏิบัติตามคุณสมบัติและข้อกำหนดทางเทคนิคของแต่ละธุรกิจ กฎหมายและการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ การจัดหาเงินทุน การแข่งขัน การเติบโตของอุตสาหกรรม ผลกระทบด้านความปลอดภัย ชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม เป็นต้น และในปี 2563 บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานทางเลือกทั้งในประเทศและต่างประเทศ และร่วมลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งโดยระบบควบคุมอุณหภูมิ ซึ่งอาจจะมีความเสี่ยงจากการลงทุนเกิดขึ้น

การที่บริษัทพิจารณาตัดสินใจเข้าดำเนินโครงการต่างๆ บริษัทได้กำหนดขั้นตอนให้มีการสอบถามและวิเคราะห์การลงทุนรวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านต่างๆ เช่น การประเมินความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงด้านกฎหมาย ความเสี่ยงด้านเทคนิค และการวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งการพิจารณาการลงทุนในต่างประเทศบริษัทต้องมีพันธมิตรและที่ปรึกษาที่มีความชำนาญทางธุรกิจในประเทศที่ลงทุน เพื่อให้ผู้บริหารได้มีความมั่นใจว่ามีการป้องกันความเสี่ยงอย่างเพียงพอและมีผลตอบแทนที่เหมาะสมก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาตัดสินใจลงทุนต่อไป

### ความเสี่ยงจากการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทได้ให้ความสำคัญของความเสี่ยงจากการดำเนินการก่อสร้างที่อาจเกิดความล่าช้าของผู้รับเหมาในการก่อสร้างและการติดตั้งอุปกรณ์ ปัญหาทางด้านเทคนิควิศวกรรม ปัญหาจากภัยธรรมชาติ รวมถึงข้อจำกัดบางประการที่อาจเกิดขึ้นระหว่างดำเนินการที่เกิดจากปัจจัยภายในและภายนอก ที่ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้ และไม่สามารถเปิดดำเนินการโครงการได้ตามกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา

ทั้งนี้บริษัทมีการวางแผนและการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดแนวทางและมาตรการในการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ เช่น

การคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีมาตรฐาน มีประสบการณ์และความชำนาญ พร้อมทั้งมีการจัดทำสัญญาที่รัดกุม การจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพมาตรฐานและส่งมอบสินค้าที่จัดซื้อได้ตามกำหนด การบริหารจัดการการเงินลงทุนในการดำเนินโครงการ การให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคมโดยรอบ การดำเนินการในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ การทำสัญญาประกันภัย ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อบริหารโครงการให้มีหน้าที่รับผิดชอบดูแล ควบคุม และติดตามความคืบหน้าของโครงการ การเบิกจ่ายเงินงบประมาณของโครงการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการต่างๆ สามารถดำเนินการได้ตามแผนและงบประมาณที่กำหนดไว้

### **ความเสี่ยงจากการทุจริตและการคอร์รัปชัน**

จากปัจจุบันการทุจริตและการคอร์รัปชันเป็นปัญหาใหญ่ที่ประเทศไทยและทั่วโลกได้ให้ความสำคัญตระหนักถึงความสำคัญและผลกระทบที่เกิดขึ้นเป็นอย่างมาก การที่บริษัทประกอบธุรกิจด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรมีการติดต่อเกี่ยวข้องกับภาคเอกชน และหน่วยงานของภาครัฐ ติดต่อกันราชการต่าง ๆ ซึ่งอาจมีความเสี่ยงในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันเกิดขึ้นได้

บริษัทดำเนินงานด้วยความโปร่งใสมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานและให้บริการด้วยความซื่อสัตย์ โดยบริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งบริษัทได้จัดทำนโยบายต่าง ๆ คู่มือต่อต้านคอร์รัปชันที่กำหนดหน้าที่ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน และในส่วนของกระบวนการควบคุมภายใน ได้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน มีการติดตามผลการปฏิบัติงานและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจนหากพบว่าพนักงานของบริษัทมีส่วนร่วมในการทุจริตและการคอร์รัปชัน โดยบริษัทจะพิจารณาข้อเท็จจริงผ่านคณะกรรมการที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องนั้นๆ จากข้อมูล เอกสาร หลักฐาน และให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ร้องเรียนและผู้ที่ถูกกล่าวหา

### **ความเสี่ยงจากโรคระบาดต่างๆ**

เนื่องจากสภาวะโรคระบาดที่เกิดขึ้นทั่วโลกอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจอย่างมากทั้งในส่วนการค้าและการลงทุน ตลาดหุ้น มีความเสี่ยงที่จะทำให้หลายภาคส่วนของธุรกิจชะงักงัน บริษัทได้คำนึงถึงความเสี่ยงนี้ โดยระยะแรกได้มีมาตรการส่งเมลแจ้งพนักงานอัปเดตข้อมูลข่าวสาร วัสดุแลตนเองเพื่อเป็นการป้องกันเบื้องต้น รวมถึงการออกมาตรการการป้องกันความเสี่ยงซึ่งอาจมีผลกระทบกับบุคลากรและองค์กร เช่น ห้ามพนักงานเดินทางไปยังกลุ่มประเทศเสี่ยงและประเทศกลุ่มเฝ้าระวัง หากมีความจำเป็นจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาทุกครั้ง เป็นต้น รวมถึงการจัดตั้งกลุ่มทำงานและ war room เพื่อประเมินสถานการณ์และผลกระทบที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายกับทางธุรกิจ รวมถึงการปรับแผนงานหรือวางแผนงานใหม่ๆ เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจในช่วงวิกฤตดังกล่าว เช่น ประสานงานกับตัวแทนเอเจนซี่ที่อยู่ในกลุ่มประเทศเสี่ยงในการขอข้อมูลเพื่อรองรับผลกระทบทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด หรือแม้แต่การประชุมวางแผนกลุ่มธุรกิจที่อาจได้รับผลกระทบเชิงบวกเพื่อวางแผนรองรับการเติบโตของยอดขาย เช่น กลุ่มอีคอมเมิร์ซ เป็นต้น นอกเหนือจากการดูแลและวางมาตรการกับพนักงานในองค์กรแล้ว ยังมีมาตรการขอแนะนำไปยังครอบครัว และผู้ใกล้ชิดพนักงาน ที่เดินทางกลับจากกลุ่มประเทศเสี่ยง ให้หยุดและทำงานที่บ้านเพื่อเฝ้าสังเกตอาการ 14 วัน หากบ้านพักพนักงานอยู่ในบริเวณพื้นที่เสี่ยงหรือการเดินทางที่ต้องใช้รถสาธารณะ ให้สวมหน้ากากตลอดเวลา และรักษาความสะอาดอย่างเคร่งครัด หากมีอาการน่าสงสัยให้รีบพบแพทย์และแจ้งผู้บังคับบัญชา ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบทันที โดยได้มีการมอบหมายให้ฝ่ายที่รับผิดชอบติดตามข่าวสารอย่างใกล้ชิดเพื่อรายงานสถานการณ์โดยตรงต่อผู้บริหาร

### **ความเสี่ยงจากการถูกคุกคามทางคอมพิวเตอร์**

ปัจจุบันมีการใช้ระบบสารสนเทศเพื่ออำนวยความสะดวกและทำกิจกรรมทางธุรกิจแทบจะทุกส่วนงาน ความเสี่ยงที่เกิดจากการถูกคุกคามทางคอมพิวเตอร์ การโจรกรรมข้อมูลทางอินเทอร์เน็ต จึงเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ และอาจอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องความเสี่ยงนี้เป็นอย่างมาก โดยมีการจัดทำนโยบายความปลอดภัยสารสนเทศและมาตรฐานความปลอดภัยสารสนเทศ มีการอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ให้พนักงาน มีระบบป้องกันจากการเข้าใช้งานของผู้ที่ไม่ได้รับอนุญาต หรือโดนบุกรุกจากไวรัสที่อาจทำให้ข้อมูลของบริษัทถูกทำลาย เสียหาย มีการตรวจเช็คโปรแกรม อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ อยู่เป็นประจำ มีการแจ้งเตือนพนักงานในส่วนของการใช้จดหมายอิเล็กทรอนิกส์หรือเปิดไฟล์ที่แนบมา มีการบล็อกเว็บไซต์ที่ไม่เหมาะสม มีกระบวนการขั้นตอนการตรวจสอบกับลูกค้า คู่ค้า ในการวางมาตรฐานธุรกรรมด้านการเงินระหว่างกันอย่างเป็นแบบแผน รวมถึงการตรวจสอบในกรณีมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลใดๆ เช่นการโอนเงิน รวมทั้งควบคุมดูแลติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย และมาตรการต่าง ๆ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ ซึ่งที่ผ่านมาทางบริษัทได้เจอเหตุการณ์ดังกล่าวและมาตรการที่ได้วางไว้สามารถป้องกันการสูญเสียและควบคุมได้อย่างรัดกุม

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	:	บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) เดิม บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Begistics Public Company Limited (Bangpakong Terminal Public Company Limited)
ชื่อย่อ	:	B (BTC)
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ. 0107545000357
มูลค่าจดทะเบียน(ณ 18 มี.ค.2564)	:	1,699,936,337.04 บาท
ทุนที่ชำระแล้ว(ณ 18 มี.ค.2564)	:	1,218,535.449.28 บาท
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจร รวมถึง ท่าเทียบเรือ โรงพักสินค้า การขนถ่ายสินค้า ขนส่งทางถนน บริการเช่ารถเครน บริการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงาน	:	3656/64 อาคารกรีนทาวเวอร์ ชั้น 19 ยูนิต K ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทร.(02)367-3570-6 โทรสาร (02) 367-3577
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ผู้สอบบัญชี	:	นางสมนา เสนีวงศ์ ณ อยุธยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5897 บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เลขที่ 72 อาคาร กสท.โทรคมนาคม ชั้น 24 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ : 0-2105-4661
ที่ปรึกษากฎหมาย	:	บริษัท เอ็ม แอนด์ ที ลอว์ ออฟฟิศ จำกัด 1 อาคารพร้อมพันธุ์ 2 ยูนิต 602 ชั้น 6 ซอยลาดพร้าว 3 แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 086-991-6325

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 18 มีนาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,699,936,337.04 บาท และทุนชำระแล้ว 1,218,535,445.28 บาท แบ่งเป็นจำนวนหุ้นสามัญ 1,791,963,896 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท

### ผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2547 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,106.87 ล้านบาท จากการเพิ่มทุนเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 40.25 ล้านบาท และเพื่อรองรับใบสำคัญสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 1 (BTC-W1) จำนวน 221.37 ล้านบาทและใบสำคัญสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 2 (BTC-W2) จำนวน 442.75 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทมีทุนชำระแล้ว 660,211,226 บาท เนื่องจาก

ณ วันที่ 12 เมษายน 2547 บริษัทจ่ายหุ้นปันผลให้กับผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 40,248,000 บาท และในปี 2547 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิของใบสำคัญสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 1 (BTC-W1) จำนวน 81,207,885 บาท และใบสำคัญสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 2 (BTC-W2) จำนวน 69,589,496 บาท

ปี 2548 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิของใบสำคัญสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 1 (BTC-W1) จำนวน 473,935 บาท

ปี 2549 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิของใบสำคัญสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 1 (BTC-W1) จำนวน 110,000 บาท

ปี 2550 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเนื่องจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิของใบสำคัญสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 1 (BTC-W1) จำนวน 66,081,910 บาท ซึ่ง BTC-W1 หมดอายุวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550

ปี 2551-2552 ไม่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ BTC-W2 ซึ่ง BTC-W2 หมดอายุวันที่ 2 มีนาคม 2552

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2558 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 7,015,844,904 บาท และมีทุนชำระจำนวน 7,015,844,904 บาท เพื่อนำเงินที่ได้จากการเพิ่มทุนไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนทั่วไปของบริษัทและชำระหนี้ และลงทุนเพื่อขยายไปยังธุรกิจโลจิสติกส์ หรือลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ ตามความเหมาะสมต่อไป

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2558 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 14,453,608,907 บาท และทุนชำระแล้ว 7,015,844,904 บาท เพื่อรองรับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทบางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 (BTC-W3) จำนวน 3,437,764,003 บาท และหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวน 4,000,000,000 บาท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและการลงทุนในโครงการต่างๆของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบกิจการ เพื่อให้บริษัทมีสภาพคล่อง และมีฐานะการเงินที่มั่นคงยิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถบริหารเงินสดได้อย่างคล่องตัวมากขึ้น และดำเนินธุรกิจต่อไปอย่างยั่งยืน

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทจากเดิม 7,015,844,904 บาท (เจ็ดพันสิบล้านห้าแสนสี่หมื่นหนึ่งพันเก้าร้อยสี่บาท) เป็น 397,564,544.56 บาท (สามร้อยเก้าสิบล้านเจ็ดหมื่นห้าแสนสี่หมื่นหนึ่งพันเก้าร้อยสี่บาทห้าสิบบาทห้าสิบบาทห้าสิบบาท) โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นจากมูลค่าหุ้นละ 12 บาท (สิบสองบาท) เป็น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท (หกสิบบาทแปดสตางค์)

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 592,371,171.68 บาท (ห้าร้อยเก้าสิบล้านสามแสนเจ็ดหมื่นหนึ่งพันหนึ่งร้อยเจ็ดสิบบาทหกสิบบาทแปดสตางค์) เป็น 957,033,230.80 บาท

วันที่ 2 มีนาคม 2561 บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วของบริษัทที่กระทรวงพาณิชย์ โดยรวมการเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) และบุคคลในวงจำกัด จากเดิม 397,564,544.56 บาท เป็น 592,796,735.40 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 871,759,905 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2561 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 957,033,230.80 บาท (เก้าร้อยห้าสิบล้านเจ็ดหมื่นห้าแสนสี่หมื่นหนึ่งพันสองร้อยสามสิบบาทแปดสิบบาทแปดสตางค์) เป็น 883,340,850.84 บาท

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2562 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 883,340,850.84 บาท (แปดร้อยแปดสิบล้านสามแสนสี่หมื่นแปดร้อยห้าสิบบาทแปดสิบลีสตางค์) เป็น 1,757,131,698.04 บาท

วันที่ 12 กันยายน 2562 บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วของบริษัทที่กระทรวงพาณิชย์ โดยรวมการเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) จากเดิม 592,796,735.40 บาท เป็น 904,019,533.88 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,329,440,491 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท

วันที่ 26 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม **1,757,131,698.04** บาท (หนึ่งพันเจ็ดร้อยห้าสิบล้านหนึ่งแสนสามหมื่นหนึ่งพันหกกร้อยเก้าสิบบาทบาทสี่สตางค์) เป็น **1,475,536,337.04** บาท

บริษัทมีรายชื่อผู้ถือหุ้นบริษัทรายใหญ่ 10 รายแรกพร้อมจำนวนและสัดส่วนการถือหุ้นจาก บันทึกข้อมูลของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในขณะที่บริษัทมีทุนชำระแล้ว 1,218,535,449.88 บาท ปรากฏดังนี้

ข้อมูล ณ วันที่ 15 มีนาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1.	บริษัท มิลล์คอนสตีล จำกัด (มหาชน)	435,600,000	28.48%
2.	CHINA TONGHAI SECURITIES LIMITED A/C CLIENT	80,000,000	5.23%
3.	นายสิทธิชัย ลีสวัสดิ์ตระกูล	64,243,700	4.20%
4.	นายณรงค์ชัย สิมะโรจน์	60,744,600	3.97%
5.	นายทวี กุลเลิศประเสริฐ	46,352,512	3.03%
6.	น.ส.ศรณีย์ ศิริจรรยากุล	42,389,400	2.77%
7.	นายธนนันท เดรัมย์ชาญชัย	42,300,000	2.77%
8.	นายทัศนัย หอสิมะสถาพร	32,000,000	2.09%
9.	บริษัท มาลาดี จำกัด	31,250,000	2.04%
10.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	29,397,929	1.92%
	รวม	<b>839,775,534</b>	<b>56.51%</b>

#### การออกหลักทรัพย์อื่น

##### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่อนุมัติโดยผู้ถือหุ้นมีดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขในการปรับสิทธิ

ราคาการใช้สิทธิ : 0.60 บาท ต่อหุ้น เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขในการปรับสิทธิ

ระยะเวลาการใช้สิทธิ : ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ BTC-W3 สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTC-W3 ได้ 5 ครั้ง ในวันทำการสุดท้ายของเดือนพฤศจิกายนของทุกปี โดยให้วันใช้สิทธิแรกตรงกับวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 และวันใช้สิทธิวันสุดท้ายตรงกับวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTC-W3 มีอายุครบ 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2558 บริษัทยังได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (BTC-W3) จำนวน 3,437,232,884 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือจำนวน 531,119 หน่วยจะถูกยกเลิกในภายหลัง

บริษัทได้แจ้งปรับสิทธิ BTC-W3 ไปแล้วเมื่อวันที่ขึ้นเครื่องหมาย XW ในวันที่ 5 สิงหาคม 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3
ชื่อย่อ	:	BTC-W3
ราคาการใช้สิทธิก่อนการปรับสิทธิ	:	6.53 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ
ราคาการใช้สิทธิหลังการปรับสิทธิ	:	4.99 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ
อัตราการใช้สิทธิก่อนการปรับสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 0.09188 หุ้นสามัญ
อัตราการใช้สิทธิหลังการปรับสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 0.12024 หุ้นสามัญ
วันที่มีผลบังคับใช้	:	มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ผู้ซื้อหุ้นสามัญไม่ได้รับสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (วันแรกที่ตลาดหลักทรัพย์ขึ้นเครื่องหมาย XW) คือตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป

#### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่อนุมัติโดยผู้ถือหุ้นมีดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขในการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	:	1.20 บาท ต่อหุ้น เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขในการปรับสิทธิ
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ปีละสองครั้ง ในวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายน และ ธันวาคมของทุกปี และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ครบกำหนด ระยะเวลา 3 ปี นับจากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้กำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 28 ธันวาคม 2561 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ซึ่งหากวันกำหนดการใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการให้เลื่อนเป็นวันทำการก่อนหน้าวันกำหนดการใช้สิทธิดังกล่าว

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ ยังได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (BTC-W4) จำนวน 96,849,561 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือจำนวน 12,651 หน่วยจะถูกยกเลิกในภายหลัง

บริษัทฯ ได้แจ้งปรับสิทธิ BTC-W4 ไปแล้วเมื่อวันที่ขึ้นเครื่องหมาย XW ในวันที่ 5 สิงหาคม 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4
ชื่อย่อ	:	BTC-W4
ราคาการใช้สิทธิก่อนการปรับสิทธิ	:	1.20 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ
ราคาการใช้สิทธิหลังการปรับสิทธิ	:	0.92 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ
อัตราการใช้สิทธิก่อนการปรับสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ
อัตราการใช้สิทธิหลังการปรับสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1.30870 หุ้นสามัญ
วันที่มีผลบังคับใช้	:	มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ผู้ซื้อหุ้นสามัญไม่ได้รับสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (วันแรกที่ตลาดหลักทรัพย์ขึ้นเครื่องหมาย XW) คือตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป

#### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่อนุมัติโดยผู้ถือหุ้นมีดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขในการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	:	0.35 บาท ต่อหุ้น เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขในการปรับสิทธิ
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้สามเดือนครั้ง ในวันทำการสุดท้ายของเดือนตุลาคม มกราคม เมษายน และกรกฎาคมของทุกปี และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ครบกำหนด ระยะเวลา 1 ปี 6 เดือน นับจากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้กำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 31 ตุลาคม

2562 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 15 มีนาคม 2564  
ซึ่งหากวันกำหนดการใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการให้เลื่อนเป็นวัน  
ทำการก่อนหน้าวันกำหนดการใช้สิทธิดังกล่าว

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2562 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (BTC-W5) จำนวน 290,555,129 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือ จำนวน 31,506 หน่วยจะถูกยกเลิกในภายหลังใบสำคัญแสดงสิทธิ B-W5 (BTC-W5) สิ้นสภาพจากการเป็น หลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2564 เป็นต้นไป

## นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิในแต่ละปีหลังหักทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว ซึ่งการจ่ายเงินปันผลจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการทำงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ ความจำเป็น ความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรหรือเหมาะสม ทั้งนี้การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย สถานะการเงินและปัจจัยสำคัญอื่นๆ ของแต่ละบริษัทย่อยนั้นๆ

ทั้งนี้มติคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเรื่องการจ่ายเงินปันผลต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติต่อไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา มีดังนี้

รายละเอียด	2559	2560	2561	2562	2563
การจ่ายเงินปันผล (บาท : หุ้น)	-	-	-	-	-
1. เงินปันผลประจำปี	งดจ่าย	งดจ่าย	งดจ่าย	งดจ่าย	งดจ่าย
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	-	-	-	-	-

หมายเหตุ บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุน จึงงดจ่ายเงินปันผล



## โครงสร้างการจัดการ

### คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 12/2543 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 22 มีนาคม 2543 ทุกประการ

ณ 15 มีนาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จำนวน กรรมการอิสระ คิดเป็นจำนวนร้อยละ 37.5 ของกรรมการทั้งหมด

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	พลตำรวจโท สมคิด บุญถนอม	กรรมการ ประธานกรรมการบริษัท
2.	นางสาวสุทธิดีร์ณี ลีสวัสดิ์ตระกูล	กรรมการ รองประธานกรรมการคนที่ 1 ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการบริหาร
3.	พลตำรวจตรี ประภาส ปียะมงคล	กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการคนที่ 2 และ ประธานกรรมการตรวจสอบ
4.	นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5.	นายสมิทร เหลี่ยมมณี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	นายไพโรจน์ ไววานิชกิจ	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	นายธีรบุญย์ อริยสุทธีวงศ์	กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการ ตรวจสอบ
8.	นายถิรพงศ์ คำเรืองฤทธิ์	กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการบริหาร

โดยมี นางยุพดี คู่เพชรงาม เป็นเลขานุการบริษัท ได้รับแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2563 วันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 แทนนางสาวกัญญาพัชญ์ อรุณเวชกุล ที่ลาออกเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งของการประชุม	หมายเหตุ
1	พลเอกจรงค์ศักดิ์ พานิชกุล	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ	11/15	ลาออกเมื่อ 1 พฤศจิกายน 2563
2	นายวุฒิชัย ดวงรัตน์	กรรมการอิสระ	10/15	ลาออกเมื่อ 6 พฤศจิกายน 2563

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งของการประชุม	หมายเหตุ
3	นายธีรบุญย์ อริยสุทธีวงศ์	กรรมการอิสระ	14/15	
4	นางสาวสุรวิทย์ ชัยธำรงค์กุล	กรรมการอิสระ	9/15	ลาออกเมื่อ 24 สิงหาคม 2563
5	นายฐิติศักดิ์ สกุลครุ	กรรมการ และรองประธานกรรมการ	12/15	ลาออกเมื่อ 30 พฤศจิกายน 2563
6	นายदनัย เปี่ยมทิพย์มณัส	กรรมการ	8/15	ลาออกเมื่อ 20 สิงหาคม 2563
7	นายพงศ์ศิริ ศิริธร	กรรมการ	9/15	ลาออกเมื่อ 14 กันยายน 2563
8	นางสาวสุทธธีรัตน์ ลีสวัสดิ์ตระกูล	กรรมการ และรองประธานกรรมการคนที่ 1	15/15	
9	นายธานี โลกเศศกระวี	กรรมการ	14/15	ลาออกเมื่อ 26 มกราคม 2564
10	พลตำรวจโท สมคิด บุญถนอม	กรรมการ และประธานกรรมการ	2/15	ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 5 พฤศจิกายน 2563
11	พลตำรวจตรี ประภาส ปิยะมงคล	กรรมการอิสระ และรองประธานกรรมการคนที่ 2	2/15	ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 10 พฤศจิกายน 2563
12	นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	กรรมการ	3/15	ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 5 พฤศจิกายน 2563
13	นายสมิทร เหลี่ยมมณี	กรรมการอิสระ	6/15	ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 8 กันยายน 2563
14	นายไพโรจน์ ไววานิชกิจ	กรรมการ	6/15	ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 8 กันยายน 2563

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 26 มกราคม 2564 อนุมัติกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท ประกอบด้วยนายปัญญา บุญญาภิวัฒน์ นางสาวสุทธธีรัตน์ ลีสวัสดิ์ตระกูล และนายธีรพงษ์ คำเรืองฤทธิ์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ แนวทางและเป้าหมายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบจริยธรรมธุรกิจ และคำนึงถึงส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีขอบเขตหน้าที่ดังนี้

- (1) บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ
  - 1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ (Duty of Care)
  - 1.1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)

- 1.1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
- 1.1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
- (2) ดำเนินกิจการค้าของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - (3) วางแผนและนโยบายการบริหารงานของบริษัท ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท กำหนดระเบียบต่างๆของบริษัท
  - (4) แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร หรือมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ และภายในขอบเขตที่คณะกรรมการพึงมี และมีสิทธิที่จะยกเลิก เพิกถอน แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
  - (5) พิจารณา และอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญ อันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินกิจการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท
  - (6) กำหนด ทบทวนอำนาจอนุมัติ
 

คณะกรรมการกำหนด ทบทวนและอนุมัติ วิสัยทัศน์ นโยบาย พันธกิจ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท อย่างน้อยทุกๆ 1 ปี รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแล และติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
  - (7) อนุมัติ และทบทวนนโยบาย ดังต่อไปนี้
    - นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
    - นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
    - ประมวลจริยธรรม
    - นโยบายการเผยแพร่ข้อมูล
    - นโยบายการให้ความสำคัญคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล และการสอบสวนเรื่องร้องเรียน
  - (8) คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้บริษัทยึดมั่น และให้ความสำคัญในการบริหารตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งด้านโครงสร้างองค์กรและด้านกลยุทธ์การจัดการ โดยกำหนดบทบาท และแนวทางในการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
  - (9) คณะกรรมการกำหนดให้มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน และดำเนินการกรณีมีการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท การส่งจดหมายมายังที่อยู่ของบริษัท หรือการแจ้งเรื่องโดยตรงกับหัวหน้างาน
  - (10) กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัทอนุมัติการนำนโยบายแนวทางการปฏิบัติ และ มาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ไปปฏิบัติอย่างถูกต้องและ ทั่วทั้งองค์กร
  - (11) กำกับดูแลการปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติ และมาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน จัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุก ๆ รูปแบบในทุก ๆ กิจกรรมของบริษัทและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
  - (12) คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน แนวทางการปฏิบัติ และมาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันของบริษัทอย่างเคร่งครัด รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องของความซื่อสัตย์ โปร่งใสและ เป็นธรรม และให้คำปรึกษา คำแนะนำแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีข้อสงสัยข้อซักถามต่างๆ กรณีไม่ปฏิบัติตามมีบทลงโทษตามกฎหมาย
  - (13) กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ขับเคลื่อนให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน
  - (14) พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิผลเป็นประจำทุกปี และมีระบบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่รอบคอบ โปร่งใส สอดคล้องกับความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
  - (15) พัฒนาความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องเข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
  - (16) กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดตั้งหน่วยงาน หรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมเท่าเทียมกัน และทันเวลา
  - (17) กำกับดูแลให้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์: คณะกรรมการจะพิจารณารายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ พร้อมทั้งกำกับ ดูแล ให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้องครบถ้วน

คณะกรรมการจะจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ หรืออาจจ้างบุคคลภายนอก เพื่อปฏิบัติหน้าที่และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีความรับผิดชอบในการตรวจสอบระบบควบคุมด้านการรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย โดยคณะกรรมการจะทบทวน และประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละครั้ง

คณะกรรมการบริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลการถือครองหุ้นของตน และผู้เกี่ยวข้องของกรรมการภายใน 30 วันทำการหลังจากได้รับการแต่งตั้ง รายงานการซื้อขายหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน และรายงานเมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ โดยให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้รวบรวมและจัดทำข้อมูลนำเสนอที่ประชุม

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยงานของคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานคุณภาพและความน่าเชื่อถือของระบบบัญชี ระบบตรวจสอบ ระบบควบคุมภายใน ตลอดจนกระบวนการรายงานทางการเงินของบริษัท

ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 – 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งของการประชุม
*1.	นายวุฒิชัย ดวงรัตน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/6
2.	นายธีรบุญ อริยสุทธีวงศ์	กรรมการตรวจสอบ	6/6
*3.	นางสาวสุรวิทย์ ชัยธำรงค์กุล	กรรมการตรวจสอบ	4/6
*4.	นายสมิทร เหลี่ยมมณี	กรรมการตรวจสอบ	2/6
*5	พลตำรวจตรี ประภาส ปิยะมงคล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	-

หมายเหตุ

- นายวุฒิชัย ดวงรัตน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ ลาออกเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563
- นางสาวสุรวิทย์ ชัยธำรงค์กุล กรรมการตรวจสอบ ลาออกเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2563
- นายสมิทร เหลี่ยมมณี กรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของนางสาวสุรวิทย์ ชัยธำรงค์กุล
- พลตำรวจตรี ประภาส ปิยะมงคล ประธานกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 13/2563 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของ นายวุฒิชัย ดวงรัตน์

ณ วันที่ 15 มีนาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	พลตำรวจตรี ประภาส ปิยะมงคล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายธีรบุญ อริยสุทธีวงศ์	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายสมิทร เหลี่ยมมณี	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวนภาพร วงศ์โก เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2562 แทน นางสาวธิดารัตน์ ทีอุทิศ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ลาออกเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2562 - 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งของการประชุม
*1.	นายวุฒิชัย ดวงรัตน์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/6
*2.	นายฐิติศักดิ์ สกุลครุ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/6
3.	นายธีรบุญย์ อริยสุทธีวงศ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/6
*4	นางสาวสุทธิดีร์ณี ลีสวัสดิ์ตระกูล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/6
*5	นายสมิทร เหลี่ยมมณี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/6

หมายเหตุ :

1. นายวุฒิชัย ดวงรัตน์ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ลาออกเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563
2. นายฐิติศักดิ์ สกุลครุ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ลาออกเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563
3. นางสาวสุทธิดีร์ณี ลีสวัสดิ์ตระกูล ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 13/2563 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563
4. นายสมิทร เหลี่ยมมณี แต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563

โดยมี นางยุพดี คู่เพ็ชรงาม เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนนางสาวภิญญาพัชญ์ อรุณเวชกุล ที่ลาออกเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563

ณ วันที่ 15 มีนาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นางสาวสุทธิดีร์ณี ลีสวัสดิ์ตระกูล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นายธีรบุญย์ อริยสุทธีวงศ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นายสมิทร เหลี่ยมมณี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### คณะกรรมการบริหาร

ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2562 - 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งของการประชุม
*1	นายฐิติศักดิ์ สกุลครุ	ประธานกรรมการบริหาร	8/12
*2	นายदनัย เปี่ยมทิพย์มณัส	กรรมการบริหาร	8/12
*3	นายพงศ์ศิริ ศิริธร	กรรมการบริหาร	8/12

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งของการประชุม
4	นางสาวสุทธิรัตน์ ลีสวัสดิ์ตระกูล	กรรมการบริหาร	12/12
*5	นายวิภูธา ตระกูลสุน	กรรมการบริหาร	2/12
6	นายธานี โลเทศกระวี	กรรมการบริหาร	12/12
*7	นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร	2/12
*8	นายไพโรจน์ ไววานิชกิจ	กรรมการบริหาร	4/12

หมายเหตุ :

1. นายลิขิตศักดิ์ สกุลครุ ลาออกจากประธานกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563
2. นายदनัย เปี่ยมทิพย์มโนส ลาออกจากกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563
3. นายพงศ์ศิริ ศิริธร ลาออกจากกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563
4. นายวิภูธา ตระกูลสุน ลาออกจากกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2563
5. นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์ ประธานกรรมการบริหาร แต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563
6. นายไพโรจน์ ไววานิชกิจ กรรมการบริหาร แต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563
7. นายธานี โลเทศกระวี ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2563

โดยมี นางยุพดี คู่เพ็ชรงาม เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนนางสาว ภิญาพัชญา อรุณเวชกุล ที่ลาออกเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563

ณ วันที่ 15 มีนาคม 2564 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร
2	นางสาวสุทธิรัตน์ ลีสวัสดิ์ตระกูล	กรรมการบริหาร
3	นายไพโรจน์ ไววานิชกิจ	กรรมการบริหาร
4	นายถิรพงศ์ คำเรืองฤทธิ์	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : นายถิรพงศ์ คำเรืองฤทธิ์ กรรมการบริหารแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2562 - 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งของการประชุม
*1	นายลิขิตศักดิ์ สกุลครุ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	7/9
*2	นายदनัย เปี่ยมทิพย์มโนส	กรรมการบริหารความเสี่ยง	7/9
*3	นายพงศ์ศิริ ศิริธร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	7/9
*4	นายธานี โลเทศกระวี	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/9
*5	นางสาวสุรวิทย์ ชัยธำรงค์กุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	7/9
*6	นายวุฒิชัย ดวงรัตน์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	8/9

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งของการประชุม
*7	นายธีรบุญย์ อริยสุทธีวงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1/9
*8	นายไพโรจน์ ไววานิชกิจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/9
9	นายสมิทร เหลี่ยมมณี	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/9

หมายเหตุ:

1. นายลิตต์ศักดิ์ สกกุลครุ ลาออกจากประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563
2. นายदनัย เปี่ยมทิพย์มณัส ลาออกจากกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563
3. นายพงศ์ศิริ ศิริธร ลาออกจากกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563
4. นางสาวสุรวิทย์ ชัยธำรงค์กุล ลาออกจากกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2563
5. นายวุฒิชัย ดวงรัตน์ .ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง แต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2563 และลาออกเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563
6. นายธีรบุญย์ อริยสุทธีวงศ์ กรรมการบริหารความเสี่ยง แต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563
7. นายไพโรจน์ ไววานิชกิจ กรรมการบริหารความเสี่ยง แต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563
8. นายสมิทร เหลี่ยมมณี กรรมการบริหารความเสี่ยง แต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563
9. นายธานี โลเกศกระวี ลาออกจากกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564

โดยมี นางยุพดี คู่เพ็ชรงาม เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนนางสาวกัญญาพัชญ์ อรุณเวชกุล ที่ลาออกเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563

ณ วันที่ 15 มีนาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายถิรพงษ์ คำเรืองฤทธิ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายธีรบุญย์ อริยสุทธีวงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายไพโรจน์ ไววานิชกิจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นายสมิทร เหลี่ยมมณี	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ: นายถิรพงษ์ คำเรืองฤทธิ์ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง แต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564

## ผู้บริหาร

ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้บริหาร จำนวน 10 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายพงศ์ศิริ ศิริธร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาดและปฏิบัติการ
3	นางสาวพิรญา โพธิประสาธ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
4	นางยุพดี คู่เพ็ชรงาม	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายสนับสนุน และ เลขานุการบริษัท
5	นายกฤษฏา บัณฑิตยากร	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
6	นายสฤดี ครวันทรวิชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารธุรกิจ
7	นางดวงนภา ทองสี	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
8	นางสาววาลิกา ทิพย์ธัญญา	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
9	นายอโนชา กระต่ายทอง	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการขนส่งและการตลาด
10	นายณัฐกร บุญฤทธิ์ภักดี	ผู้จัดการฝ่ายโครงการและการตลาด / วิชาการ ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการท่าเรือและการตลาด

## โครงสร้างองค์กร บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)



ข้อมูล ณ วันที่ 15 มีนาคม 2564



### เลขานุการบริษัท

นางยุพดี คู่เพ็ชรงาม เป็นเลขานุการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ อย่างถูกต้อง ทั้งนี้หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

**ค่าตอบแทนกรรมการ :** บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสโดยสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน รวมทั้งเพียงพอที่จะจูงใจที่จะรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท โดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2563 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2563 เป็นวงเงินไม่เกิน 3,000,000 บาท (สามล้านบาทถ้วน) ซึ่งเป็นเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือนเท่านั้น โดยไม่มีเงินรางวัลบำเหน็จ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น และให้กรรมการเป็นผู้พิจารณาจัดสรรกันเอง

อัตราเบี้ยประชุมกรรมการสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2563 ดังตารางต่อไปนี้

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ/ครั้ง	อัตราค่าตอบแทนกรรมการ (บาท/เดือน)
ประธานกรรมการบริษัท	5,000	30,000
รองประธานกรรมการบริษัท	5,000	20,000
กรรมการบริษัท	5,000	10,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	5,000	20,000
กรรมการตรวจสอบ	5,000	10,000
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5,000	20,000
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5,000	10,000
ประธานกรรมการบริหาร (ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัท)	5,000	20,000
กรรมการบริหาร (ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัท)	5,000	10,000

### ค่าตอบแทนกรรมการ ได้แก่ ค่าตอบแทน และเบี้ยประชุม ระหว่าง มกราคม – ธันวาคม 2563

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	กรรมการ (บาท)	กรรมการตรวจสอบ (บาท)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (บาท)	กรรมการบริหาร (บาท)	กรรมการบริหารความเสี่ยง (บาท)	รวม (บาท)
*1	พลเอกจงศักดิ์ พานิชกุล	55,000	-	-	-	-	55,000
*2	นายลลิตศักดิ์ สกุลครุ	60,000	-	25,000	40,000	35,000	160,000
*3	นายदनัย เปี่ยมทิพย์มนัส	40,000	-	-	40,000	35,000	115,000
4	นางสาวสุทธิดันต์ ลีสวัสดิ์ตระกูล	75,000	-	15,000	60,000	-	150,000
5	นายธานี โลเกศกระวี	70,000	-	-	60,000	10,000	140,000
*6	นายวุฒิชัย ดวงรัตน์	50,000	25,000	25,000	-	40,000	140,000
*7	นายพงศ์ศิริ ศิริธร	45,000	-	-	40,000	35,000	120,000
8	นายธีรบุญ อริยสุทธิวงศ์	70,000	30,000	25,000	-	5,000	130,000
*9	นางสาวสุรวิทย์ ชัยธำรงค์กุล	45,000	20,000	-	-	35,000	100,000
*10	พลตำรวจโท สมคิด	10,000	-	-	-	-	10,000

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	กรรมการ (บาท)	กรรมการ ตรวจสอบ (บาท)	กรรมการสรร หาและ กำหนด ค่าตอบแทน (บาท)	กรรมการ บริหาร (บาท)	กรรมการ บริหาร ความ เสี่ยง (บาท)	รวม (บาท)
	บุญถนอม						
*11	พลตำรวจตรี ประภาส ปิยะมงคล	10,000	-	-	-	-	10,000
*12	นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	15,000	-	-	10,000	-	25,000
*13	นายสมิทร เหลี่ยมมณี	30,000	10,000	10,000		10,000	60,000
*14	นายไพโรจน์ ไววานิชกิจ	30,000	-	-	20,000	10,000	60,000
15	นายวิภูธา ตระกูลสุน	-	-	-	10,000	-	10,000
	รวม	605,000	85,000	100,000	280,000	215,000	1,285,000

**หมายเหตุ :**

พลเอกจศักดิ์ พานิชกุล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563  
 นายลิขิตศักดิ์ สกุลครุ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2563  
 นายดนัย เบียมทิพย์มนั ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2563  
 นายวุฒิชัย ดวงรัตน์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563  
 นายพงศ์ศิริ ศิริธร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการมีผลตั้งแต่วันที่ 14 กันยายน 2563  
 นางสาวสุรวิทย์ ชัยธำรงค์กุล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 สิงหาคม 2563  
 พลตำรวจโท สมคิด บุญถนอม ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563  
 พลตำรวจตรี ประภาส ปิยะมงคล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2563 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563  
 นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563  
 นายสมิทร เหลี่ยมมณี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2563  
 นายไพโรจน์ ไววานิชกิจ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2563  
 นายธานี โลเกศกระวี ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2564

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ : ไม่มี

**ผู้บริหาร**

ในปี 2563 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารในช่วงวันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2563 ในรูปของค่าตอบแทนรายเดือนจำนวน 11,482,290.66 บาท

**ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร:**

เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มีจำนวนทั้งสิ้น 329,199.5 บาท  
 ได้จัดหารถยนต์ให้คณะผู้บริหารใช้ในการปฏิบัติหน้าที่

**บุคลากร**

ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวน 196 คน (รวมเข้าออกระหว่างปี) รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 37,627,880.30 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่ากะ ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยขยัน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินโบนัส ค่าเบี้ยกัณฑ์ วันหยุดพักผ่อน เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

จำนวนพนักงาน : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สายการปฏิบัติงานหลัก / สถานที่ทำงาน	สำนักงานใหญ่	บางปะกง	ศรีราชา	ระยอง	แหลมฉบัง	รวมทั้งสิ้น
สำนักงานกรรมการบริหาร	2	-	-	-	-	2
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1	-	-	-	-	1
ฝ่ายปฏิบัติการและการตลาด	2	14	48	-	-	64
ฝ่ายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	-	-	1	-	-	1
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	6	2	2	-	-	10
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	5	2	1	-	-	8
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	2	-	-	-	-	2
ฝ่ายจัดซื้อ	1	-	-	-	-	1
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	4	-	-	-	-	4
ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร	4	-	-	-	-	4
ฝ่ายบริหารธุรกิจ	-	-	-	-	2	2
ฝ่ายขนส่งระหว่างประเทศ	7	-	-	-	-	7
ฝ่ายพิธีการศุลกากร	3	-	-	-	2	5
รวมทั้งสิ้น	37	18	52	-	4	111

ทั้งนี้ในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานใดๆ

#### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท เป็นจุดเริ่มต้นของความสำเร็จในวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร บริษัทจึงมีนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดีภายใต้กรอบวัฒนธรรมองค์กรเดียวกัน โดยบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นมืออาชีพ รวมถึงมีความสุขในการทำงานและจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทได้จัดอบรมภายในองค์กรและส่งพนักงานไปอบรมภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอทั้งในด้านความปลอดภัย การเพิ่มประสิทธิภาพ การเพิ่มทักษะในงานวิชาชีพ การเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของตัวพนักงาน รวมถึงได้จัดระบบการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมสันทนาการต่างๆ ภายในองค์กรเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับผู้บริหาร นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนกับสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เพื่อจูงใจและรักษาให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

#### สวัสดิการพนักงาน

บริษัทจัดให้มีผลประโยชน์และผลตอบแทนกับพนักงานในรูปแบบอื่นๆ เช่น จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว จัดให้มีประกันสุขภาพแบบกลุ่มและประกันอุบัติเหตุแบบกลุ่มที่ช่วยเอื้อประโยชน์และอำนวยความสะดวกด้านการเข้ารับการรักษาพยาบาล มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปี เป็นต้น

## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งระบบการบริหารจัดการที่ดีจะช่วยสร้างความเชื่อมั่น ความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักการตามนโยบายการปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียนและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสากลของ The Organization for Economic Co-Operation and Development (OECD Principles of Corporate Governance) ซึ่งครอบคลุมหลักการทั้ง 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2561 มาปรับใช้ในบริบทของธุรกิจบริษัทได้วางหลักปฏิบัติไว้ 8 ข้อดังต่อไปนี้

#### 1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร ที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการมีการกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัทให้ไปเป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์รวมทั้งมีมาตรการและการติดตามดูแลให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ได้ โดยเน้นจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียรวมถึงการสร้างคุณค่าของกิจการในระยะยาวที่คำนึงถึงการสร้างประโยชน์ให้ชุมชน ลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่อย่างชัดเจนดังรายละเอียดต่อไปนี้

เรื่องที่ดูแลให้มีการดำเนินการ	เรื่องที่ต้องดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ	เรื่องที่ทำให้ฝ่ายจัดการเป็นคนดำเนินการ
1. กำหนดเป้าหมายและแนวคิดหลักขององค์กร	1. กลยุทธ์และแผนรวมถึงการบริหารความเสี่ยง	1. การบริหารงานตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การรับบุคคลากรเข้าทำงาน เป็นต้น
2. กำหนดโครงสร้างและการทำหน้าที่ของกรรมการ	2. วงเงินและขอบเขตการมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการ	
3. มีการสรรหา พัฒนาและประเมินผล CEO	3. การจัดสรรทรัพยากรและงบประมาณ	
4. โครงสร้างคำตอบแทนที่เหมาะสม	4. การบริหารงานบุคคล	
5. สร้างค่านิยม จริยธรรมขององค์กร	5. การเปิดเผยข้อมูลและการติดตามและประเมินผล	

- 2. การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่เป็นไปเพื่อการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน**  
 คณะกรรมการได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์และเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งตัวชี้วัดที่เหมาะสม
- 3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่เอื้อต่อการบรรลุผล**  
 โครงสร้างคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ และความเป็นอิสระของประธานและฝ่ายจัดการ ได้ระบุไว้ในหมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของกรรมการ
- 4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและดูแลโครงสร้างการบริหารบุคลากร**  
 คณะกรรมการมีการกำหนด Succession Plan ให้กับ CEO และดูแลโครงสร้างคำตอบแทน และโครงสร้างความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่ออำนาจการควบคุมหรือการบริหารจัดการ รวมถึงติดตามดูแลให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการการเงิน
- 5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อ**  
 คณะกรรมการมีการส่งเสริมในเรื่อง IT Governance โดยมีการให้ฝ่ายจัดการเริ่มจัดทำ ปรับปรุง กำหนดนโยบายสารสนเทศและความปลอดภัยของการใช้ข้อมูล รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรให้ไปในทิศทางที่บรรลุเป้าหมายได้

## 6. ดูแลให้มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบมีการดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้บริษัทมีการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้คณะกรรมการให้ความสำคัญโดยมีการประกาศเจตนารมณ์เพื่อเป็นแนวร่วมต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในเดือนพฤศจิกายน 2560 และให้มีการปรับปรุงให้เหมาะสมทุกๆ ปี รวมถึงการให้ความสำคัญกับบุคคลผู้ชี้เบาะแสการทุจริตและการจัดการกับข้อร้องเรียนต่างๆ ด้วย

## 7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการเน้นให้มีการดูแลรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องเพียงพอรวมทั้ง เน้นย้ำให้ฝ่ายจัดการผ่านทางประธานเจ้าหน้าที่การเงินดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

## 8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการดูแลให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ และวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อยมีประสิทธิภาพ รวมถึงการเปิดเผยมติที่ประชุม รายงานการประชุมที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทั้งนี้ในหัวข้อนี้ระบุไว้ใน หมวด 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น และหมวด 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นระยะเวลา 3 เดือน

อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทยังคงยึดแนวทางและรายละเอียดการปฏิบัติและการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีสากลของ OECD ที่ครอบคลุม 5 หมวด ดังต่อไปนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของเจ้าของบริษัทและในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทสิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทเช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญ และมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เป็นต้น

### การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

การจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันศุกร์ที่ 15 พฤษภาคม 2563 เวลา เวลา 14.00 นาฬิกา ณ ห้องประชุมบริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 81/1 หมู่ที่ 8 ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24130 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 8 คน คิดเป็นสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่ากับร้อยละ 88.89 และมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 38 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 644,223,531 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 48.45 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 1,329,440,491 หุ้น โดยในการประชุมมีผู้เข้าร่วมประชุมประกอบด้วย ประธาน และรองประธาน กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ที่ปรึกษากฎหมาย และผู้แทนสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม ซึ่งประธานกรรมการได้ดำเนินการประชุมอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีขั้นตอนในการดำเนินการประชุมดังนี้

### ณ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ดำเนินการเผยแพร่จดหมายถึงผู้ถือหุ้นผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกราย มีโอกาสเสนอชื่อบุคคลให้เข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ โดยผู้ถือหุ้นต้องส่งหนังสือเสนอชื่อกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษรต่อคณะกรรมการบริษัทภายในวันที่บริษัทกำหนด พร้อมแนบหลักฐานการถือหุ้น หนังสือให้ความยินยอมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ และเอกสารประกอบการพิจารณาคุณสมบัติ ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด และสิทธิในการเสนอวาระการประชุม พร้อมทั้งเหตุผลสนับสนุนการเสนอวาระ และเอกสารประกอบการพิจารณา โดยเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.begistics.co.th) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกวาระการประชุม และบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

บริษัท ในกรณีที่มีการบรรจุเป็นวาระการประชุม บริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ส่วนที่คณะกรรมการบริษัทปฏิเสธไม่รับเรื่องของผู้ถือหุ้น

1. เสนอเพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทราบ นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามผ่านทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอมติหรือเสนอข้อบุคคลเพื่อพิจารณาเป็นกรรมการอิสระของบริษัทแต่อย่างใด
2. เผยแพร่กำหนดการประชุมและวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางระบบการสื่อสารข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมประมาณ 30 วัน
3. จัดส่งหนังสือเชิญประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมพร้อมด้วยรายละเอียด และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระพร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะ รายงานประจำปี รวมทั้งรายละเอียดเพิ่มเติมประกอบการพิจารณา โดยได้จัดส่งเอกสารดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทุกคนที่มีรายชื่อ ณ วันปิดสมุดทะเบียน เพื่อการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม 14 วัน และประกาศลงโฆษณาหนังสือพิมพ์เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 วันทำการต่อเนื่อง 3 วันติดต่อกันก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุม รายงานประจำปี ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ([www.begistics.co.th](http://www.begistics.co.th))

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ทำการมอบอำนาจแก่ตัวแทนผู้ถือหุ้น หรือกรรมการอิสระของบริษัทซึ่งบริษัทจะเสนอชื่อกรรมการอิสระทุกคนของบริษัทเพื่อเป็นผู้รับมอบอำนาจเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะ ซึ่งทางบริษัทจัดส่งหนังสือมอบฉันทะ ทั้งแบบ ก. ข. และ ค. พร้อมหนังสือเชิญประชุม และสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทได้ รวมถึงแจ้งเอกสารหรือหลักฐานที่ต้องใช้ และคำแนะนำขั้นตอนการมอบฉันทะ ทั้งนี้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. เป็นแบบที่เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นกำหนดการใช้สิทธิออกเสียงในแต่ละวาระได้

#### ณ วันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และจัดให้มีเจ้าหน้าที่ดูแลต้อนรับ ให้ความสะดวกอย่างเพียงพอด้วยการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนได้ตั้งแต่เวลา 12.00 น. ซึ่งเป็นเวลาล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 2 ชั่วโมง กรรมการบริษัท ผู้บริหารทุกท่านรวมทั้งผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน
2. บริษัทได้นำระบบบาร์โค้ด โดยใช้บริการจากบริษัทที่ได้รับความไว้วางใจจากบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ มาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมและนับคะแนนเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทเชิญที่ปรึกษาภายนอกเข้ามาประชุม เพื่อเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง
3. จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
4. ก่อนการประชุมประธานในที่ประชุมได้แจ้งจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมทั้งผู้ที่มาด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะ ให้ที่ประชุมรับทราบและได้อธิบายวิธีการลงคะแนนด้วยบัตรลงคะแนนให้ทราบก่อนการประชุม
5. ประธานในที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับระเบียบวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมแต่อย่างใด
6. ประธานเปิดโอกาสให้มีการชี้แจงและอภิปรายในแต่ละวาระ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนสอบถาม แสดงความคิดเห็นต่างๆ โดยบริษัทได้บันทึกประเด็นสำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
7. การใช้สิทธิออกเสียงเพื่ออนุมัติในแต่ละวาระการประชุมยึดเสียงข้างมาก โดยใช้วิธีลงคะแนนแบบ 1 Share : 1 Vote หรือ 1 หุ้น มีคะแนน 1 เสียง
8. ก่อนลงมติในวาระใด ๆ ประธานจะให้ผู้ถือหุ้นซักถามรายละเอียดและข้อสงสัย
9. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

10. ในระหว่างการประชุม หากมีผู้ถือหุ้นเข้ามาร่วมประชุมเพิ่ม บริษัทจะนับจำนวนผู้ถือหุ้นและจำนวนหุ้นใหม่ทุกครั้ง ที่มีผู้ถือหุ้นเข้ามาร่วมประชุมเพิ่ม โดยผู้ถือหุ้นท่านที่เข้ามาใหม่ในระหว่างการประชุมสามารถออกเสียงลงคะแนนได้เฉพาะวาระที่ยังไม่ลงมติในที่ประชุมเท่านั้น ทั้งนี้ประธานจะสรุปผลการลงมติในแต่ละวาระให้ที่ประชุมรับทราบ
11. ประธานจะแจ้งผลการลงคะแนนโดยระบุจำนวนหุ้นที่ลงมติ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง

#### ณ ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

1. หลังจากเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ โดยได้แจ้งรายละเอียดการลงมติ และผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระเพื่อให้ผู้ที่สนใจได้รับทราบ
2. บริษัทจัดให้มีการบันทึกเทปการประชุมตั้งแต่ต้นจนจบ และจัดทำบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยเฉพาะรายละเอียดของขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการนับคะแนน รวมถึงผลของคะแนน ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ความคิดเห็นและข้อซักถามของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.begistics.co.th](http://www.begistics.co.th)) ภายใน 14 วันหลังการประชุม ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ
3. บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เพื่อให้นักลงทุนผู้ถือหุ้น ผู้เกี่ยวข้อง และผู้สนใจทั่วไปได้รับทราบผ่านทางช่องทางสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทและหากมีประเด็นข้อสงสัย ความคิดเห็น หรือคำแนะนำ สามารถติดต่อ "นักลงทุนสัมพันธ์" โทรศัพท์ 02-3673570 หรือผ่านทางอีเมล [ir\\_investment@begistics.co.th](mailto:ir_investment@begistics.co.th) และในทุกๆ ความคิดเห็น และคำแนะนำ ทางบริษัทจะได้นำมาพิจารณาเพื่อปรับปรุงพัฒนาการทำงานของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นคนไทย หรือต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ รายย่อย ผู้ถือหุ้นบุคคล หรือ สถาบัน ควรได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน และเป็นธรรม และเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่า คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการจะดูแลให้การใช้จ่ายเงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท

บริษัทจึงต้องกำหนดการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าบริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม ผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นไม่แตกต่างกัน

#### การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน รายละเอียดดังนี้

1. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญประจำปี ในปี 2563 บริษัทได้เผยแพร่จดหมายถึงผู้ถือหุ้นผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทตามกระบวนการสรรหาเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 3 เดือน ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.begistics.co.th](http://www.begistics.co.th)
2. บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทั้งรายย่อยและนักลงทุนสถาบันร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเลือกสถานที่การคมนาคมสะดวก เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเดินทางเข้าร่วมประชุมได้หลายช่องทาง
3. บริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและความคิดเห็นของคณะกรรมการรวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนต่อตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.begistics.co.th](http://www.begistics.co.th) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 30 ก่อนวันประชุม

4. บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 14 วันก่อนวันประชุม
5. การเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่ได้แจ้งล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมในวันประชุมโดยไม่ได้แจ้งไว้ล่วงหน้า
6. การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนสำหรับผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมเองไม่ได้ สามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนโดยกรอกแบบในหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข ที่บริษัทแนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางในการออกเสียงได้ นอกเหนือจากนั้นบริษัทได้เสนอทางเลือกโดยการแจ้งซื้อกรรมสิทธิ์จำนวน 1 ทาน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมไม่ได้มอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทน ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ไม่มีผู้ถือหุ้นมอบอำนาจให้กรรมการอิสระของบริษัทเลย
7. การใช้บัตรลงคะแนนเสียง การลงคะแนนเสียงพิจารณาการประชุมในแต่ละวาระ บริษัทจะเลือกใช้วิธีลงคะแนนแบบ 1 Share : 1 Vote หรือ 1 หุ้น มีคะแนนหนึ่งเสียงโดยจะใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ระเบียบวาระอนุมัติแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามกำหนดวาระ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยบริษัทได้เก็บบัตรลงคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุม ทั้งกรณีที่มีผู้ถือหุ้น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

#### การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการกำหนดนโยบายที่ใช้ในการควบคุมเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยห้ามบุคคลที่มีตำแหน่งหรือหน้าที่ซึ่งล่วงรู้ และ/หรือครอบครองภายในซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลา 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี และช่วงเวลาอื่นที่บริษัทจะกำหนดเป็นครั้งคราว (Black Out Period) เพื่อให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย และป้องกันมิให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องซื้อขายหลักทรัพย์และหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ

การควบคุมเกี่ยวกับข้อมูลภายใน: กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีสาระสำคัญ และยังไม่ได้เปิดเผยสารสนเทศต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้อื่น และยึดถือปฏิบัติตามนโยบายการเก็บรักษาและการใช้ข้อมูลภายในที่บริษัทกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

การถือหลักทรัพย์ของบริษัท: กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทมีสิทธิเสรีภาพในการลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท แต่เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต้องไม่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีการ ซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อหน่วยงานกำกับดูแลให้รับทราบตามเกณฑ์ที่กำหนด นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่รวบรวมข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

ทั้งนี้ หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรายใดฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยการควบคุมเกี่ยวกับสารสนเทศภายใน และระเบียบว่าด้วยการถือหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งหลักเกณฑ์อื่นๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ถือเป็นความผิดทางวินัยตามระเบียบบริษัท และอาจมีโทษตามกฎหมาย



## การกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เปิดกว้าง โปร่งใส และเป็นธรรม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ห้ามประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เปรียบเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต้องผ่านการสอบทานและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น

## การรายงานการมีส่วนได้เสีย

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รวบรวมและจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

### 3.1 การเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

บริษัทส่งเสริมให้มีการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความเป็นธรรม และยึดถือประโยชน์ร่วมกันระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เป็นสำคัญ โดยมีการกำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

#### ▪ นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น

สร้างการเติบโตอย่างมีคุณภาพและมั่นคง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืน โดยมีผลประกอบการที่ดีและมีประสิทธิภาพ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็นโดยเท่าเทียมกัน เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องตามความเป็นจริง ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม

โดยมีแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นดังนี้

1. เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และดำเนินการใดๆ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
3. มีการเผยแพร่ข่าวสารและสารสนเทศต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.begistics.co.th](http://www.begistics.co.th)
4. เสนอรายงานฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและข้อมูลเพิ่มเติมที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอและทันเวลาต่อการตัดสินใจ

#### ▪ นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้า

สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าเพื่อให้ได้รับบริการที่ดี โดยปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

สำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนาปรับปรุงการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังไม่เคยได้รับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้าแต่อย่างใดและมีแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

1. ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
2. ให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วนถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์
3. การรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากลูกค้าและผู้มีอำนาจของบริษัทก่อนหรือเป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย

▪ **นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้าหรือพันธมิตรทางธุรกิจ**

แนวปฏิบัติต่อลูกค้าหรือพันธมิตรทางธุรกิจดังนี้

ปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน พัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า และสร้างความเชื่อถือซึ่งกันและกัน โดยบริษัทยึดถือปฏิบัติตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งมีการกำหนดขั้นตอนและวิธีปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน

▪ **นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่**

ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ควบคุมให้มีการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหน้าที่เงินกู้ยืมทุกประเภทอย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลา และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงอย่างครบถ้วน

▪ **นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับพนักงาน**

ดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย การพัฒนาศักยภาพ ตลอดจนการควบคุมดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน เปิดรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงาน และมีการปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับด้วยความเป็นธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติ

▪ **นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า**

ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นหรือคู่แข่งทางการค้า

▪ **นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม**

ปฏิบัติตามกฎหมาย และ/หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดูแลป้องกันมิให้การดำเนินงานของบริษัทก่อให้เกิดความเสียหายต่อคุณภาพชีวิตของสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมและสร้างสรรค์สังคม ทั้งในส่วนของการพัฒนาคุณภาพชีวิต การส่งเสริมด้านการศึกษา การประหยัดพลังงาน และการรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อความเจริญก้าวหน้าต่อสังคมโดยรวม

▪ **ภาครัฐ: ให้ความร่วมมือและสนับสนุนนโยบายภาครัฐเพื่อผลประโยชน์ของประเทศชาติ**  
ภายใต้กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

▪ **องค์กรอิสระและองค์กรอื่นๆ ในสังคม: ยกระดับความร่วมมือและแลกเปลี่ยนข้อมูลกับองค์กรอิสระและองค์กรอื่นๆ ในสังคม** เพื่อร่วมกันพัฒนาสังคมและประเทศชาติให้เติบโตอย่างยั่งยืน และตอบสนองความคาดหวังของสังคมอย่างสร้างสรรค์และเกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม

▪ **นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเคารพสิทธิมนุษยชน**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนของบุคคลทุกคน โดยปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียม ปราศจากการเลือกปฏิบัติ สนับสนุน ส่งเสริมสิทธิมนุษยชน หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็น การละเมิดสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในด้านแรงงานโดยปฏิบัติต่อพนักงาน ตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับแรงงานอย่างเป็นธรรม

1. กรรมการและพนักงานทุกคนตระหนักในสิทธิ เสรีภาพส่วนบุคคล และจะดำเนินการให้ความคุ้มครอง ไม่ให้ถูกล่วงละเมิด ดังนั้น การใช้ การเปิดเผย หรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคล จะกระทำมิได้ เว้นแต่ได้กระทำโดยสุจริตตามที่กฎหมายบัญญัติ
2. กรรมการและพนักงานทุกคนตระหนักในความเป็นมนุษย์และความเท่าเทียมกัน โดยจะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติเนื่องจากความเหมือนหรือความแตกต่าง ไม่ว่าจะ เป็นทางกายหรือจิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา เป็นต้น หลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นอย่างใดที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าวอันอาจนำไปสู่ความขัดแย้ง
3. กรรมการและพนักงานทุกคนตระหนักในหลักสิทธิมนุษยชนตามหลักสากล สอดคล้องกับปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (Universal Declaration of Human Rights)

▪ **นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา**

บริษัทถือว่าทรัพย์สินทางปัญญาเป็นทรัพย์สินที่มีค่า พนักงาน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องต้องช่วยกันปกป้อง และดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทให้พ้นจากการนำไปใช้ หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต รวมทั้งต้องเคารพ และไม่ละเมิดในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

**คำนิยาม**

ทรัพย์สินทางปัญญา หมายถึง ผลงานอันเกิดจากการประดิษฐ์ คิดค้น หรือสร้างสรรค์ของมนุษย์ ซึ่งเน้นที่ผลผลิตของสติปัญญาและความชำนาญ โดยไม่คำนึงถึงชนิดของการสร้างสรรค์หรือวิธีการในการแสดงออก ทรัพย์สินทางปัญญาอาจแสดงออกในรูปแบบของสิ่งที่จับต้องได้ เช่น สินค้าต่างๆ หรือในรูปแบบของสิ่งที่จับต้องไม่ได้ เช่น บริการ แนวคิดในการดำเนินธุรกิจ กรรมวิธีการผลิตทางอุตสาหกรรม

ลิขสิทธิ์ (Copyright) หมายถึง สิทธิแต่เพียงผู้เดียวของผู้สร้างสรรค์ที่จะกระทำการใดๆ เกี่ยวกับงานที่ผู้สร้างสรรค์ได้ทำขึ้นตามประเภทลิขสิทธิ์ที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ งานวรรณกรรม นาฏกรรม ศิลปกรรม ดนตรีกรรม โสตทัศนวัสดุ ภาพยนตร์ สิ่งบันทึกเสียง งานแพร่เสียงแพร่ภาพ หรืองานอื่นใดในแผนกวรรณคดี แผนกวิทยาศาสตร์ หรือแผนกศิลปะ ไม่ว่างานดังกล่าวจะแสดงออกโดยวิธีหรือรูปแบบอย่างไร

สิทธิบัตร (Patent) คือ หนังสือสำคัญที่รัฐออกให้เพื่อคุ้มครองการประดิษฐ์ (Invention) หรือการออกแบบผลิตภัณฑ์ (Industrial Design) ที่มีลักษณะตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่สิทธิบัตรการประดิษฐ์ สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ และอนุสิทธิบัตร

เครื่องหมายการค้า (Trademark) คือเครื่องหมายที่ใช้หรือจะใช้กับสินค้า หรือ เครื่องหมายบริการ (Service Mark) เครื่องหมายรับรอง (Certification Mark) เครื่องหมายร่วม (Collective Mark) เพื่อแสดงว่าสินค้าที่ใช้เครื่องหมายนั้นแตกต่างกับสินค้าที่ใช้เครื่องหมายการค้าของบุคคลอื่น

**แนวทางการปฏิบัติ**

1. กรรมการและพนักงานตระหนักว่า ผลที่เกิดจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท ตามความหมายของกฎหมาย และมีหน้าที่ให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือในการแสดงสิทธิ หรือขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาที่บริษัทเป็นเจ้าของ
2. ดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไม่ให้ถูกละเมิด เปิดเผย ทำซ้ำ ดัดแปลง หรือกระทำการใดๆ โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท
3. ให้ความเคารพ และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ตรวจสอบผลงานอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมา หรือที่จะนำมาใช้กับบริษัท

4. ในการเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใดๆ ควรตกลงเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาให้ชัดเจน
  5. ให้ความร่วมมือในการแสดงสิทธิ หรือขอรับความคุ้มครองสิทธิของทรัพย์สินทางปัญญาที่บริษัทเป็นเจ้าของ
  6. รายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผู้ดูแลงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาเมื่อพบการกระทำที่เห็นว่าเป็นการละเมิดสิทธิ อาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิ หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท
  7. กรรมการและพนักงานตระหนักและให้ความเคารพ และไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น หากมีกรณีเกิดขึ้น ให้แจ้งต่อคณะกรรมการหรือหัวหน้าหน่วยงานโดยตรงทันที
- **นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัท และการใช้ข้อมูลภายใน**

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนประมวลจริยธรรมโดยมีการเพิ่มเติมแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัท และการใช้ข้อมูลภายใน ดังต่อไปนี้

#### แนวทางปฏิบัติ

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีสาระสำคัญ และยังไม่ได้เปิดเผยสารสนเทศต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเอง และผู้อื่น
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่มีสิทธิเสรีภาพในการลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท แต่เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต้องไม่ซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังจากมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีเพื่อให้ประชาชนได้เข้าถึงข้อมูลอย่างทั่วถึงอย่างน้อย 24 ชั่วโมง
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อหน่วยงานกำกับดูแลให้รับทราบตามเกณฑ์ที่กำหนด
4. เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่รวบรวมข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

ทั้งนี้ หากกรรมการผู้บริหาร และพนักงานรายใดฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยการควบคุมเกี่ยวกับสารสนเทศภายใน และระเบียบว่าด้วยการถือหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งหลักเกณฑ์อื่นๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ถือเป็นความผิดทางวินัยตามระเบียบบริษัท และอาจมีโทษตามกฎหมาย

#### **การกำกับติดตามและสอบทาน**

ฝ่ายบริหารจะทบทวนนโยบายฉบับนี้ และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ หากมีการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งกำกับ และติดตามการนำนโยบายฉบับนี้ไปปฏิบัติและให้คำแนะนำต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ หากต้องมีการปรับปรุงใด ๆ ต้องดำเนินการโดยเร็วที่สุด

#### **กระบวนการลงโทษ**

การลงโทษให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยวินัยพนักงานบริษัท และ/หรือข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### **3.2 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน**

บริษัทมีมาตรการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้สามารถร้องเรียนกับบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทมีมาตรการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้สามารถร้องเรียนกับบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายให้ความคุ้มครองผู้ให้

ข้อมูลและการสอบสวนเรื่องร้องเรียน โดยสามารถร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็นต่อบริษัทตามระเบียบว่า  
ด้วยกระบวนการรับและพิจารณาข้อร้องเรียนผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

จดหมาย

เลขานุการบริษัท

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

3656/64 อาคารกรีนทาวเวอร์ ชั้น 19 ยูนิต K

ถนนพระราม4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

เว็บไซต์ <http://www.begistics.co.th>

อีเมล [ir\\_investment@begistics.co.th](mailto:ir_investment@begistics.co.th)

โทรศัพท์ : (662)-367-3570-6

โทรสาร : (662)-367-3577

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

### การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทยึดมั่นในหลักการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถ่วง และทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน เพื่อให้นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศมีข้อมูลที่เชื่อถือได้ เพียงพอต่อการตัดสินใจอย่างสม่ำเสมอ และสะดวกในการเข้าถึงทั้งในรูปแบบเอกสาร ระบบการแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัท และการแถลงข่าว ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยประกอบด้วย

- ข้อมูลทางการเงินและข่าวสารที่สำคัญของบริษัท อาทิ ข้อมูลงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสิทธิในการออกเสียง ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการและคณะกรรมการชด้อยต่าง ๆ นโยบายการจ่ายเงินปันผล จรรยาบรรณและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- ข้อมูลความเคลื่อนไหวและข่าวกิจกรรมที่สำคัญของบริษัท

### ผู้มีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมายให้เป็นผู้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทโดยต้องยึดถือหลักการด้านความถูกต้อง ครบถ้วน ทันต่อเวลา และเท่าเทียมกัน

เลขานุการบริษัท รับผิดชอบในการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน

ผู้บริหารระดับสูงในสายงานการเงิน และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบในการให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และบุคคลทั่วไป เกี่ยวกับข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ลักษณะการประกอบธุรกิจ นโยบายบริษัท แผนงานและการลงทุน โครงการระหว่างการพัฒนา โครงสร้างการถือหุ้น ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงานที่สำคัญ

ผู้ที่ไม่มีหน้าที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท หรือ ไม่ใช่ผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ห้ามเปิดเผยข้อมูลภายในที่อาจมีผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท รวมถึงข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาและปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัท ได้กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ดังนี้

1. ส่งเสริมให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติ
2. คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกบุคคลเป็นตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
3. กำกับดูแลโดยนโยบายที่กำหนดโดยบริษัท ผ่านกรรมการตัวแทนและผู้บริหาร
4. พิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญ รวมทั้งนโยบายที่สำคัญต่างๆ เช่น แผนธุรกิจ กลยุทธ์ การเพิ่มทุนหรือลดทุน การเลิกบริษัท เป็นต้น
5. ติดตามผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัท
6. ดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ รายการระหว่างกัน รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงดูแลให้มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
7. พิจารณาการทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทย่อย ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ หรือฐานะการเงินของบริษัท โดยกำหนดให้การทำธุรกรรมต่างๆ ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง
8. กำหนดให้มีการตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการควบคุมภายในที่กำหนดไว้เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
9. การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทได้ว่าจ้างผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกันเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและรวบรวมข้อมูลทางการเงินและที่มีใช้ทางการเงินมาเปิดเผยในงบการเงินของบริษัท

ทั้งนี้รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปรากฏตามเอกสารแนบ 2

### ผู้สอบบัญชี และการจัดทำรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ มีความรู้ความชำนาญ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนด เพื่อให้มีความมั่นใจแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสะท้อนให้เห็นฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ตามความเป็นจริง โดยบริษัทมีนโยบายในการเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีในรอบระยะเวลา 5 ปี เพื่อให้การให้ความเห็นของผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทรวม ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้ นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามหลักความระมัดระวัง ถูกต้อง และครบถ้วน เพื่อให้สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานของบริษัทตามความเป็นจริง คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงาน และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างโปร่งใสและเพียงพอ โดยรายงานต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งระบบควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินของบริษัทสามารถเชื่อถือได้

ในปี 2563 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ดังนี้

- ค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานรายไตรมาสของบริษัท จำนวน 1,680,000 บาท ค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานรายไตรมาสของบริษัทย่อยและบริษัทรวม จำนวน 425,000 บาท
- ค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit fee) ของบริษัทให้สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด จำนวน 66,760 บาท

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพ มีการเติบโตอย่างมีคุณภาพ และยั่งยืนโดยมุ่งเน้นการบริหารงานที่มีจริยธรรมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย ตลอดจนกำกับดูแลฝ่ายบริหารเพื่อให้การบริหารเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ โปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปัจจุบัน คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามเกณฑ์ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับดูแลหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารเพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนด

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจนโดย คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ รวมทั้งจัดทำการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำรายงานการ

ประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัทตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด

## 5.2 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลในการบริหารจัดการเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ แนวทางและเป้าหมายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบจริยธรรมธุรกิจ และคำนึงถึงส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีขอบเขตหน้าที่ดังนี้

- 5.2.1 บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ
- (1) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ (Duty of Care)
  - (2) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
  - (3) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
  - (4) การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
- 5.2.2 ดำเนินกิจการค้าของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 5.2.3 วางแผนและนโยบายการบริหารงานของบริษัท ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท กำหนดระเบียบต่างๆของบริษัท
- 5.2.4 แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร หรือมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ และภายในขอบเขตที่คณะกรรมการพึงมี และมีสิทธิที่จะยกเลิก เพิกถอน แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
- 5.2.5 พิจารณา และอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญ อันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินกิจการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท
- 5.2.6 กำหนด ทบทวนอำนาจอนุมัติ  
คณะกรรมการกำหนด ทบทวนและอนุมัติ วิสัยทัศน์ นโยบาย พันธกิจ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท อย่างน้อยทุกๆ 1 ปี รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแล และติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 5.2.7 อนุมัติ และทบทวนนโยบาย ดังต่อไปนี้
- นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
  - นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - ประมวลจริยธรรม
  - นโยบายการเผยแพร่ข้อมูล
  - นโยบายการให้ความคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล และการสอบสวนเรื่องร้องเรียน
- 5.2.8 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้บริษัทยึดมั่น และให้ความสำคัญในการบริหารตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งด้านโครงสร้างองค์กรและด้านกลยุทธ์การจัดการ โดยกำหนดบทบาท และแนวทางในการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
- 5.2.9 คณะกรรมการกำหนดให้มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน และดำเนินการกรณีมีการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดโดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท การส่งจดหมายมายังที่อยู่ของบริษัท หรือการแจ้งเรื่องโดยตรงกับหัวหน้างาน
- 5.2.10 กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท อนุมัติการนำนโยบาย แนวทางการปฏิบัติ และมาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ไปปฏิบัติอย่างถูกต้องและทั่วทั้งองค์กร
- 5.2.11 กำกับดูแลการปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติ และมาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน จัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริต



- คอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุก ๆ รูปแบบ ในทุก ๆ กิจกรรมของบริษัทและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- 5.2.12 คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน แนวทางการปฏิบัติ และมาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันของบริษัทอย่างเคร่งครัด รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องของความซื่อสัตย์ โปร่งใสและ เป็นธรรม และให้คำปรึกษา คำแนะนำแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีข้อสงสัย ข้อซักถามต่างๆ กรณีไม่ปฏิบัติตามมีบทลงโทษตามกฎหมาย
  - 5.2.13 กำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ขับเคลื่อนให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน
  - 5.2.14 พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิผลเป็นประจำทุกปี และมีระบบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่รอบคอบ โปร่งใส สอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
  - 5.2.15 พัฒนาความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องเข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็น การเพิ่มพูนความรู้ ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
  - 5.2.16 ดูแลให้ฝ่ายบริหารตั้งหน่วยงาน หรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
  - 5.2.17 กำกับดูแลให้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย และ สุขอนามัยในสถานที่ทำงาน

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำ ซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบายแนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 5.3 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ให้มีการพิจารณา ทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยมีการเพิ่มเติมบทบาทหน้าที่ของ คณะกรรมการให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนให้เป็น ปัจจุบัน โดยมีการเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูล ประจำปี (แบบ 56-1) พร้อมทั้งนโยบาย ส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่าน รวมถึงเลขานุการบริษัทเข้าร่วม อบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ทั้งของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงสถาบันอื่นเพื่อนำความรู้ความสามารถมาพัฒนาทางบริหารต่อไป

#### 5.4 จรรยาบรรณธุรกิจ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ให้มีการพิจารณา ทบทวนประมวลจริยธรรมทางธุรกิจ โดยมีการเพิ่มเติมการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อหน่วยงานกำกับดูแลให้รับทราบตามเกณฑ์ที่กำหนด

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

#### 5.5 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการทำรายงานระหว่างกันกับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ และสมเหตุสมผล พร้อมทั้งได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำในลักษณะเดียวกับที่วิญญาณจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจที่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

#### 5.6 ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน และเพื่อรักษาเงินทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัท บริษัทจึงได้ดำเนินการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยได้ประกาศเป็นนโยบายในการปฏิบัติงานของบริษัท และได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และผู้ประเมินผลออกจากกัน พร้อมทั้งมีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนการดูแลทรัพย์สินและการใช้ทรัพย์สินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันความเสียหายหรือการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอและรายการต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงานและการกำกับดูแลปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงินของบริษัท

#### 5.7 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทรวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอด้วย

#### 5.8 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดให้จัดประชุมคณะกรรมการโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจน และนำเสนอเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วนในการประชุมประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุม และพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะได้รับทราบนโยบายโดยตรงเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถ้อยคำของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/ หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้น 15 ครั้งในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทจะมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการจะเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมและจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิงในภายหลัง

### 5.9 วาระในการดำรงตำแหน่ง

วาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 ส่วนกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่ได้รับมติเห็นชอบเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่า กรรมการดังกล่าวได้กระทำคุณประโยชน์ต่อบริษัทเป็นอย่างยิ่งและการดำรงตำแหน่งตามวาระที่กำหนดมิได้ทำให้ความเป็นอิสระขาดหายไป ทั้งนี้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นด้วย

### 5.10 ค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่จูงใจในระดับที่เหมาะสม โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทและความสอดคล้องกับธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน โดยบริษัทใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการผู้บริหารในแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

### 5.11 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่

### 5.12 การรายงานข้อมูล

- 1) คณะกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องตามความเป็นจริง ครบถ้วนโปร่งใส มีคำอธิบายอย่างมีเหตุผลพร้อมตัวเลขสนับสนุน ทั้งในด้านนโยบายผลการดำเนินงาน แนวโน้มในอนาคต ตลอดจนผลสำเร็จ และอุปสรรคของกิจการ
- 2) คณะกรรมการมีความเข้าใจ และสนับสนุนการปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานทางวิชาชีพของผู้สอบบัญชี
- 3) คณะกรรมการได้จัดทำรายงานแสดงถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำและเปิดเผยรายงานทางการเงินของกิจการเสนอไว้ในรายงานประจำปี ควบคู่กับงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชี โดยครอบคลุมถึง
  - 3.1) การปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ที่กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทต้องจัดทำให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริง และสมเหตุสมผล

- 3.2) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดการให้มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอเพื่อจะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและเพื่อให้ทราบถึงจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ
- 3.3) ค่ายืนยันว่าบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัท

### 5.13 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองโดยประเมินทั้งคณะ (Board Self-Assessment) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล เป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการใช้เป็นกรอบในการกำหนดบรรทัดฐาน ตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ และนำผลที่ได้เปรียบเทียบกับผลการปฏิบัติงานตามกฎบัตรของคณะกรรมการสะท้อนให้เห็นถึงความรับผิดชอบในผลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพอย่างแท้จริง

### 5.14 การปฏิรูประบบกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฏิรูประบบกรรมการใหม่ทุกคน ก่อนการทำหน้าที่กรรมการ เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทมีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทเพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทมีกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ คือ

1. พลตำรวจโท สมคิด บุญถนอม เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563
2. พลตำรวจตรี ประภาส ปิยะมงคล เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563
3. นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์ เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563
4. นายสมิทร เหลี่ยมมณี เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2563
5. นายไพโรจน์ ไววานิชกิจ เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2563

### 5.15 การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการของบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท บริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ไม่เกิน 5 บริษัท ยกเว้นในกรณีที่ได้รับ มอบหมายจากบริษัทให้ไปดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท บริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ไม่เกิน 5 บริษัท ทั้งนี้ ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนของบริษัท ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารจัดการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

### 5.16 การติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นผู้นำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับวาระที่ตนรับผิดชอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบข้อมูลความคิดเห็นจากผู้บริหารที่รับผิดชอบงานโดยตรง ขณะเดียวกันผู้บริหารก็มีโอกาสได้เรียนรู้และทำความเข้าใจมุมมองของคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ซึ่งกรรมการผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารจะประชุมติดตามงาน และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกเดือน

### 5.17 การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

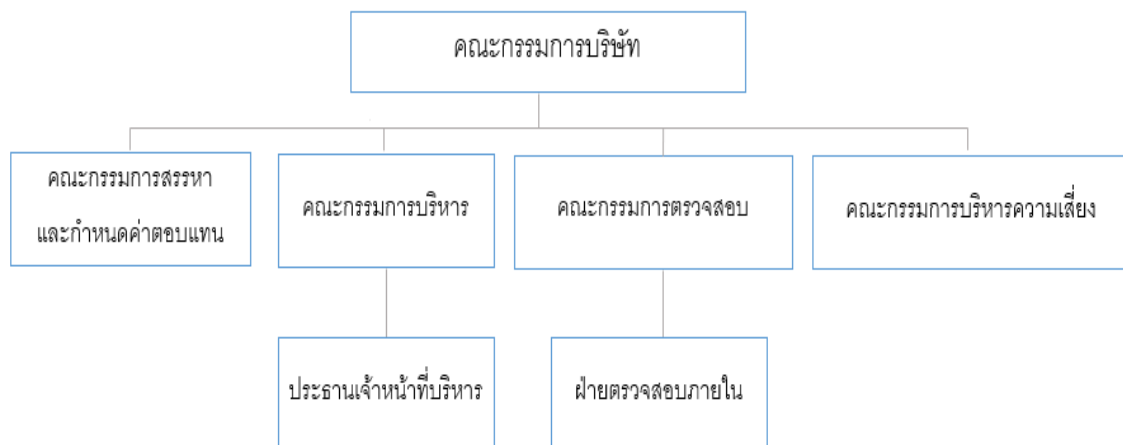
บริษัทกำหนดให้มีการจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้เสียในระดับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำแบบรายงานดังกล่าว และกำหนดให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บ รวบรวมใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หากมีการเปลี่ยนแปลง ผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงให้เลขานุการบริษัทรับทราบการเปลี่ยนแปลงนั้น ซึ่งหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานได้มีการทบทวนประจำปี

### 5.18 การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งหมายถึงรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) จะต้องแจ้งให้บริษัททราบและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งมีหน้าที่ที่จะต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น / ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทของกรรมการให้ทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป โดยทุกสิ้นไตรมาสและสิ้นปีสำนักเลขานุการบริษัทจะทำหนังสือแจ้งห้ามไม่ให้กรรมการผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 45 วัน ตั้งแต่วันปิดงบจนถึงวันแจ้งงบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ คือ ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ ทั้งนี้ ในระหว่างปีที่ผ่านมกรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

### คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 15 มีนาคม 2564 มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	พลตำรวจโท สมคิด บุญนอม	กรรมการ ประธานกรรมการบริษัท
2.	นางสาวสุทธิรัตน์ ลีสวัสดิ์ตระกูล	กรรมการ รองประธานกรรมการคนที่ 1 ประธานกรรมการสรร และกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหาร
3.	พลตำรวจตรี ประภาส ปียะมงคล	กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการคนที่ 2 และประธานกรรมการตรวจสอบ
4.	นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5.	นายสมิทร เหลี่ยมมณี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	นายไพโรจน์ iveauanichakij	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	นายธีรบุลย์ อริยสุทธีวงศ์	กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
8.	นายธีรพงศ์ คำเรืองฤทธิ์	กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหาร

โดยมี นางยุพดี คู่เพชรงาม เป็นเลขานุการบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

(ปรับปรุงโดยมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2563 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563)

ให้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ
  - การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ (Duty of Care)
  - การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
  - การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
  - การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
- ดำเนินกิจการค้าของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- วางแผนและนโยบาย การบริหารงานของบริษัท ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท กำหนดระเบียบต่างๆ ของบริษัท
- แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร หรือมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ และภายในขอบเขตที่คณะกรรมการพึงมี และมีสิทธิที่จะยกเลิก เพิกถอน แก้ไข หรือ เปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
- พิจารณา และอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญ อันเกี่ยวกับบริษัทหรือที่เห็นสมควรจะดำเนินกิจการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท
- กำหนด ทบทวนอำนาจอนุมัติ

คณะกรรมการกำหนด ทบทวนและอนุมัติ วิสัยทัศน์ นโยบาย พันธกิจ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท อย่างน้อยทุกๆ 1 ปี รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแล และติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- อนุมัติ และทบทวนนโยบาย ดังต่อไปนี้
  - นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
  - นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - ประมวลจริยธรรม
  - นโยบายการเผยแพร่ข้อมูล

- นโยบายการให้ความคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล และการสอบสวนเรื่องร้องเรียน
8. คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้บริษัทยึดมั่น และให้ความสำคัญในการบริหารตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งด้านโครงสร้างองค์กรและด้านกลยุทธ์การจัดการโดยกำหนดบทบาท และแนวทางปฏิบัติงานที่เป็นระบบ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
  9. คณะกรรมการกำหนดให้มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน และดำเนินการกรณีมีการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดโดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท การส่งจดหมายมายังที่อยู่ของบริษัท หรือการแจ้งโดยตรงกับหัวหน้างาน
  10. กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท อนุมัติการนำนโยบายแนวทางการปฏิบัติ และมาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างถูกต้องและทั่วทั้งองค์กร
  11. กำกับดูแลการปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติ และมาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกๆ รูปแบบในทุกๆ กิจกรรมของบริษัทและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
  12. คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน แนวทางการปฏิบัติ และมาตรการ/ขั้นตอนในการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันของบริษัทอย่างเคร่งครัด รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องของความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นธรรม และให้คำปรึกษาคำแนะนำแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีข้อสงสัยข้อขัดแย้งต่างๆ กรณีไม่ปฏิบัติตามมีบทลงโทษตามกฎหมาย
  13. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ขับเคลื่อนให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน
  14. พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิผลเป็นประจำทุกปี ให้มีระบบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่รอบคอบ โปร่งใส สอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
  15. พัฒนาความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องเข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
  16. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการตั้งหน่วยงาน หรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
  17. กำกับดูแลให้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน
  18. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงความคืบหน้า รายงานของผู้สอบบัญชี นำเสนอในรายงานประจำปีของบริษัทและการเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  19. คณะกรรมการจะพิจารณารายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ พร้อมทั้งกำกับ ดูแล ให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้องครบถ้วน
  20. คณะกรรมการจะจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ หรืออาจจ้างบุคคลภายนอก เพื่อปฏิบัติหน้าที่และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีความรับผิดชอบในการตรวจสอบระบบควบคุมด้านการรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย โดยคณะกรรมการจะทบทวน และประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละครั้ง
  21. คณะกรรมการบริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลการถือครองหุ้นของตน และผู้เกี่ยวข้องของกรรมการภายใน 30 วันทำการหลังจากได้รับการแต่งตั้ง รายงานการซื้อขายหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน และรายงานเมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและจัดทำข้อมูลนำเสนอที่ประชุม

### บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ให้ประธานกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (1) พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
- (2) เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ และมีคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการมีการลงคะแนนเสียง และมีคะแนนเสียงสองข้างเท่ากัน
- (3) เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น แต่อาจมอบหมายให้กรรมการอื่นเรียกหรือลงนาม ในหนังสือเชิญประชุมได้
- (4) เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมมีการลงคะแนนเสียง และมีคะแนนเสียงสองข้างเท่ากันดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย
- (5) จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
- (6) ดำเนินการและควบคุมให้การประชุมกรรมการ หรือการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามระเบียบวาระ และต้องเปิดโอกาสให้กรรมการ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ชี้ถามหรือแสดงความคิดเห็นตามสมควร
- (7) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท
- (8) กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (9) กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
- (10) กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล
- (11) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยงานของคณะกรรมการบริษัท ในการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานคุณภาพและความน่าเชื่อถือของระบบบัญชี ระบบตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ตลอดจนกระบวนการรายงานทางการเงินของบริษัท

ปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	พลตำรวจตรี ประภาส ปียะมงคล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายสมิทร เหลี่ยมมณี	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายธีรบุญย์ อริยสุทวิวงศ์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวนภาพร วงศ์ก่อ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ปรับปรุงโดยมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2563)

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงิน (รายไตรมาสและประจำปี) ที่ถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทอย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพรวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับความเสี่ยงองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงาน และมาตรฐานสากลว่าด้วยการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน



4. สอบทานให้บริษัทมีระบบการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อบริษัท รวมถึงความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริต เพื่อให้มั่นใจว่ามีการป้องกันความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสการทุจริตที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทน้อยที่สุด
5. พิจารณาและทบทวนนโยบายดังต่อไปนี้ ให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ สภาพแวดล้อมบริษัท วัฒนธรรมองค์กร
  - นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
  - นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - ประมวลจริยธรรม
  - นโยบายการเผยแพร่ข้อมูล
  - นโยบายการให้ความคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล และการสอบสวนเรื่องร้องเรียน
6. ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดการให้มีกระบวนการรับและกำกับดูแลการรับเรื่องร้องเรียน
7. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
8. พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อเสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบ ขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วนให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
10. จัดทำรายงานผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นชอบหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าทีตามกฎบัตร
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรงและคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
12. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอดส่องดูแล ฝ่ายจัดการมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการจัดเตรียมงบการเงินของบริษัท และผู้สอบบัญชีภายนอกมีหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท รับทราบร่วมกันว่า ฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอกมีทรัพยากรและเวลา ตลอดจนข้อมูลความรู้เรื่องบัญชี การตรวจสอบ ระบบควบคุมภายใน และกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทมากกว่า คณะกรรมการตรวจสอบ ฉะนั้นบทบาท การสอดส่องดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้ให้ประกันเป็นพิเศษในงบการเงินและข้อมูลการเงินที่บริษัทนำเสนอให้กับผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่นๆ

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ปัจจุบัน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	นางสาวสุทธิรัตน์ ลิ่วสวัสดิ์ตระกูล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นายธีรบุญย์ อริยสุทธิวงศ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นายสมิทร เหลี่ยมมณี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมี นางยุพดี คู่เพ็ชรงาม เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดวิธีการหรือหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัทหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดความโปร่งใสเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติพร้อมเหตุผลประกอบต่อคณะกรรมการบริษัท
- คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่หรือสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆรวมทั้งติดตามและสรุปผล การประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน
- พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง ขนาด องค์ประกอบหน้าที่ความรับผิดชอบ และความหลากหลาย เพื่อให้สอดคล้องกับขนาด กลยุทธ์และนโยบายบริษัท รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ
- จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ การจ่ายค่าตอบแทนให้คณะกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่เป็นธรรมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
- ประเมินผลทางปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
- พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร รวมทั้งฝ่ายจัดการเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาทบทวนศึกษา ติดตามการเปลี่ยนแปลงแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร รวมทั้งฝ่ายจัดการโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน
- คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

### คณะกรรมการบริหาร

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร
2	นางสาวสุทธิรัตน์ ลิ่วสวัสดิ์ตระกูล	กรรมการบริหาร
3	นายไพโรจน์ ไหววานิชกิจ	กรรมการบริหาร
4	นายถิรพงศ์ คำเรืองฤทธิ์	กรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดนโยบายเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษาแนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง
3. พิจารณานุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน เพื่อการเปิดบัญชี กุ๊ยม จ่านา ค่าประกัน และการอื่นใด รวมถึงการซื้อขาย/จดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดิน เพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัท ภายใต้อำนาจวงเงินที่ได้กำหนดไว้
4. กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เป็นผู้มีส่วนอำนาจแทนบริษัทที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
5. กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทและอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใด แทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
6. พิจารณากลับกรองงานทุกประเภทที่เสนอคณะกรรมการชด้อยอื่นของบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณากลับกรอง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทโดยตรง
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับ บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) หรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับบริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) หรือบริษัทย่อย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายถิรพงศ์ คำเรืองฤทธิ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายธีรบุญ อริยสุทริวงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายไพโรจน์ ใววานิชกิจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นายสมิทร เหลี่ยมมณี	กรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณาสอบทาน และนำเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ
2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

3. กำกับดูแลกิจการการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
7. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub Risk-Management Committee : SRM) และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
8. พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการและ/หรือบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ผู้บริหาร และ/หรือคณะกรรมการความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือผู้สอบบัญชี จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการความเสี่ยง ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

#### การสรรหา การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่ง

1. **กรรมการอิสระ** หมายถึง กรรมการที่ไม่มีธุรกิจ หรือส่วนร่วมการบริหารงานหรือมีผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน และมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้
  - (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
  - (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
  - (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  - (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรณ์ญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือ ผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงการกระทำอื่นในลักษณะ

เดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา กฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการวิชาชีพเป็นนิติบุคคลให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (ซ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ ภายหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ซ) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ร่วมตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

**การสรรหา การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่ง**

บริษัทมีกระบวนการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการที่โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการได้ทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการพิจารณาจะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง ทั้งนี้ เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานกรรมการ และอาจเลือกรองประธานกรรมการและตำแหน่งอื่นตามที่เหมาะสมด้วยกันได้ และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ผู้เป็นกรรมการของบริษัทไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ

ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท คือ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุด

โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังจากต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งโดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกครั้งก็ได้

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการอาจพ้นตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- ศาลมีคำสั่งให้ออก
- กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

กรรมการซึ่งลาออกตามวรรคหนึ่งจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนบริษัทมหาชน จำกัดทราบด้วยก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่ง ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งยังคงอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่ากรรมการชุดใหม่เข้ารับหน้าที่ เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่น ในกรณีที่คณะกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามคำสั่งศาล

คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง ต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการชุดใหม่ภายในหนึ่ง (1) เดือนนับแต่วันที่พ้นจากตำแหน่ง โดยส่งหนังสือนัดประชุมไปยังผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าสิบสี่ (14) วันก่อนวันประชุม และโฆษณาค่าบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่าสาม (3) วันก่อนวันประชุมด้วย โดยจะต้องโฆษณาเป็นระยะเวลาสาม (3) วันติดต่อกัน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท และมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทและตาม

มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการอาจมอบหมายให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคน ปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

### คณะทำงานความเสี่ยง

บริษัทได้ทบทวนแต่งตั้งคณะทำงานความเสี่ยงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2562 คณะทำงานความเสี่ยงมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง
2. กำหนดคู่มือการปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยง
3. วิเคราะห์ความเสี่ยง
4. ระบุความเสี่ยง
5. ประเมินความเสี่ยง
6. ติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
7. รายงานผลต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอ้างอิงตามบทบาทหน้าที่ ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ข้อ 4 สอบทานให้บริษัทมีระบบการประเมินความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ
8. สื่อสารและเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้กับพนักงานในองค์กร

### แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทจึงได้เริ่มจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้น โดยได้เริ่มมีการจัดทำกำหนดขั้นตอนและกระบวนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูงและในตำแหน่งอื่นๆเป็นลำดับถัดไป เพื่อให้มั่นใจว่ามีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งสำคัญขององค์กรเพื่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องต่อไป

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในการกำกับดูแลโครงสร้างการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวมถึงการบริหารงานในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ ของบริษัทฯ ตามมติของผู้ถือหุ้น โดยสุจริต ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวกับฐานะทางการเงินของบริษัทก่อนที่จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยการจำกัดจำนวนบุคคลที่จะทราบข้อมูลในวงจำกัด ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท ตามบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และได้กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของพระราชบัญญัติดังกล่าว

โดยบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ การเข้าถึงข้อมูลของบริษัท

บริษัทจะไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลของบริษัทในระดับที่เท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้ถือหุ้นสถาบัน ตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และได้รับข้อมูลเพียงพอตามที่บริษัทเปิดเผยช่องทางต่างๆ มีดังนี้

โทรศัพท์ : 02-3673570

เว็บไซต์ : [www.begistics.co.th](http://www.begistics.co.th)

แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ : [ir\\_investment@begistic.co.th](mailto:ir_investment@begistic.co.th)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะเป็นผู้ล่วงรู้ข้อมูลภายในเชิงลึก และทีมงานผู้บริหารระดับสูงของบริษัท (Top Management) จะเป็นผู้ล่วงรู้หลักการบริหารและนโยบายของบริษัท และบุคลากรต้องรักษาความลับในส่วนที่ตัวเองรับผิดชอบไม่ให้ความลับตกไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนให้แก่พนักงานที่ไม่ได้รับอนุญาต กลุ่มบุคคลหรือบุคคลอื่นใด (รวมถึงสื่อมวลชน นักวิเคราะห์) จนกว่าข้อมูลจะได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว โดยยึดหลักปฏิบัติดังนี้

ห้ามผู้บริหารและบุคลากรที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในรวมถึงทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์ ใช้อุบัติข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้อุบัติข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดยห้ามผู้บริหารและบุคลากรที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในรวมถึงทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์ซื้อขายหุ้นในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนการประกาศงบการเงิน หรือ ก่อนการประกาศสารสนเทศที่มีนัยสำคัญ จนกว่าบริษัทจะได้ดำเนินการเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรียบร้อยแล้ว

หลีกเลี่ยงการให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้นหรือเป็นประโยชน์ต่อผู้หนึ่งผู้ใดโดยเฉพาะ ในช่วงเวลาก่อนที่จะมีการจัดส่งงบการเงินให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในระยะเวลา 1 เดือน (Blackout Period) ก่อนแจ้งผลประกอบการอย่างเป็นทางการผ่าน ระบบการจัดส่งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เว้นแต่ในกรณีที่มีประเด็นหรือเหตุการณ์ที่ทำให้ผลประกอบการของบริษัทถูกคาดการณ์คลาดเคลื่อนอย่างมีนัยสำคัญ จนส่งผลให้ผู้ที่น่าเชื่อถือไปใช้เกิดความเข้าใจผิดได้ บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การกระทำฝ่าฝืนใดๆ อันเป็นเหตุให้บริษัทได้รับความเสียหาย หรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ บริษัทถือเป็นการปฏิบัติขัดกับนโยบายและจริยธรรมทางธุรกิจ ต้องได้รับโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง และยังมีผลตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

## นโยบายการเผยแพร่ข้อมูล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ให้มีการพิจารณา ทบทวนนโยบายการเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศให้มีความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ยึดตามหลักประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียน

## คำนิยาม ข้อมูลสำคัญ

ข้อมูลสำคัญ หมายถึง ข้อมูลใดๆ ก็ตามที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่หากมีการเปิดเผยข้อมูลโดยวิธีการที่ไม่เหมาะสม อาจมีผลกระทบต่อความสำคัญ ต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ หรือมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจในการลงทุน ได้แก่

1. งบการเงิน และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ
2. ข้อมูลที่เกี่ยวกับการควบรวมบริษัท การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งบริษัทย่อย บริษัทร่วม ที่อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของบริษัท
3. ข้อมูลเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ หรือการลงทุนมีมูลค่าที่มีนัยสำคัญ



4. การจ่ายหรือดจ่ายเงินปันผล
5. ข้อมูลการคาดการณ์เกี่ยวกับสถานะ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลประกอบการในอนาคตของบริษัท และบริษัทย่อย
6. ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ
7. ข้อมูลอื่นๆ ที่เห็นว่ามีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ และการตัดสินใจในการลงทุน

### หลักเกณฑ์ในการปฏิบัติเกี่ยวกับการเผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัท

1. การเปิดเผยข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะให้เปิดเผยด้วยความระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา พร้อมทั้งดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุนได้รับข้อมูลต่างๆ อย่างเพียงพอ และเท่าเทียมกัน และสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายโดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท
2. การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นการคาดการณ์ที่เกี่ยวกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลประกอบการในอนาคตของบริษัท ให้เปิดเผยด้วยความระมัดระวัง อธิบายถึงเงื่อนไข หรือสมมติฐานที่ใช้ประกอบการคาดการณ์นั้น
3. การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะแล้วให้เปิดเผยอย่างชัดเจน ครบถ้วน โดยไม่ให้เกิดความสับสน นอกจากนี้การให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อมูลที่เคยเปิดเผยไปแล้วนั้นต้องมีความชัดเจน และสอดคล้องกันไม่ขัดแย้งกับข้อมูลที่เคยเปิดเผยไปแล้วจนอาจทำให้เกิดความเข้าใจผิดพลาดในข้อมูลเพิ่มเติม
4. การเปิดเผยข้อมูลอื่นๆ ที่ไม่ใช่ข้อมูลสำคัญให้เปิดเผยตามข้อเท็จจริง และไม่เจตนาให้ผู้ใช่ข้อมูลสำคัญผิดในข้อเท็จจริงเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ราคาหลักทรัพย์
5. การเปิดเผยข้อมูลที่อาจทำให้บริษัทได้รับผลกระทบเชิงธุรกิจหรือการแข่งขันให้ระมัดระวังเป็นพิเศษ เช่น ข้อมูลที่เกี่ยวกับต้นทุนความลับทางการแข่งขัน

### หลักเกณฑ์ที่ต้องถือปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท

เพื่อประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้กรรมการและพนักงานที่ถือเป็นบุคคลที่ล่วงรู้ หรือมีโอกาสล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ให้ถือปฏิบัติดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีสาระสำคัญ และยังไม่ได้เปิดเผยสารสนเทศต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเอง และผู้อื่น
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่มีสิทธิเสรีภาพในการลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท แต่เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต้องไม่ซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชนและภายหลังจากมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี เพื่อให้ประชาชนได้เข้าถึงข้อมูลอย่างทั่วถึงอย่างน้อย 24 ชั่วโมง
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทจะต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อหน่วยงานกำกับดูแลให้รับทราบตามเหตุการณ์ที่กำหนด
4. กรรมการ และผู้บริหาร หากมีการซื้อ ขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องแจ้งข้อมูลต่อเลขานุการบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย และแจ้งข้อมูลหลังการซื้อขาย 1 วัน นับจากวันที่ซื้อขายหลักทรัพย์

5. เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่รวบรวมข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารรวมถึง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

ทั้งนี้ หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรายใดฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยการควบคุมเกี่ยวกับสารสนเทศภายใน และระเบียบว่าด้วยการถือหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งหลักเกณฑ์อื่นๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ถือเป็นความผิดทางวินัยตามระเบียบบริษัท และอาจมีโทษตามกฎหมาย

### ช่วงเวลาการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ

ช่วงเวลาในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ประกาศ หรือเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ ก.ล.ด. หรือหน่วยงานอื่นๆ กรณีเป็นข้อมูลสำคัญที่ไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะจะต้องได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารเท่านั้น

### เมื่อมีเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญ

เมื่อมีเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญ ขาดตลาดเคลื่อน หรือมีการอ้างอิงข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง หรือข้อมูลสำคัญรั่วไหลไปสู่บุคคลอื่น หรือถูกเปิดเผยก่อนเวลาอันควร และอาจก่อให้เกิดข่าวลือที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ และ/หรือการดำเนินงานของบริษัทไม่ว่าทางบวกหรือทางลบ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารชี้แจงข้อมูลสำคัญและข้อเท็จจริงที่ควรต้องแจ้ง ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและช่องทางการเปิดเผยต่างๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องโดยทันที

### การแต่งตั้งและหน้าที่ของผู้เผยแพร่ข้อมูล

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน หรือเลขาธิการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงินประจำปี และงบการเงินรายไตรมาส แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (56-2)
2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน หรือเลขาธิการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลตามเหตุการณ์ ได้แก่ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการเกี่ยวโยง กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้สอบบัญชี การย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และโครงการลงทุน
3. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน หรือเลขาธิการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่ให้ข้อมูลทั่วไปสำหรับการดำเนินงานของบริษัท
4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน หรือเลขาธิการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่ประสานงานกับหน่วยงานศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ
5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลและเผยแพร่ข้อมูลทั้งหมดของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลนั้นๆ ถูกต้องเป็นปัจจุบัน และปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายนี้

### นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นเรื่องในทุกภาคส่วนคาดหวังและมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามให้เกิดเป็นรูปธรรม บริษัทได้มีการทบทวนนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 และได้มีการอนุมัติให้มีการประกาศเจตนารมณ์ในการ

เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition) เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 และในปี 2561 ไม่มีการปรับเปลี่ยนเนื้อหาเพิ่มเติม เนื่องจากในปี 2560 ได้มีการปรับเปลี่ยนเนื้อหาใหม่ทั้งหมดเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานภายในองค์กร ในเดือนธันวาคมปี 2562 บริษัทได้ทำการยื่นเอกสารขอรับรองเข้าร่วมโครงการฯ และปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (มติที่ประชุมของคณะกรรมการแนวร่วมฯ ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 โดยผลการรับรองจะมีอายุ 3 ปี นับจากรวันที่มีมติให้การรับรอง)

### นโยบาย หลักการ และวัตถุประสงค์

“คอร์รัปชัน” หมายถึง การทุจริตในการกระทำหรือความประพฤติใดๆ เพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มีขอบด้วยกฎหมาย การให้ เสนอว่าจะให้ รับ หรือเรียกรอกรับ สินบนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าจะกระทำด้วยตนเอง หรือผ่านบุคคลอื่น ในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการกระทำจากหรือกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรือหน่วยงานภาคเอกชน หรือหน่วยงานกำกับดูแลตามกฎหมายใดๆ หรือองค์กรสาธารณกุศล (เรียกรวมกันว่า “เจ้าหน้าที่”) และไม่ว่าจะเป็นการกระทำ หรือเป็นเจ้าของหน้าที่ในหรือต่างประเทศ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ดังกล่าวปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ หรือใช้อำนาจที่ไม่ถูกต้อง อันเป็นการให้ได้มา หรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือได้รับการปฏิบัติ หรือได้เปรียบเป็นพิเศษที่ไม่เป็นไปตามกฎหมาย หรือเพื่อชักจูงใจเจ้าหน้าที่อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่

“ทุจริต” หมายถึง การแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบด้วยหน้าที่หรือด้วยกฎหมายของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งของบริษัทของลูกค้า และของคู่ค้า หรือคู่สัญญาของบริษัท อาทิ การทำหลักฐานการเงินเป็นเท็จ การนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ส่วนตัว การเบียดบัง การยกยอก ฉ้อโกง การกระทำในลักษณะที่มีการขัดกันของผลประโยชน์

การจ่ายเงินคอร์รัปชัน หรือการจ่ายผลประโยชน์ทางทุจริต หมายความว่ารวมถึง การจ่ายเงินทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดๆ โดยตรงจากบริษัทเอง หรือผ่านลูกค้า/คู่ค้า หรือบุคคลที่สาม

นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นับเป็นเรื่องที่สำคัญอย่างยิ่งอีกประการหนึ่ง ที่คณะกรรมการเห็นสมควรจัดให้มีขึ้น นอกเหนือจากการที่คณะกรรมการได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และประมวลจริยธรรมธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของการกระทำหรือความประพฤติขององค์กร และบุคคลในองค์กร ที่สังคมเห็นเป็นการทั่วไปว่าเป็นความถูกต้องแล้ว

นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งรวมถึงการกระทำอันเป็นการทุจริตนี้ เป็นการกำหนดหลักการเพื่อความเข้าใจร่วมกันของกรรมการ และพนักงานทุกคน เพื่อยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติต่อไป บริษัทจึงกำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไว้ ดังนี้

1. กรรมการและพนักงานจะดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา และกระทำเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการนั้นไม่ทำให้เกิดข้อครหา หรือทำให้เสื่อมเสียชื่อเสียงในทุกรูปแบบ ทุกกิจกรรมที่อยู่ภายใต้การดูแล รวมถึงการควบคุม การบริจาคเพื่อการกุศล การไม่บริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจ และเงินสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ดังนี้
  - ก. ไม่รับและไม่เรียกรอกรับเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดจากผู้หนึ่งผู้ใดที่มีเจตนาชักนำให้กระทำหรือละเว้นการกระทำที่ไม่ถูกต้อง
  - ข. ไม่ให้และไม่เสนอให้เงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ

“ผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ” บุคคล หรือนิติบุคคล หรือองค์กรที่บริษัทติดต่อหรือมีสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นองค์กรภาครัฐ หรือเอกชน รวมถึงองค์กรสาธารณกุศล

2. บริษัทจะวางตัวเป็นกลางทางการเมือง จะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการฝักใฝ่ หรือสนับสนุนพรรคการเมืองใด หรือผู้หนึ่งผู้ใดที่มีอำนาจทางการเมือง ไม่บริจาคเงิน และ/หรือทรัพย์สินอย่างใดแก่พรรคการเมือง
3. บริษัทมีระบบการจัดซื้อจัดจ้าง และขั้นตอนกระบวนการ เพื่อควบคุมการจัดซื้อ และการสั่งซื้อ การแจ้งให้ชำระหนี้ การเรียกเก็บค่าบริการ โดยจะมีการบันทึกข้อมูลอย่างเป็นระบบ เพื่อใช้อ้างอิง และตรวจสอบได้
4. บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือสัมพันธ์ต่อการทุจริต และคอร์รัปชัน
5. บริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม สม่าเสมอ เพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง งานด้านการขาย การตลาด และการจัดซื้อ
6. บริษัทจัดให้ความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์ สุจริต และความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่ รวมถึงสื่อให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัท
7. บริษัทจัดให้มีการรายงานทางการเงิน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และมีฝ่ายบัญชี และการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

- บริษัทส่งเสริมให้มีการสื่อสารที่หลากหลายช่องทางเพื่อให้พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยโดยมั่นใจได้ว่าผู้แจ้งเบาะแสได้รับการคุ้มครอง โดยไม่ให้ถูกลงโทษ โยกย้ายที่ไม่เป็นธรรม หรือกลั่นแกล้งด้วยประการใด และรวมถึงการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบติดตามทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา

#### ช่องทางการร้องเรียน การให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทมีนโยบายคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล และการสอบสวนเรื่องร้องเรียน เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเรื่องจะได้รับความคุ้มครอง หากเป็นการกระทำที่สุจริต โดยผ่านช่องทางและกระบวนการในนโยบายดังกล่าว

กรรมการและพนักงานจะไม่เพิกเฉยหรือละเลย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชัน โดยให้แจ้งผ่านช่องทางและกระบวนการ และจะให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบในการจัดให้มีระบบ และให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายนี้อย่างเต็มกำลัง รวมถึงเสนอแนะความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและข้อกำหนดของกฎหมาย

คณะกรรมการจะจัดให้ฝ่ายจัดการเผยแพร่นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เว็บไซต์ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

คณะกรรมการกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นประจำทุกปี

#### แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2562 เลขานุการบริษัทร่วมกับหัวหน้าตรวจสอบภายในและฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้อบรมให้ผู้บริหารและพนักงานร้อยละ 100 ทราบถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายและมาตรการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (ฉบับปรับปรุง) และทบทวนนโยบายนี้พร้อมอธิบายและยกตัวอย่างกรณีศึกษาและแนะนำแนวทางในการปฏิบัติตนของผู้บริหารและพนักงานเพื่อหลีกเลี่ยงการทุจริตคอร์รัปชัน

#### **ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

##### **ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)**

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมในรอบปีบัญชีปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 2,105,000 บาท (สองล้านหนึ่งแสนห้าพันบาทถ้วน) ซึ่งยังไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจริงที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินโดยตรงที่จะเรียกเก็บต่างหาก ทั้งนี้ไม่เกิน 66,760 บาท (หกหมื่นหกพันเจ็ดร้อยหกสิบบาทถ้วน)

##### **ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)**

- ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ณ 15 มี.ค. 2564	ณ 31 ธ.ค. 2563	เพิ่ม (ลด)
1. พลตำรวจโท สมคิด บุญนอม	กรรมการ ประธานกรรมการบริษัท	-	-	-
2. นางสาวสุทธิรัตน์ ลิ่วสวัสดิ์ตระกูล	กรรมการ รองประธานกรรมการคนที่ 1 ประธานกรรมการสรรและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหาร	-	-	-
3. พลตำรวจตรี ประภาส ปียะมงคล	กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการคนที่ 2 และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
4. นายบัญญัติ บุญญาภิวัฒน์	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	-
5. นายสมิทร เหลี่ยมมณี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-
6. นายไพโรจน์ ไววานิชกิจ	กรรมการ กรรมการบริหาร และ กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-
7. นายธีรบุลย์ อริยสุทธิวงศ์	กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-
8. นายธานี โลเกศกระวี	กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหาร	-	-	-
9. นายพงศ์ศิริ ศิริธร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาดและปฏิบัติการ	-	-	-
10.นางสาวพิรญา โพธิประสาท	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	-	-
11.นางยุพดี คู่เพ็ชรงาม	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายงานสนับสนุนและเลขานุการบริษัท	-	-	-
12.นางดวงนภา ทองสี	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	-	-
13.นายกฤษฎา ปั่นทุยาร	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	-	-	-
14.นายสดดี คุวันทรารัย	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กรและบริหารธุรกิจ	-	-	-
15.นางอุรัจฉันท สุภวัน	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	-	-	-

\*จำนวนหุ้นรวม 1,329,440,491 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.68 บาท

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities-CSR)

ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility-CSR) เป็นหนึ่งในหลักการที่บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ ด้วยตระหนักว่า องค์กรจะเติบโตได้อย่างยั่งยืน ต้องอาศัยทั้งวิสัยทัศน์ ความสามารถ ควบคู่กับการมีคุณธรรมและจริยธรรมในการดำเนินงาน ด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมถึงการมีความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

### CSR in process

บริษัทจึงมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส ปฏิบัติตามกฎหมาย มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) จึงได้กำหนดแนวทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทไปปฏิบัติในการบริหารจัดการธุรกิจทุกระดับและถือเป็นกิจวัตรจนเป็นวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทยังยึดมั่นในความเป็นธรรม ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทอย่างเต็มความสามารถด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสที่สามารถตรวจสอบได้

ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกัน ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ผู้ถือหุ้น รวมทั้งชุมชนที่ตั้งอยู่รอบท่าเทียบเรือของบริษัท สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นด้วย ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

#### พนักงาน

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท เป็นจุดเริ่มต้นของความรับผิดชอบต่อวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร บริษัทจึงมุ่งเน้นการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดี ภายใต้กรอบวัฒนธรรมเดียวกัน โดยบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารและพัฒนาบุคคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นมืออาชีพ สุขสบายในการทำงานและจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนกับสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม พร้อมทั้งจัดระบบการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมสันทนาการต่างๆ ภายในองค์กรเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับผู้บริหาร

#### ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพการบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยมีนโยบายให้บริการที่มีคุณภาพทั้งด้านความปลอดภัย สะดวก รวดเร็ว ทันเวลา ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรมและให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริการที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้าโดยไม่มีมารกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพของการให้บริการหรือเงื่อนไขใดๆ ของการให้บริการ นอกจากนี้พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

#### คู่ค้า

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการจัดซื้อและจัดจ้างรวมทั้งการจัดหาไว้เป็นระเบียบบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้ตัวแทนของบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพและมีจรรยาบรรณทางธุรกิจที่เหมาะสมโดยมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขจากการที่บริษัทประกาศเจตนารมณ์ในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition) เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 นั้น บริษัทจัดได้ทำจดหมายแจ้งให้คู่ค้ารับทราบถึงการประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริตว่าจะไม่มีการรับจ่ายและไม่มีการให้สินบนในการทำธุรกิจในทุกรูปแบบ และขอความร่วมมือให้ปฏิบัติตาม

### เจ้าหน้าที่

บริษัทปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

### คู่แข่ง

บริษัทเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งชั้น ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ปฏิบัติตามกฎหมาย เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างรายได้เพิ่ม รวมถึงสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

### ชุมชนรอบๆ บริษัท สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทถือว่าการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจท่าเทียบเรือและต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานสากล จึงส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานและบุคคลผู้เกี่ยวข้องให้ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาคุณภาพอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และการเสริมสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบๆ บริษัท และไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## **CSR after process**

บริษัทได้ให้ความร่วมมือสนับสนุนกิจกรรมประเภทต่างๆ ของชุมชนและหน่วยงานของรัฐอย่างสม่ำเสมอและเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทได้สนับสนุนการดำเนินงานของกรมศุลกากรร่วมกิจกรรมของกรมเจ้าท่า นอกจากนี้ยังมีการบริจาคเงินร่วมทำบุญกับวัดต่างๆ ในพื้นที่อีกด้วย

### **การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน**

บริษัทได้มีการสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ ไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน โดยจัดอบรมสัมมนาเรื่องนโยบาย คู่มือ การต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเป็นการกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในข้อบังคับของบริษัท ขอบข่ายของกฎหมาย อย่างเคร่งครัดหรือถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการดำเนินงานเนื่องจากความประมาท รู้เท่าไม่ถึงการณ์ หากพิจารณาแล้วมีความผิดจริงตามข้อกล่าวหา บริษัทสนับสนุนให้มีการให้รับโทษจากภาครัฐ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยไม่มีการช่วยเหลือให้พ้นผิด

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา อำนาจอนุมัติ และระเบียบการปฏิบัติงานของแผนกต่างๆ ที่ชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และประเมินความเสี่ยงของแผนกต่างๆ ภายในองค์กร เพื่อจัดทำแผนการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2563 และแผนการตรวจสอบภายในระยะยาว และทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร จึงได้กำหนดปัจจัยความเสี่ยงด้านต่างๆ และมีมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมทุกด้าน ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ความเสี่ยงจากการที่เรือสินค้าระหว่างประเทศไม่สามารถเข้าเทียบท่าเรือของบริษัท ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่และน้อยราย และความเสี่ยงจากการต่ออายุใบอนุญาตต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราค่าน้ำมัน ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นของธุรกิจขนส่ง ความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าไม่สามารถชำระค่าบริการได้ และความเสี่ยงจากการสรรหาบุคลากร
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน ประกอบด้วย ความเสี่ยงเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
3. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักประกอบด้วย ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวนมาก ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้
4. ความเสี่ยงจากการบริหารการลงทุน ประกอบด้วย ความเสี่ยงจากการพิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
5. ความเสี่ยงจากการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง
6. ความเสี่ยงจากการทุจริตและการคอร์รัปชัน
7. ความเสี่ยงจากโรคระบาดต่างๆ
8. ความเสี่ยงจากการคุกคามทางคอมพิวเตอร์

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและมาตรการลดความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมกับความเสี่ยงในปัจจุบัน โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว



## ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-นามสกุล นางสาวนภาพร วงศ์กอ

ตำแหน่ง หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน

วุฒิการศึกษาปริญญาตรีบัญชี – การบัญชี

ประวัติการอบรม ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
 เจ้าหน้าที่เจ้าหน้าที่ธุรการ บริษัท อลิเทียม จำกัด  
 เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน สถาบันวิจัยการแพทย์แผนไทย กระทรวงสาธารณสุข

เจ้าหน้าที่บัญชี บริษัท คอสยาม จำกัด

หน้าที่ความรับผิดชอบ รับผิดชอบงานด้านตรวจสอบภายในขององค์กร รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร โดยมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในขององค์กร เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมยิ่งขึ้น
2. สอบทานการและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
3. สอบทานการประเมินความเสี่ยงภายในองค์กร เพื่อหามาตรการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
4. เสนอแนวทางแก้ไข ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท
5. ปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้บริหาร

## รายการระหว่างกัน

สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2563 ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/ ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	นโยบายการกำหนดราคา	มูลค่า (พันบาท)	
			2562	2563
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)*	- รายได้จากการให้บริการ	***	125,110	24,134
	- ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงกัน	1	35
	- ลูกหนี้การค้า		17,350	36
	- รายได้ค้างรับ		1,295	-
	- เจ้าหนี้การค้า		-	43
บริษัท มิลล์คอน บุรพา จำกัด*	- รายได้จากการให้บริการ	***	36,435	13,468
	- ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงกัน	277	162
	- ลูกหนี้การค้า		2,564	2,349
	- รายได้ค้างรับ		1,580	-
	- เงินอุดหนุน		28	8
บริษัท ชันเทคเมทัลส์ จำกัด*	- รายได้จากการให้บริการ	***	931	8,576
	- ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงกัน	-	-
	- ลูกหนี้การค้า		143	1,566
	- รายได้ค้างรับ		114	-
	- เจ้าหนี้การค้า		-	-
บริษัท ยูเอชซี จำกัด** บริษัท มาลาดี จำกัด	- ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงกัน	267	-
	- รายได้จากการให้บริการ	***	12	-
บริษัท ซีพีเอส ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด***	- ลูกหนี้การค้า		-	-
	- รายได้ค้างรับ		-	-
	- เงินอุดหนุน		-	-
	- รายได้จากการให้บริการ	***	248	4,275
	- ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงกัน	2,980	-
	- ลูกหนี้การค้า		15	1,914
	- รายได้ค้างรับ		114	61
	- เจ้าหนี้การค้า		6,068	-

\* เริ่มต้นความสัมพันธ์เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2561

\*\* เริ่มต้นความสัมพันธ์เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561

\*\*\* เริ่มต้นความสัมพันธ์เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2561

\*\*\*นโยบายการกำหนดราคา

	นโยบายกำหนดราคา
รายได้จากการให้บริการ	ปี 2563 - ตามราคาตลาด ปี 2563 - ส่วนงานให้บริการด้านโลจิสติกส์ - ส่วนงานให้บริการด้านโลจิสติกส์ โดยราคาที่ตกลงร่วมกัน - ส่วนงานขนส่งในประเทศ โดยวิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม และมีส่วนลดให้ตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงกัน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของ บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 และพระราชบัญญัติวิชาชีพ พ.ศ.2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติ ทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงนโยบายการบัญชีที่นำมาปฏิบัติ และเชื่อว่านโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสม และได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินยังได้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และมีสาระสำคัญทางการเงิน โดยใช้ข้อมูลที่เป็นเหตุเป็นผลในการพิจารณา และการประมาณการที่รอบคอบมาสนับสนุน ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2563 และแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขและมีข้อสังเกตเรื่องอื่น

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการควบคุมดูแล ให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อให้ความมั่นใจในเรื่องความถูกต้อง และครบถ้วนของข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ

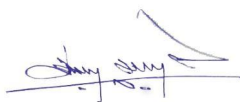
คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลความถูกต้อง และความเพียงพอของขั้นตอนรายงานทางการเงิน รวมทั้งการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในเป็นรายปี และความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี ในส่วนรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการและผู้บริหารได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชีโดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

ตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ด้วยระบบการควบคุมภายในของบริษัท และการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของ บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของ บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและรายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

พลตำรวจโท 

สมคิด บุญถนอม  
ประธานกรรมการบริษัท

  
นายปัญญา ปัญญาภิวัฒน์  
ประธานกรรมการบริหาร

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### งบการเงิน

(ก) ผู้สอบบัญชีของบริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

- ปี 2561 : นางสาวกรรณิการ์ วิภาณุรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7305 บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด
- ปี 2562 : นางสาวกรรณิการ์ วิภาณุรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7305 บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด
- ปี 2563 : นางสุนณา เสนิงวงศ์ ณ อยุธยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5897 บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

(ข) สรุปรายงานการสอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข และข้อสังเกตการไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชี/การสอบทานที่เหมาะสมอย่างเพียงพอ ซึ่งผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นมีสาระสำคัญแต่ไม่แพร่กระจาย อันเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่อยู่เหนือการควบคุมของกิจการ สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

โดยมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ การประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และการต่ออายุของสินทรัพย์สิทธิการใช้ในส่วนของกิจการทำเทียบเรือตามหมายเหตุข้อ 16 ซึ่งในปี 2563 บริษัทต้องมีการทดสอบการต่ออายุของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่า ทั้งในส่วนของกิจการทำเทียบเรือ- ที่มีข้อบ่งชี้ของการต่ออายุ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การทดสอบการต่ออายุมีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบ เนื่องจากบริษัทมียอดตามบัญชีสิทธิก่อนค่าเผื่อการต่ออายุที่ใช้ในกิจการทำเทียบเรือและกิจการขนส่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 296.61 ล้านบาท ผู้บริหารจึงใช้ดุลยพินิจในการประเมินค่อนข้างมาก ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อสมมติซึ่งสามารถเปลี่ยนแปลงตามสภาพทางเศรษฐกิจ และภาวะตลาดในอนาคตรวมถึงการใช้อัตราคิดลด งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทตั้งแต่ปี 2561 - 2563 ผู้ลงทุนสามารถดูได้จาก Website ต่างๆ ดังนี้

- สำนักงาน ก.ล.ด.: [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย: [www.set.or.th](http://www.set.or.th)
- บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน): [www.begistics.co.th](http://www.begistics.co.th)

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์

หน่วย ; พันบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	6,394	225,361	6,329	215,399
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	7	159,927	74,920	63,493	74,917
เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	4,9	9,000	150,043	9,000	150,043
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		5,338	6,287	5,337	6,287
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		785	529	785	529
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>278,474</b>	<b>457,140</b>	<b>254,825</b>	<b>447,175</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย-สุทธิ	4, 10	150,182	180	150,182	180
เงินลงทุนในบริษัทร่วม-สุทธิ	13	52,931	65,705	62,680	62,680
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	10,000	10,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	4	-	34,000	-	34,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	58,365	58,365	58,365	58,365
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	4,15	173,760	236,076	173,760	236,076
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	18	1,113	415	1,113	415
สิทธิการเช่า - สุทธิ	4,17	-	24,835	-	24,835
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	20,726	14,940	30,726	14,940
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>658,254</b>	<b>474,533</b>	<b>688,003</b>	<b>481,508</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>936,728</b>	<b>931,673</b>	<b>942,828</b>	<b>928,683</b>

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	56,582	64,241	52,522	64,230
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 20 45,885	29,331	45,885	29,311
ค่าเช่าค้างจ่าย	4 -	24,686	-	24,686
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	966	392	966	392
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>103,433</b>	<b>118,650</b>	<b>99,373</b>	<b>118,639</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	4, 20 207,093	80,766	207,093	80,766
ค่าเช่าค้างจ่าย	4 -	49,254	-	49,254
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21 1,315	270	1,315	270
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	30	124	300	123
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>208,708</b>	<b>130,414</b>	<b>208,708</b>	<b>130,414</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>312,141</b>	<b>249,064</b>	<b>308,081</b>	<b>249,052</b>

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น  
(ต่อ)

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน	23	<u>1,475,536</u>	<u>1,757,131</u>	<u>1,475,536</u>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	23	904,020	904,020	904,020
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)มูลค่าหุ้น	23	(97,025)	(97,025)	(97,025)
สามัญ - สุทธิ				
<b>กำไร(ขาดทุน)สะสม</b>				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	-	-	-
ขาดทุนสะสม		(182,421)	(172,261)	(127,375)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้				
ถือหุ้น		13	13	11
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ</b>		<u>624,587</u>	<u>682,609</u>	<u>679,630</u>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<u>936,728</u>	<u>942,828</u>	<u>928,683</u>

**บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)**  
งบกำไรขาดทุนและกำไรเบ็ดเสร็จ  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
รายได้						
รายได้จากการให้บริการ	335,898	384,403	560,568	340,832	384,403	560,568
รายได้อื่น	12,607	8,433	10,270	8,710	8,433	10,270
<b>รวมรายได้</b>	<b>348,505</b>	<b>392,836</b>	<b>570,838</b>	<b>349,542</b>	<b>392,836</b>	<b>570,838</b>
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนค่าบริการ	305,656	350,183	548,563	307,955	350,183	548,563
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	67,717	60,358	69,049	68,957	60,418	69,049
หนี้สงสัยจะสูญ	4,852	6,931	-	4,852	6,931	-
ต้นทุนทางการเงิน	14,235	5,225	3,928	12,098	5,225	3,928
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>392,460</b>	<b>422,697</b>	<b>621,540</b>	<b>393,862</b>	<b>422,757</b>	<b>621,540</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	(12,750)	1,995	2,139
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(43,955)	(29,875)	(50,702)	(57,070)	(27,926)	(48,563)
ภาษีเงินได้	-	-	-	(24)	660	449
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(43,955)</b>	<b>(29,875)</b>	<b>(50,702)</b>	<b>(57,094)</b>	<b>(28,586)</b>	<b>(49,012)</b>
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(929)	3	(252)	(929)	3	(252)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(44,884)	(29,872)	(50,954)	(58,023)	(28,583)	(49,264)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด (บาท)	(0.033)	(0.030)	(0.061)	(0.429)	(0.028)	(0.059)



**บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)**  
**งบกระแสเงินสด**  
**ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
<b>งบกระแสเงินสด</b>						
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	14,514	15,361	(66,992)	(76,137)	15,309	(66,992)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(153,863)	(233,820)	127,458	(73,109)	(223,806)	127,458
เงินสดสุทธิได้มาจากการ(ใช้ไป) ใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(69,726)	110,259	240,184	(69,726)	110,259	240,184

หมายเหตุ:

- (1) เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 มีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 2 โครงการ โดยการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ GA Power Pte Co., Ltd. บริษัทจำกัด จดทะเบียนภายใต้กฎหมายประเทศสิงคโปร์ ("GAP") ด้วยเงินลงทุนไม่เกิน 160 ล้านบาท ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว โดย GAP เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วน 100% และเป็นผู้ได้รับอนุญาตให้ลงทุนในบริษัท GA Power Solar Park Huong Son Co., Ltd. และ GA Power Solar Park Cam Xuyen Co., Ltd. นิติบุคคลจดทะเบียนภายใต้กฎหมายประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับใบอนุญาตให้ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ประเทศเวียดนาม ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้ง 2 โครงการ จำนวน 58.00 เมกะวัตต์ บริษัทได้ดำเนินการชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับ GA Power Pte Co., Ltd. งวดแรก จำนวนเงิน 58 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2563 มีมติให้เปลี่ยนแปลงโครงการลงทุนในพลังงานแสงอาทิตย์ จังหวัดหาดใหญ่ ประเทศเวียดนามจาก 2 โครงการ เป็นจำนวน 1 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 29.00 เมกะวัตต์โดยได้รับหนังสืออนุมัติในหลักการจากการไฟฟ้าประเทศเวียดนาม (Vietnam Electricity : "EVN") ตกลงจะรับซื้อไฟฟ้าจากทั้ง 1โครงการ โดยมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ลงวันที่ 3 สิงหาคม 2563 โดยมีระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้า 20 ปีให้กับ EVN และคาดว่าจะอัตรารับซื้อไฟฟ้า (Feed in Tariff หรือ FIT) ที่ 0.0709 USD ต่อหน่วย เป็น ระยะเวลา 20 ปี โดยจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ (COD) ได้ภายในเดือนธันวาคม 2563 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นผลมาจากการปรับลดอัตรารับซื้อไฟฟ้า (Feed in Tariff) ของรัฐบาลเวียดนามสำหรับโครงการที่บริษัทลงทุน
- เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563 โครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ให้กับการไฟฟ้าเวียดนามเป็นที่เรียบร้อยแล้ว (อ้างอิง ตามประกาศบริษัทเลขที่ B-HO No. 001/2564 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564 ในเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
- เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 บริษัท ซีพีเอส ซิปปิงแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด มีมติเพิ่มทุนจำนวน 2 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 18 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 26 ของทุนชำระแล้ว เป็นร้อยละ 23 ของทุนชำระแล้ว ทั้งนี้ บริษัทได้มีหนังสือคัดค้านการเพิ่มทุนบริษัทดังกล่าว
- ต่อมาเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 บริษัทพร้อมดังกล่าวยื่นหนังสือเพิกถอนการจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยมีมติพิเศษให้ลดทุนของบริษัทลง 2 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้น จากเดิมทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 18 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทพร้อมดังกล่าวเปลี่ยนแปลงเป็นร้อยละ 26 ของทุนชำระแล้ว

ข้อมูลทางการเงินบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ  
บริษัท ซีพีเอส ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด  
สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	พันบาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	123,428	66,668
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	17,745	7,954
หนี้สินหมุนเวียน	111,567	38,223
หนี้สินไม่หมุนเวียน	6,596	1,403

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	พันบาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
รายได้	298,472	222,200
ค่าใช้จ่าย	306,503	210,574
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(9,569)	9,080

บริษัท GA Power Pte. Ltd.  
สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	พันบาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	82,184	124,050
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	711,150	11,067
หนี้สินหมุนเวียน	405,601	21,729
หนี้สินไม่หมุนเวียน	314,486	7,803

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	พันบาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
รายได้	1,932	16,379
ค่าใช้จ่าย	23,783	25,180
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(25,715)	(8,801)

(2) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 13/2563 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนในบริษัท บียอนด์ แคปปิตอล จำกัด ("บริษัทย่อย") จำนวนไม่เกิน 40 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 50 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2563 บริษัทจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 10 ล้านบาท และวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 30 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 40 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทย่อยดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ (บริษัท บียอนด์ แคปปิตอล จำกัด) มูลค่าทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2562 และชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมเป็นงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

(3) เงินลงทุนระยะยาวอื่น  
เป็นเงินลงทุนในตราสารทุน ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ประเภท กิจการ	สัดส่วน ความ เป็น เจ้าของ (ร้อยละ)	พันบาท		
			ทุนชำระ แล้ว	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
บริษัท โขโกะจัน จำกัด	บริหาร จัดการด้าน การรับค่า สั่งซื้อ, คลังสินค้า และการ ขนส่ง	10	2,469	-	9,000
บริษัท มูนซ็อด เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด	ธุรกิจร่วม ลงทุน	13	236,000	50,000	25,000
บริษัท เดอะ เม กะวัตต์ จำกัด	ธุรกิจร่วม ลงทุน โรงไฟฟ้า	10	976,000	100,000	-
<b>เงินลงทุนระยะ ยาวอื่น-สุทธิ</b>				<b>150,000</b>	<b>34,000</b>

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 14/2563 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 มีมติอนุมัติขายหุ้นสามัญของบริษัท โขโกะจัน จำกัด และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารไปดำเนินการโดยแต่งตั้งบริษัท มูนซ็อด เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด เป็นผู้แทนในการเจรจาซื้อขายหุ้นสามัญพร้อมทั้งอนุมัติค่าธรรมเนียมในการเจรจาซื้อขายร้อยละ 5 ในการเจรจาขาย บริษัทจึงได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

- (4) เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน -  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากประจำ จำนวน 47.79 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 40.02 ล้านบาท ) ของบริษัท ได้ใช้เป็นหลักประกันสำหรับหนังสือค้ำประกันของธนาคารที่ออกให้แก่หน่วยงานราชการสองแห่ง จำนวน 0.26 ล้านบาท และจำนวน 37.00 ล้านบาท ตามลำดับ และค้ำประกันการใช้บัตรน้ำมัน จำนวน 1.60 ล้านบาท  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2563 เงินค้ำประกันจำนวน 0.50 ล้านบาท ของบริษัท ใช้ค้ำประกันการใช้บัตรน้ำมัน -

- (5) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท ได้แก่ ที่ดินจำนวน 2 โฉนด พื้นที่ประมาณ 16 ไร่ 1 งาน 46 ตารางวา แสดงโดยวิธีราคาทุน จำนวน 58.37 ล้านบาท (มูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระจัดทำในปี 2563 โดยวิธีราคาตลาดจำนวน 72 ล้านบาท ของ 2 โฉนด)  
เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 13/2563 มีมติอนุมัตินำที่ดินจัดจ้างอสังหาริมทรัพย์แห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันในการออกหนังสือค้ำประกันให้กับหน่วยงานราชการและหน่วยงานเอกชน

- (6) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ  
ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563 มีมติอนุมัติขายรถลากจูงจำนวน 11 คัน และรถกึ่งพ่วงจำนวน 10 คัน ของบริษัทให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคา 18.00 ล้านบาท

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 209.64 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 288.15 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ยานพาหนะและรถบรรทุกกึ่งพวงส่วนหนึ่งของบริษัทราคาทุน 128.33 ล้านบาท และ 163.02 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการทำสัญญาเช่าซื้อในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทโอนส่วนปรับปรุงท่าเรือและส่วนพัฒนาที่ดินไปสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 30.73 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ทบทวนค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ส่วนงานท่าเรือบางปะกง (รวมมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามหมายเหตุ 16) โดยใช้ข้อมูลที่จัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีประมาณการรายได้พบว่ามูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทได้รับแจ้งข้อมูลการเวนคืนที่ดินจำนวน 1 ไร่ 2 งาน 77 ตารางวา สำหรับค่าทดแทนที่ดินในอัตราตารางวาละ 20,000 บาท เป็นเงิน 13.55 ล้านบาท และค่าทดแทนค่ารั้วถนนสิ่งปลูกสร้างและความเสียหายอื่นๆ เป็นเงิน 9.14 ล้านบาท (รวมค่าทดแทนเบื้องต้นทั้งสิ้นเป็นเงิน 22.69 ล้านบาท) บริษัทได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินจำนวนเงิน 3.90 ล้านบาท ตามผลต่างของค่าทดแทนเบื้องต้นที่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

ในวันที่ 23 สิงหาคม 2560 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ค่าทดแทนที่ดินต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม และวันที่ 18 ธันวาคม 2560 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ค่าทดแทนสิ่งปลูกสร้างและพืชผลการฟุ้งรังคตเกี่ยวกับการขอเพิ่มค่าทดแทนทรัพย์สินที่ถูกเวนคืนนั้น

ในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 บริษัทดำเนินการนำโฉนดที่ดินของบริษัทไปให้เจ้าพนักงานที่ดินจดทะเบียนหักแบ่งที่ดินที่ถูกเวนคืนแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561 เลขาธิการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมได้แจ้งผลการพิจารณาอุทธรณ์เงินค่าทดแทนถึงบริษัทว่ารัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมได้เห็นชอบกับมติของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์เงินค่าทดแทนที่มีมติดังนี้

- 5) ยื่นค่าทดแทนที่ดินส่วนที่ถูกเวนคืนกับทางราชการ และค่าเสียหายจากการประกอบธุรกิจ เนื่องจากค่าทดแทนที่ คณะกรรมการกำหนดราคาเบื้องต้นกำหนดให้เป็นธรรมแล้ว
- 6) ไม่กำหนดค่าทดแทนที่ดินส่วนที่เหลือที่มีราคาตลาดลงของที่ดินโฉนดเลขที่ 58293 ให้ เนื่องจากที่ดินส่วนที่เหลือยังใช้ประโยชน์ได้ ไม่เข้าหลักเกณฑ์ที่จะได้รับค่าทดแทนในส่วนนี้
- 7) เพิ่มค่าทดแทนสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินโฉนดเลขที่ 58293 ให้อีกเป็นเงิน 453,518 บาท
- 8) เพิ่มค่าทดแทนความเสียหายระหว่างการจัดหาสถานที่ประกอบการใหม่ให้อีกเป็นเงิน 109,411 บาท

โดยแจ้งด้วยว่ากรมทางหลวงจะได้ติดต่อให้บริษัทไปปรับเงินค่าทดแทนในส่วนที่เพิ่มขึ้นพร้อมดอกเบี้ยตามกฎหมายต่อไป

ในวันที่ 6 สิงหาคม 2561 บริษัทได้ยื่นขอรังวัดแบ่งขายเวนคืนที่ดินโฉนดเลขที่ 58293 ต่อมาเจ้าหน้าที่ที่ดินได้มีหนังสือแจ้งให้ไปดำเนินการจดทะเบียนโดยให้ไปดำเนินการพร้อมกับผู้แทนกรมทางหลวงตามหนังสือแจ้งลงวันที่ 7 ธันวาคม 2561 โดยแจ้งผลการรังวัดว่าเนื้อที่ในส่วนที่เวนคืนรังวัดแล้วได้เนื้อที่ 1 - 1 - 72 ไร่ (น้อยกว่าที่ จดทะเบียนไว้ 0 - 1 - 05 ไร่)

เจ้าหน้าที่เวนคืนได้มีหนังสือแจ้งขอให้บริษัทคืนเงินค่าที่ดินที่บริษัทได้รับค่าเวนคืนไว้แล้ว เฉพาะส่วนที่รังวัด แล้ว เนื้อที่ถูกเวนคืนลดลง 0 - 1 - 05 ไร่เป็นเงินจำนวน 2,100,000 บาท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562 บริษัทได้จ่ายเงินจำนวน 2,100,000 บาท คืนให้แก่กรมทางหลวงเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2562 บริษัทได้จดทะเบียนแบ่งขายเวนคืน (กันเขต) ที่ดินโฉนดเลขที่ 58263 เสร็จเรียบร้อยแล้ว

ในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้ยื่นฟ้องคดีปกครองขอเพิ่มค่าทดแทนอีกเป็นเงินจำนวน 32,420,223 บาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของดอกเบี้ยเงินฝากประเภทฝากประจำของธนาคารออมสินในจำนวนเงินที่เพิ่มขึ้นนับแต่วันที่ต้องมีการจ่ายเงินหรือวางค่าทดแทนนั้น ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างพิจารณาชั้นแสวงหาข้อเท็จจริงของศาลปกครองกรมทางหลวง ที่ 1 อธิบดีกรมทางหลวง ที่ 2 และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม ที่ 3 (ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสาม) ได้ยื่นคำให้การแก้คดีฉบับลงวันที่ 30 พฤษภาคม 2562 แล้ว ศาลปกครองกลางได้ส่งสำเนาคำให้การดังกล่าวมาให้บริษัทเพื่อให้บริษัททำคำคัดค้านคำให้การยื่นต่อศาลปกครองกลางภายใน 30 วัน เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562 บริษัทได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การต่อศาลปกครองกลางเรียบร้อยแล้ว

(7) สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ  
รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)
	งบการเงินรวม /
	งบการเงินเฉพาะ
	กิจการ
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-
รายการปรับปรุงจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	
มาถือปฏิบัติครั้งแรก (หมายเหตุ 4)	120,411
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	3,867
บวก โอนเข้า - ราคาทุน	392,656
(โอนเข้า) - ค่าเสื่อมราคาสะสม	(299,206)
(หัก) ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(26,456)
(โอนเข้า) - ด้อยค่า	(37,883)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u>153,389</u>

สินทรัพย์สิทธิการใช้แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ ได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)
	งบการเงินรวม /
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	140,199
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	492
ยานพาหนะ	12,698
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	<u>153,389</u>

งบกำไรขาดทุนมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)
	งบการเงินรวม /
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	22,800
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	655
ยานพาหนะ	3,001
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	<u>26,456</u>

(8) สิทธิการเช่า - สุทธิ  
รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)
	งบการเงินรวม /
	งบการเงินเฉพาะ
	กิจการ
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	24,835
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-
(โอนออก) เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	(24,835)
(หัก) รายจ่ายตัดบัญชีสำหรับปี	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u>-</u>

- (9) ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายในอนาคตก่อนคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียด ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/งบเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ภายใน 1 ปี	108	92
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	52	68
เกินกว่า 5 ปี	1,333	532

- (10) ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2563 ผู้ถือหุ้นมีมติในเรื่องสำคัญต่อไปนี้

(10.1) อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 224,400,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 1,475,536,337.04 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 1,699,936,337.04 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวนไม่เกิน 330,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทข้อ 4 บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2564

(10.2) อนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวนไม่เกิน 330,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ทั้งนี้ บริษัทได้ชำระเงินเพิ่มทุนจากบุคคลในวงจำกัดครบถ้วนแล้วโดยมีรายละเอียด ดังนี้

จำนวนงวดที่ชำระ	จำนวนเงิน	วันที่ชำระเพิ่มทุน
1	31.50 ล้านบาท	3 กุมภาพันธ์ 2564
2	36.00 ล้านบาท	5 กุมภาพันธ์ 2564
3	22.50 ล้านบาท	8 กุมภาพันธ์ 2564

- (11) ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 281,595,361 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 1,757,131,698.04 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,475,536,337.04 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย ออกจำนวน 414,110,825 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.68 บาท และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4

- (12) ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนบริษัทจากทุนจดทะเบียนจำนวน 883,349,453.52 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 883,340,850.84 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (B - W4) จำนวน 12,651 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2562

- (13) ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติในเรื่องดังต่อไปนี้

(13.1) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวนไม่เกิน 871,759,905 หุ้น ในอัตรา 1 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.33 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมไม่เกิน 287,680,768.65 บาท

(13.2) อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 5 (B - W5) จำนวนไม่เกิน 290,586,635 หน่วย ในอัตรา 3 หุ้นสามัญเดิม ใตใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 1 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า (เศษของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่เต็มจำนวน 1 หน่วย จากการคำนวณให้ปัดเศษทิ้ง) อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยสามารถให้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 0.35 บาท และกำหนดระยะเวลาการใช้สิทธิ 1 ปี 6 เดือนนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

(13.3) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 (B - W3) และ ครั้งที่ 4 (B - W4) ซึ่งกำหนดในข้อกำหนดสิทธิ (B - W3) และ ข้อกำหนด

สิทธิ (B - W4) โดยบริษัทต้องปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 (B - W3) และ ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 4 (B - W4) ดังนี้

1. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 90,430,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 (B - W3)
  2. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 32,210,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 4 (B - W4)
- (13.4) อนุมัติการแก้ไขหนังสือบริดณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน

(14) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

(14.1) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติ อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (B - W5) ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ตามสัดส่วน เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2562 โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ : 290,586,635 หน่วย

สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้น โดยมีราคาการใช้สิทธิ 0.35 บาทต่อ 1 หุ้น

อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ : 1 ปี 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

สิทธิ (วันที่ 16 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 15 มีนาคม 2564)

วันกำหนดการใช้สิทธิ : วันที่ 30 ตุลาคม 2563

(14.2) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติ อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (B - W4) ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ตามสัดส่วน เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2561 โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ : 96,862,212 หน่วย

สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ 1.30870 หุ้น โดยมีราคาการใช้สิทธิ 0.92 บาทต่อ 1 หุ้น

อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ : 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

สิทธิ (วันที่ 2 กรกฎาคม 2561 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2564)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยอดคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้ใช้สิทธิ (B - W4) มีจำนวน 96,849,561 หน่วย

(15) การค้ำประกันและคดีความ

บริษัทเป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืม (รวมดอกเบี้ย) รายหนึ่งของบริษัทรวมแห่งหนึ่งตั้งแต่ปี 2547 เงินกู้ยืมนี้ใช้ในการซื้อเรือบรรทุกสินค้า บริษัทรวมนี้ไม่ได้ชำระเงินกู้ยืมตามงวดชำระ

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557 ธนาคารได้ฟ้องศาลให้บริษัทรวม บริษัท และบริษัทรวมอีกแห่ง (ในฐานะผู้ค้ำประกัน) ให้ชำระหนี้เป็นจำนวน 317.40 ล้านบาท พร้อมทั้งดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 18 ต่อปี ของเงินต้น 234.90 ล้านบาท นับจากวันที่ 5 เมษายน 2557

บริษัทได้ประมาณการขาดทุนจากการค้ำประกันเป็นจำนวน 227 ล้านบาท ในระหว่างปี 2557 ถึง 2558

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2558 บริษัทได้ประนีประนอมยอมความกับธนาคารเพื่อชำระหนี้จากการค้ำประกันเป็นจำนวนเงิน 227 ล้านบาทที่ศาล ต่อมาในปี 2559 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัท รวมทั้งหมดทำให้บริษัทสิ้นสุดการเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ดังกล่าว และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 ได้อนุมัติให้ฝ่ายบริหารของบริษัทรวบรวมข้อมูลเพื่อดำเนินการทางกฎหมายที่จำเป็นและสมควรในส่วนหนี้สินที่ค้างชำระต่อบริษัทต่อไป และเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2560 บริษัทได้ยื่นฟ้องร้องต่อศาลล้มละลายกลาง เพื่อดำเนินคดีกับอดีตบริษัทรวมทั้งสองและผู้ค้ำประกันแล้วรวม 4 ราย ต่อศาลล้มละลายกลาง

ปัจจุบันบริษัทได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้วสำหรับอดีตบริษัทรวม 2 ราย และสำหรับผู้ค้ำประกันร่วมอีก 2 ราย

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

อัตราส่วนทางการเงิน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
<b>อัตราส่วนและสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.56	3.77	3.48	2.69	3.85	3.48
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.70	2.34	3.34	1.61	2.42	3.34
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.14	0.12	-0.72	-0.74	0.12	-0.72
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	2.41	4.84	10.50	1.78	4.84	10.50
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	149.54	74.45	34.28	202.39	74.45	34.28
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5.75	3.42	26.93	5.44	3.42	26.93
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	63.50	106.75	13.55	67.06	106.75	13.55
Cash Cycle (วัน)	86.04	-32.30	20.72	135.33	-32.30	20.72
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	8.6%	9%	2%	9.4%	9%	2%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	-7.1%	-5%	-8%	-7.8%	-5%	-8%
อัตราส่วนเงินสดต่อกำไร (%)	33.3%	34%	-143%	-165.6%	34%	-143%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-12.6%	-8%	-9%	-16.3%	-7%	-9%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	-6.6%	-7%	-11%	-8.5%	-10%	-11%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	-4.5%	-3%	-8%	-4.6%	-3%	-8%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	-13.7%	-1%	-9%	-20.8%	-1%	-9%
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.36	0.45	0.87	0.36	0.45	0.87
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.49	0.37	0.43	0.5	0.36	0.43
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	0.36	-5	-12	6.68	-5	-12
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า)	-0.07	-0.14	0.82	0.35	-0.16	0.82
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	N/A	NA	NA	N/A	N/A	N/A

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 9/2561 มีมติอนุมัติให้ลงทุนในบริษัท ซีพีเอส ซิปป์อิงแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 26 ของทุนชำระแล้วของบริษัทที่ลงทุนคิดเป็นจำนวนหุ้น 46,800 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 4,680,000 บาท

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 มีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 2 โครงการ โดยการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท GA Power Pte.Ltd., บริษัทจำกัด จดทะเบียนภายใต้กฎหมายประเทศสิงคโปร์ ("GAP") ด้วยเงินลงทุนไม่เกิน 160 ล้านบาท ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 40.00 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว โดย GAP เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วน 100% และเป็นผู้ได้รับอนุญาตให้ลงทุนในบริษัท GA Power Solar Park Huong Son Ltd., และ GA Power Solar Park Cam Xuyen Ltd., นิติบุคคลจดทะเบียนภายใต้กฎหมายประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับใบอนุญาตให้ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ประเทศเวียดนาม ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้ง 2 โครงการ จำนวน 58.00 เมกะวัตต์ บริษัทได้ดำเนินการชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับ GA Power Pte. Ltd., งวดแรก จำนวนเงิน 58 ล้านบาท

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่ได้รับเงินปันผลจากบริษัทรวม

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ (บริษัท บียอนด์ แคปิตอล จำกัด) มูลค่าทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2562 และชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2563 มีมติให้เปลี่ยนแปลงโครงการลงทุนในพลังงานแสงอาทิตย์ จังหวัดหาดใหญ่ ประเทศเวียดนามจาก 2 โครงการ เป็นจำนวน 1 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 29.00 เมกะวัตต์โดยได้รับหนังสืออนุมัติในหลักการจากการไฟฟ้าประเทศเวียดนาม (Vietnam Electricity : "EVN") ตกลงจะรับซื้อไฟฟ้าจากทั้ง 1โครงการ โดยมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ลงวันที่ 3 สิงหาคม 2563 โดยมีระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้า 20 ปีให้กับ EVN และคาดว่าจะอัตรารับซื้อไฟฟ้า (Feed in Tariff หรือ FIT) ที่ 0.0709 USD ต่อหน่วย เป็น ระยะเวลา 20 ปี โดยจะ



ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ (COD) ได้ภายในเดือนธันวาคม 2563 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นผลมาจากการปรับลดอัตราซื้อไฟฟ้า (Feed in Tariff) ของรัฐบาลเวียดนาม สำหรับโครงการที่บริษัทลงทุน เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563 โครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ให้กับการไฟฟ้าเวียดนามเป็นที่เรียบร้อยแล้ว (อ้างอิง ตามประกาศบริษัทเลขที่ B-HO No. 001/2564 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564 ในเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมเป็น งบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

### 13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

#### ภาพรวมธุรกิจ

ปี 2563 อยู่ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เศรษฐกิจทั่วโลกเกิดการชะลอตัว และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ กิจกรรมต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศชะลอตัวลง และในบางกิจกรรมได้หยุดชะงักลง ซึ่งภาพรวมของบริษัทในแต่ละธุรกิจ ได้รับผลกระทบอย่างชัดเจน

ธุรกิจท่าเรือ มีการชะลอการนำเข้า และส่งออกสินค้า ทำให้รายได้จากธุรกิจท่าเรือลดลง ธุรกิจขนส่งในประเทศได้รับผลกระทบจากปริมาณงานของลูกค้าโดยตรงและมาตรการจำกัดเวลา แต่บริษัทมีการปรับกลยุทธ์ทางการตลาดโดยเพิ่มรายได้จากลูกค้าธุรกิจ E-Commerce และในส่วนธุรกิจด้านโลจิสติกส์ได้รับผลกระทบจากปริมาณงานนำเข้า และส่งออกของลูกค้าโดยตรงเช่นกัน ทั้งนี้บริษัทมุ่งเน้นการบริหารจัดการ การควบคุมต้นทุน และค่าใช้จ่ายอย่างระมัดระวัง เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง

#### ผลการดำเนินงาน

ในปี 2563 บริษัทมีรายได้รวม 349.54 ล้านบาท ลดลงจำนวน 43.30 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2562 ที่มีรายได้ 392.84 ล้านบาท ซึ่งในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการธุรกิจท่าเรือ 37.66 ล้านบาท รายได้จากธุรกิจขนส่งในประเทศจำนวน 175.30 ล้านบาท และรายได้จากธุรกิจด้านโลจิสติกส์จำนวน 103.55 ล้านบาท และรายได้อื่น 33.02 ล้านบาท สัดส่วนรายได้ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 11.02 แต่ในส่วนของอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2563 ปรับตัวดีขึ้นเป็นร้อยละ 9.64 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน มีอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 8.90

พันบาท

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	ธุรกิจท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้า		ธุรกิจขนส่งในประเทศ		ธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์		อื่นๆ		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการให้บริการ	37,662	88,073	175,302	161,313	103,556	131,421	24,312	3,596	340,832	384,403
ต้นทุนการให้บริการ	(39,180)	(92,729)	(149,867)	(130,547)	(97,918)	(123,431)	(20,990)	(3,476)	(307,955)	(350,183)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(1,518)	(4,656)	25,435	30,766	5,638	7,990	3,322	120	32,877	34,220

เมื่อเปรียบเทียบเฉพาะรายได้จากการให้บริการในปี 2562 ที่เท่ากับ 384.40 ล้านบาท บริษัทมีรายได้จากการให้บริการลดลงจำนวน 43.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.33

ธุรกิจท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้าที่บางปะกงมีรายได้ในปี 2563 เท่ากับ 37.66 ล้านบาท ลดลง 50.41 ล้านบาทจากรายได้ในปี 2562 ที่ 88.07 ล้านบาท จากรายได้บริการท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้าและคลังสินค้าทั้งหมด อย่างไรก็ตามรายได้ดังกล่าวยังไม่สามารถครอบคลุมต้นทุนการให้บริการได้ ยังคงมีขาดทุนขั้นต้นใน 2563 เท่ากับ 1.52 ล้านบาท ปี 2562 เท่ากับ 4.66 ล้านบาท ขาดทุนลดลงเท่ากับ 3.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นขาดทุนเลดลงร้อยละ 67.38

ธุรกิจด้านการขนส่งในประเทศ และบริการอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย บริการขนส่งด้วยรถเทรลเลอร์ และรถกะบะจัมโบ้ บริการเช่ารถเครน มีรายได้ในปี 2563 เท่ากับ 175.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.99 ล้านบาท จากปี 2562 ซึ่งมีรายได้ 161.31 ล้านบาท ธุรกิจด้านการขนส่งมีกำไรขั้นต้นในปี 2563 เท่ากับ 25.43 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ซึ่งมีกำไรขั้นต้น 30.77 ล้านบาท

ธุรกิจด้านการให้บริการโลจิสติกส์ มีรายได้ในปี 2563 เท่ากับ 103.56 ล้านบาท ลดลง 27.87 ล้านบาท จากปี 2562 ซึ่งมีรายได้เท่ากับ 131.42 ล้านบาท โดยในปี 2563 มีกำไรขั้นต้น 5.64 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ที่มีกำไรขั้นต้น 7.99 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในปี 2563 รวมทั้งสิ้น 406.61 ล้านบาท ประกอบด้วย ต้นทุนการให้บริการ จำนวน 307.96 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 68.96 ล้านบาท หนี้สงสัยจะสูญ 4.85 ล้านบาท ต้นทุนการเงิน 12.10 ล้านบาท และส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทรวม 12.75 ล้านบาท ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ต้นทุนการให้บริการ ลดลง จำนวน 42.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.06 โดยลดลงสอดคล้องกับรายได้ที่มีการปรับลดลง ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 8.54 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.13

ในปี 2563 บริษัท มีผลขาดทุนสำหรับปี จำนวน 57.09 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 28.51 ล้านบาท จากผลขาดทุนในปี 2562 จำนวน 28.59 ล้านบาท ซึ่งขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 99.73 เนื่องมาจากการลดลงของรายได้ที่เป็นผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้ปี 2563 มีผลขาดทุนต่อหุ้นขึ้นพื้นฐาน จำนวน 0.0429 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีผลขาดทุนต่อหุ้นขึ้นพื้นฐาน 0.0283 บาท

### ฐานะการเงิน

#### **สินทรัพย์รวม**

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 936.73 ล้านบาท เทียบกับปี 2562 ที่มีสินทรัพย์รวมจำนวนเท่ากับ 931.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 5.06 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1 ประกอบด้วย

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปี 2563 มีจำนวน 6.39 ล้านบาท ปี 2562 มีจำนวน 225.36 ล้านบาท ลดลง 218.97 ล้านบาท เนื่องจากมีการเพิ่มทุนในบริษัทย่อยธุรกิจให้สินเชื่อ การลงทุนเพิ่มในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วมธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้น จำนวน 85.01 ล้านบาท สินทรัพย์ภาษีเงินได้ ลดลง จำนวน 0.95 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น จำนวน 0.25 ล้านบาท และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน ลดลง 141.04 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้นทั้งสิ้น จำนวน 183.72 ล้านบาท เนื่องมาจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง จำนวน 12.77 ล้านบาท ที่ดินอาคารและอุปกรณ์-สุทธิลดลง 62.32 ล้านบาท เนื่องจากการจำหน่ายรถบรรทุกหาลาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น จำนวน 5.79 ล้านบาท และการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน สินทรัพย์สิทธิการใช้ เงินลงทุนระยะยาว และสิทธิการเช่า ซึ่งเป็นผลจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่ามาถือปฏิบัติ

#### **หนี้สินรวม**

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 312.14 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเท่ากับ 249.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 63.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นหนี้สินที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 25.33 ซึ่งประกอบด้วย

- หนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 103.43 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเท่ากับ 118.65 ล้านบาท ลดลงจำนวน 15.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงร้อยละ 12.83 เนื่องจากบริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อรถบรรทุกที่ลดลง 7.56 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ที่ลดลง 7.66 ล้านบาท
- หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 208.71 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเท่ากับ 130.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 78.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 60.04 ซึ่งเป็นผลจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่ามาถือปฏิบัติ

#### **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 624.59 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่มีจำนวนเท่ากับ 682.61 ล้านบาท ลดลงเท่ากับ 58.02 ล้านบาท คิดเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลงร้อยละ 8.50 เป็นผลเนื่องมาจาก มีผลขาดทุนสำหรับปี 2563 เพิ่มขึ้น จำนวน 58.02 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,475,536,337.04 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 2,169,906,378 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.68) และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทจำนวน 904,019,533.88 บาท

**สภาพคล่อง**

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น จำนวน 98.24 ล้านบาท กระแสเงินสดที่เปลี่ยนแปลงมาจากกิจกรรม ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงิน	
	2563	2562
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	(76,137)	15,309
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(73,109)	(223,806)
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(69,726)	110,259
<b>เงินสดสุทธิ เพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>(218,972)</b>	<b>(98,238)</b>

บริษัทมีเงินสดสุทธิยกมาจากวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 225.36 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน ในปี 2563 มีจำนวน (76.14) ล้านบาท ในปี 2562 มีจำนวน 15.31 ล้านบาท ซึ่งมีกระแสเงินสดที่ใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น จำนวน 91.45 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน ในปี 2563 มีจำนวน (73.11) ล้านบาท ในปี 2562 มีจำนวนเท่ากับ (223.81) ล้านบาท ซึ่งมีกระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน ลดลง จำนวน 150.70 บาท กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2563 มีจำนวน (69.73) ล้าน ในปี 2562 มีจำนวน 110.26 ล้านบาท ซึ่งมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ลดลง จำนวน 173.99 ล้านบาท เป็นผลเนื่องมาจากในปี 2562 มีกระแสเงินสดได้มาจากการเพิ่มทุน จากเงินสดที่ได้มาและใช้ไปข้างต้นทั้งหมด เป็นผลให้บริษัทมีเงินสดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 6.39 ล้านบาท

**อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ**

ในปี 2563 อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) ของบริษัทนั้น มีอัตราที่เปลี่ยนแปลงลดลงจากปี 2562 ในระดับ 2.69 และ 1.61 เท่า ตามลำดับ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 203 วัน จากปี 2562 อยู่ที่ 75 วัน สำหรับระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ ปี 2563 อยู่ที่ 68 วัน จากปี 2562 อยู่ที่ 107 วัน

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) ในปี 2563 อยู่ที่ -5% มีอัตราที่ลดลงจากปี 2561 อยู่ที่ -4% และมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ROFA) อยู่ที่ -21% มีอัตราที่ลดลงจากปี 2562 อยู่ที่ -1% อันเนื่องมาจาก

สำหรับอัตรากาการหมุนเวียนของสินทรัพย์ ปี 2563 อยู่ที่ 0.36 เท่า ปี 2562 อยู่ที่ 0.45 เท่า ซึ่งมีอัตรากาการหมุนเวียนของสินทรัพย์ที่ลดลง จำนวน 0.09 เท่า

**ภาวะผูกพัน**

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
สัญญาจ้างผู้รับเหมา	5.17	-	5.17	-
สัญญาว่าจ้างบริการ	6.00	0.32	6.00	0.32

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำนวนเงิน 0.26 ล้านบาท กรมศุลกากร จำนวนเงิน 37.00 ล้านบาท และค้ำประกันการใช้บัตรน้ำมัน จำนวน 1.60 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 บริษัทถูกฟ้องร้องเป็นคดีแพ่งต่อศาลจังหวัดจะเข็งเทรา คดีหมายเลขดำที่ พ.432/2563 เรียกค่าจ้างตักและขนส่งสินค้ารวมทั้งงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2563 บริษัทยอมรับชำระหนี้ตามฟ้องโจทก์จำนวน 1.71 ล้านบาท โดยบริษัทตกลงผ่อนชำระหนี้เป็นงวดรายเดือนๆละไม่น้อยกว่า 0.10 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกภายในวันที่ 31 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป บริษัทบันทึกหนี้สินดังกล่าวครบถ้วนแล้ว

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นของเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งเป็นบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง และบันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย ยอดคงเหลือของบัญชีเงินลงทุนซึ่งแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 46.69 ล้านบาท และส่วนกำไร(ขาดทุน)ของบริษัทร่วมในส่วนที่เป็นของบริษัท แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน (10.29) ล้านบาท และจากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 บริษัทและบริษัทย่อยให้กู้ยืมเงินสุทธิแก่บริษัทร่วมแห่งนี้ จำนวนรวมทั้งสิ้น 143.14 ล้านบาท (บริษัท : 97.65 ล้านบาท และ บริษัทย่อย : 45.49 ล้านบาท) แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวม สิ้นสุด ณ วันเดียวกัน ทั้งนี้เมื่อรวมรายการเงินลงทุน และเงินให้กู้ยืมสุทธิแก่บริษัทร่วมแห่งนี้ คิดเป็นร้อยละ 20.26 ของมูลค่าสินทรัพย์รวม

ข้าพเจ้าไม่สามารถได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว และกลุ่มบริษัทมิได้พิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมนั้น เนื่องจาก ข้าพเจ้าไม่ได้รับรายงานงบการเงินรวมที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อหาหลักฐานและประเมินความน่าเชื่อถือต่องบการเงินรวมของบริษัทร่วม อันเนื่องมาจากข้อจำกัดด้านเวลา บริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมโดยอาศัยข้อมูลทางการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทร่วม ดังนั้น ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบความเหมาะสมและเพียงพอของส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) ของกลุ่มบริษัทร่วม และตรวจสอบการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้กู้ยืมที่กลุ่มบริษัทให้แก่บริษัทร่วม รวมทั้งข้อมูลหรือสมมติฐานที่สำคัญที่มีผลต่อค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เป็นสาระสำคัญดังกล่าวได้

ดังนั้น ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จึงมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าวนี้ จากการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์ ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถสรุปได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวข้างต้นหรือไม่ เพียงใด ซึ่งหากจำเป็นต้องปรับปรุงจะมีผลกระทบต่อการแสดงฐานะการเงินรวม ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## การประเมินมูลค่าดีธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน

### ความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทที่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องวัดด้วยมูลค่าดีธรรม ดังที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 ซึ่งเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญต่อการประเมินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าดีธรรมของบริษัทประกอบด้วย เงินลงทุนระยะยาว คือ ตราสารทุน ซึ่งวัดมูลค่าดีธรรมโดยใช้ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญที่ไม่สามารถสังเกตได้ในตลาด (ข้อมูลระดับที่ 3) โดยผู้บริหารได้ทำการปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนความเสี่ยงและลักษณะของตราสารทุน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าว เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าดีธรรมมีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท และสำหรับการใช้ข้อมูลระดับที่ 3 ในการวัดมูลค่าดีธรรม ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการปรับปรุงข้อมูลที่ใช้เพื่อให้สะท้อนความเสี่ยงและลักษณะของตราสารทุน ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยง

ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ได้รวมถึงการประเมินความสมเหตุสมผลของวิธีการและข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการวัดมูลค่าดีธรรมของตราสารทุนที่มีการใช้ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญที่ไม่สามารถสังเกตได้ในตลาด (ข้อมูลระดับที่ 3)

จากวิธีการตรวจสอบที่ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่าดีธรรมของตราสารทุนมีความสมเหตุสมผล

## การด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้

### ความเสี่ยง

บริษัทต้องมีการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ในส่วนของกิจการทำเทียบเรือตามหมายเหตุข้อ 16 ที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การทดสอบการด้อยค่ามีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบ เนื่องจากบริษัทมียอดตามบัญชีสิทธิก่อนค่าเผื่อการด้อยค่าที่ใช้ในกิจการทำเทียบเรือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวน 141.29 ล้านบาท ผู้บริหารจึงใช้ดุลยพินิจในการประเมินค่อนข้างมาก ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อสมมติซึ่งสามารถเปลี่ยนแปลงตามสภาพทางเศรษฐกิจ และภาวะตลาดในอนาคตรวมถึงการใช้อัตราคิดลด

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยง

ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ได้รวมถึงการสอบถามความเป็นไปได้ของการเติบโตของรายได้ของธุรกิจและการใช้อัตราคิดลด เพื่อช่วยในการประเมินข้อสมมติที่จัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกิจการเกี่ยวกับสมมติฐานซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการทดสอบการด้อยค่าที่อ่อนไหวมากที่สุด และมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่สุดต่อการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ใช้ในกิจการ

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ก) ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.1 เนื่องด้วยผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทได้จัดตั้งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยเลือกนำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้ให้ข้อสรุปอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

ข) ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม จำนวนเงิน 97.65 ล้านบาท เมื่อรวมกับจำนวนเงินที่บริษัทย่อยให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 45.49 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 143.14 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48 ของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมที่ได้รับตามสัดส่วนจากผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วม ตามหมายเหตุข้อที่ 13

## เรื่องอื่น

งบการเงินของบริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะทางการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 2 มีนาคม 2563

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายในวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมจากการใช้งบการเงินรวมเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐาน

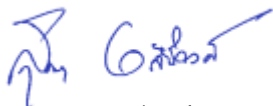
การสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าอย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่ ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือนางสมณา เสนิงวงศ์ ณ อยุธยา



(นางสมณา เสนิงวงศ์ ณ อยุธยา)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5897  
บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 1 มีนาคม 2564



**บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย**

**งบแสดงฐานะการเงิน**

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	6,394	225,361	6,329	215,399
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	7	159,927	74,920	63,493	74,917
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.4	-	-	72,851	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทรวม	5.4	97,030	-	97,030	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการอื่น - สุทธิ	8	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน		5,338	6,287	5,337	6,287
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4, 9	9,000	150,043	9,000	150,043
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		785	529	785	529
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>278,474</b>	<b>457,140</b>	<b>254,825</b>	<b>447,175</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4, 10	150,182	180	150,182	180
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	11	47,788	40,017	47,788	40,017
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	10,000	10,000
เงินลงทุนในบริษัทรวม	13	52,931	65,705	62,680	62,680
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	4	-	34,000	-	34,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	58,365	58,365	58,365	58,365
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	4, 15	173,760	236,076	173,760	236,076
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	4, 16	153,389	-	153,389	-
สิทธิการเช่า - สุทธิ	4, 17	-	24,835	-	24,835
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	18	1,113	415	1,113	415
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	20,726	14,940	30,726	14,940

รายงานประจำปี 2563

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	658,254	474,533	688,003	481,508
รวมสินทรัพย์	936,728	931,673	942,828	928,683
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	56,582	64,241	52,522	64,230
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 20	45,885	29,331	29,331
ค่าเช่าค้างจ่ายที่ถึงกำหนดชำระ	4	-	24,686	24,686
ภายในหนึ่งปี				
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	966	392	966	392
รวมหนี้สินหมุนเวียน	103,433	118,650	99,373	118,639
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	4, 20	207,093	80,766	207,093
ค่าเช่าค้างจ่าย	4	-	49,254	49,254
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	1,315	270	1,315
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		300	123	300
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		208,708	130,413	208,708
รวมหนี้สิน		312,141	249,063	308,081
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน	23	1,475,536	1,757,131	1,475,536
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	23	904,020	904,020	904,020
ส่วนเกิน (ส่วนต่ำ) มูลค่าหุ้น	23	(97,025)	(97,025)	(97,025)

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	-	-	-
ขาดทุนสะสม	(182,421)	(124,396)	(172,261)	(127,375)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	13	11	13	11
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>624,587</b>	<b>682,610</b>	<b>634,747</b>	<b>679,631</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>936,728</b>	<b>931,673</b>	<b>942,828</b>	<b>928,683</b>

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และ  
บริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : พัน  
บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการให้บริการ	30	340,832	384,403	335,898	384,403
รายได้ดอกระเบี่ย	27, 30	4,426	6,360	4,385	6,346
รายได้อื่น	27, 30	4,284	2,073	8,222	2,073
<b>รวมรายได้</b>		<b>349,542</b>	<b>392,836</b>	<b>348,505</b>	<b>392,822</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนการให้บริการ	28, 30	(307,955)	(350,183)	(305,656)	(350,183)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	28, 30	(68,957)	(60,418)	(67,717)	(60,358)
หนี้สงสัยจะสูญ	30	(4,852)	(6,931)	(4,852)	(6,931)
ต้นทุนทางการเงิน	30	(12,098)	(5,225)	(14,235)	(5,225)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>(393,862)</b>	<b>(422,757)</b>	<b>(392,460)</b>	<b>(422,697)</b>
<b>ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทรวม</b>					
(ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	30	(12,750)	1,995	-	-
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	30	(24)	(660)	-	-
<b>(ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>31</b>	<b>(57,094)</b>	<b>(28,586)</b>	<b>(43,955)</b>	<b>(29,875)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>					
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :</b>					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	10	2	3	2	3
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
ผล (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	21	(931)	-	(931)	-

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และ  
บริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(929)	3	(929)	3
<b>(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(58,023)</b>	<b>(28,583)</b>	<b>(44,884)</b>	<b>(29,872)</b>
<b>การแบ่งปัน (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(57,094)	(28,586)	(43,955)	(29,875)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	<u>(57,094)</u>	<u>(28,586)</u>	<u>(43,955)</u>	<u>(29,875)</u>
<b>การแบ่งปัน (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(58,023)	(28,583)	(44,884)	(29,872)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	<u>(58,023)</u>	<u>(28,583)</u>	<u>(44,884)</u>	<u>(29,872)</u>
<b>(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	31	<u>(0.0429)</u>	<u>(0.0283)</u>	<u>(0.0331)</u>
<b>จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)</b>	31	1,329,440	1,009,691	1,329,440

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	หน่วย : พันบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน	20	1,757,131	883,349	1,757,131	883,349
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	20	904,019	592,797	904,019	592,797
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ - สุทธิ	20	(97,025)	63,163	(97,025)	63,163
<b>กำไร(ขาดทุน)สะสม</b>					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	-	-	-	-
ขาดทุนสะสม		(124,396)	(95,810)	(127,375)	(97,500)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	10	11	8	11	8
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ</b>		<b>682,609</b>	<b>560,158</b>	<b>679,630</b>	<b>558,468</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>931,673</b>	<b>801,361</b>	<b>928,683</b>	<b>799,671</b>

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม

หมายเหตุ	งบการเงินรวม								
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ส่วนต่ำ) มูลค่าหุ้น สามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ขาดทุน สะสม	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า ใหม่ของ ผลประโยชน์ พนักงาน ที่กำหนดไว้	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม ของ เงินลงทุนเพื่อ ขาย	รวม องค์ประกอบ อื่นของ ส่วนของผู้ถือ หุ้น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	592,797	63,163	-	(95,810)	-	8	8	-	560,158
23	311,223	(160,188)	-	-	-	-	-	-	151,035
เพิ่มทุน (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี	-	-	-	(28,586)	-	3	3	-	(28,583)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	904,020	(97,025)	-	(124,396)	-	11	11	-	682,610
21	-	-	-	(931)	931	-	931	-	-
เพิ่มทุน (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี	-	-	-	(57,094)	(931)	2	(929)	-	(58,023)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	904,020	(97,025)	-	(182,421)	-	13	13	-	624,587

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ส่วนต่ำ) มูลค่าหุ้น สามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ขาดทุนสะสม	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการ วัดมูลค่าใหม่ของ	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม ของ เงินลงทุนเพื่อขาย	รวม องค์ประกอบ อื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	
					ผลประโยชน์ พนักงาน ที่กำหนดไว้			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	592,797	63,163	-	(97,500)	-	8	8	558,468
เพิ่มทุน	23	311,223	(160,188)	-	-	-	-	151,035
(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	(29,875)	-	3	3	(29,872)
	904,020	(97,025)	-	(127,375)	-	11	11	679,631
เพิ่มทุน	21	-	-	(931)	931	-	931	-
(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	(43,955)	(931)	2	(929)	(44,884)
	904,020	(97,025)	-	(172,261)	-	13	13	634,747





บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และ  
 บริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
(ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ ปรับรายการที่กระทบ (ขาดทุน) เป็นเงิน สดรับ (จ่าย)	(57,070)	(27,926)	(43,955)	(29,875)
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	14,235	5,225	14,235	5,225
การปรับปรุงดอกเบี้ยรับ	(2,289)	(6,360)	(4,385)	(6,346)
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น หมุนเวียน ลดลง	(86,419)	38,196	20,484	38,199
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(255)	11,119	(255)	11,119
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น)	(279)	(76)	(10,279)	(76)
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หมุนเวียน (ลดลง)	(7,210)	(27,025)	(11,259)	(27,036)
การปรับปรุงด้วยค่าเช่าค้างจ่าย (ลดลง)	-	(8,215)	-	(8,215)
การปรับปรุงด้วยหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	574	(140)	574	(140)
การปรับปรุงด้วยหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	176	124	176	124
ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	18,611	27,231	18,611	27,231
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนจากการต่อค่าที่ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	26,456	-	26,456	-
	4,362	-	4,362	-
หนี้สงสัยจะสูญ	2,141	6,929	2,141	6,929
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สิน ผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	226	79	226	79
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	-	4,200	-	4,200
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	5,607	103	4,841	103
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการ จำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(2,475)	170	(2,475)	170
การปรับปรุงด้วย (กำไร) จากการจำหน่าย หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด	(314)	-	(314)	-
การปรับปรุงด้วย (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรมของ				
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด	-	(43)	-	(43)
การปรับปรุงด้วยส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจาก บริษัทอื่น	12,750	(1,995)	-	-

รายงานประจำปี 2563

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และ  
บริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย :  
ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รวมรายการปรับปรุงจากการกระทบยอด ค่าไร (ขาดทุน) กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	(71,173)	21,596	19,184	21,648
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(112)	-	(112)	-
ภาษีเงินได้รับคืน	779	-	779	-
ภาษีเงินได้ (จ่ายออก) กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(5,631)	(6,287)	(5,337)	(6,287)
	(76,137)	15,309	14,514	15,361
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น)	(7,771)	(368)	(7,771)	(368)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(10,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	(125,000)	(17,500)	(125,000)	(17,500)
เงินสดรับจากการจำหน่ายหน่วยลงทุนในกองทุนเปิด	150,357	-	150,357	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหน่วยลงทุนในกองทุนเปิด	-	(150,000)	-	(150,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16,899	1,505	16,899	1,505
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,866)	(5,444)	(7,866)	(5,444)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(179)	(359)	(179)	(359)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเงินลงทุน	-	(58,000)	(10,000)	(58,000)
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(72,200)	-
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทรวม	(101,464)	-	(101,464)	-
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	(150,000)	-	(150,000)
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	150,000	-	150,000
ดอกเบี้ยรับ	1,915	6,360	3,361	6,346
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(73,109)	(223,806)	(153,863)	(233,820)

รายงานประจำปี 2563

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และ  
บริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเงินลงทุน	-	(58,000)	(10,000)	(58,000)
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(72,200)	-
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม	(101,464)	-	(101,464)	-
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	(150,000)	-	(150,000)
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	150,000	-	150,000
ดอกเบี้ยรับ	1,915	6,360	3,361	6,346
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(73,109)	(223,806)	(153,863)	(233,820)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน	-	151,035	-	151,035
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,515	-	5,515	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(5,515)	-	(5,515)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(55,337)	(35,610)	(55,337)	(35,610)
ดอกเบี้ยจ่าย	(14,389)	(5,166)	(14,389)	(5,166)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(69,726)	110,259	(69,726)	110,259
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(218,972)	(98,238)	(209,075)	(108,200)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	6	225,361	215,399	323,599
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ	5	-	5	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	6	6,394	6,329	215,399
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
เจ้าหนี้เข้าซื้อค้ายานพาหนะ	-	67,200	-	67,200
(โอนออก) ไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ (โอนออก)	(30,731)	-	(30,731)	-

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 1. เรื่องทั่วไป

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยูจดทะเบียน ตั้งอยู่เลขที่ 3656/64 อาคารกรีนทาวเวอร์ ชั้น 19 ยูนิทเค ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนกรกฎาคม 2546

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการประกอบกิจการท่าเรือที่บางปะกงซึ่งรวมถึงการให้บริการโรงพักสินค้าที่ขนส่ง โดยระบบคอนเทนเนอร์ โรงเก็บสินค้า ท่าเทียบเรือและบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้เพิ่มธุรกิจด้านการขนส่งและบริการที่เกี่ยวข้องเริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2558 และธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์ เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2561

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2563 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมอนุมัติให้ยุติการให้บริการด้านโลจิสติกส์

บริษัทที่มีที่อยูจดทะเบียน มีดังนี้

สำนักงาน : เลขที่ 3656/64 อาคารกรีนทาวเวอร์ ชั้น 19 ยูนิทเค ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร

สาขา 1 : เลขที่ 8/1 หมู่ที่ 8 ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

สาขา 2 : เลขที่ 273/15 หมู่ที่ 6 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชลบุรี

สาขา 3 <sup>ก)</sup> : เลขที่ 99 หมู่ที่ 3 ตำบลนิคมพัฒนา อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง

ก) จดทะเบียนยกเลิกสาขา เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2563

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงินรวม

### 2.1 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินนี้ได้จัดทำเป็นเงินบาทและเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย ทั้งนี้งบการเงินนี้มีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยเท่านั้น

ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิมเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศ

### 2.3 เกณฑ์ในการนำเสนองบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียง ดังนี้

	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)		ประเภทธุรกิจ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
บริษัท บีคอนด์ แคปปิตอล จำกัด	100	100	ให้สินเชื่อทุกประเภท ยกเว้นที่เข้าข่ายต้องขออนุญาตและรายงานกับธนาคารแห่งประเทศไทย

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

#### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

#### บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการต่อค้าเกิดขึ้น

## 2.4 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21

## 2.5 การประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินในประเทศไทย ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการ และข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าว ผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดบัญชีนั้นๆ หรือบันทึกในงวดบัญชีที่ปรับและงวดบัญชีในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดบัญชีในปัจจุบันและอนาคต

การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่

### ผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือน ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราการเกษียณและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ เป็นต้น ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ ในปัจจุบัน ส่วนอัตราการเกษียณใช้ข้อมูลตารางอัตราการเกษียณที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตามผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะตัดจำหน่าย โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณและจะพิจารณาตัดค่าหากมีข้อบ่งชี้

### ค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารใช้ประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และได้มีการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากหากมีการเปลี่ยนแปลง

### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า บริษัทใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งการประมาณการดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

## 2.6 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาทและหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

## 2.7 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้นกำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงินลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน



การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน บริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินและพิจารณาแล้วว่า ราคาทุนของเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวได้สะท้อนมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนแล้ว ดังนั้น การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจึงมีผลกระทบต่อการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตด้านเครดิต บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการต่อขาดด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า โดยผู้บริหารของบริษัทพิจารณาแล้วว่าการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตข้างต้นจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ทั้งนี้ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่าและกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ทั้งนี้ ผลกระทบสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

#### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ค่าไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงิน ซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

#### 3.2 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากโครงสร้างการบริหารและการรายงานทางการเงินภายในของบริษัทเป็นเกณฑ์ ในการกำหนดส่วนงาน (ดูหมายเหตุข้อ 30)

#### 3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงและมีอายุคงเหลือนับแต่วันออกตราสารจนถึงปัจจุบันเป็นระยะเวลาสามเดือนหรือต่ำกว่า

#### 3.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับ และจะวัดมูลค่าภายหลังด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยผลขาดทุนด้านเครดิต ณ วันสิ้นงวด

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระหนี้และข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

#### 3.5 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยวิธีธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่าด้วยวิธีธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยวิธีธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่าด้วยวิธีธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องกับกำไรหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยวิธีธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งประกอบด้วยอนุพันธ์แฝงจะพิจารณาในภาพรวมว่ากระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ (Solely Payments of Principal and Interest)

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจของบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของบริษัท

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร (ขาดทุน) อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการต่อค้าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่าด้วยวิธีธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยวิธีธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการต่อค้า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร (ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการต่อค้าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่าด้วยวิธีธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยวิธีธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร (ขาดทุน) อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าด้วยวิธีธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไร (ขาดทุน) อื่นในงบกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการต่อค้า (และการกลับรายการขาดทุนจากการต่อค้า) ของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในมูลค่าด้วยวิธีธรรม

#### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินและส่วนของผู้ถือหุ้น**

เครื่องมือทางการเงินที่บริษัทเป็นผู้ออกต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

- หากบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ และเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกบริษัทต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินบางรายการ

#### การรับรู้รายการและการตัดรายการ

บริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อบริษัทโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### การด้อยค่า

บริษัทประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI วิธีการประเมินการด้อยค่าที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

### 3.6 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินลงทุนในบริษัทรวมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนปรับลดด้อยค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนโดยมูลค่าที่ลดลงดังกล่าวแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุน

### 3.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในบริษัทจะถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท ได้แก่ ที่ดินที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ และรวมถึงที่ดินซึ่งยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หักค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

### 3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงตามราคาทุน

อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากต้นทุนของสินทรัพย์หักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือทบทวนทุกสิ้นปี อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์โดยประมาณแสดงได้ดังนี้

	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	20 - 50
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 และ 10
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5
ยานพาหนะ	5, 7 และ 10

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในรายการรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุน

### 3.9 สัญญาเช่า

#### สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา บริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรกปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ บริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

ในการใช้วิธีราคาทุน กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่ในวันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

### สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ และพิจารณาการต่อค้าหากมีข้อบ่งชี้

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่แสดงได้ดังนี้

	ปี
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3

### 3.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งการประมาณการดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### 3.12 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน

### 3.13 ผลประโยชน์พนักงาน

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

- ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยกลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินภาวะผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.14 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

### 3.15 รายได้

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานในการพิจารณาจังหวะในการส่งมอบการควบคุมเพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งหรือรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

บริษัทย่อยคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง บริษัทจะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากค้างงวดค้างชำระดังกล่าวเมื่อได้รับชำระเงินรายงวด และจะรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างใหม่เมื่อลูกหนี้ได้ชำระเงินรายงวดที่คงค้างครบถ้วนแล้ว

บริษัทย่อยรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าโดยพิจารณาถึงจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการให้บริการนั้นๆ และระยะเวลาในการรับรู้จะขึ้นอยู่กับกรณีที่บริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่บริษัทต้องปฏิบัติโดยการให้บริการดังกล่าวกับลูกค้าตลอดช่วงระยะเวลาหรือ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.16 ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.17 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้ อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้อง รายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้ อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะไม่ได้ใช้ประโยชน์จากกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคต ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### 3.18 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญ ตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้ว

### 3.19 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท รวมถึงกลุ่มบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อยและกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

### 3.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหารราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น



บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 3.21 เครื่องมือทางการเงิน

#### การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือราคาทุนตัดจำหน่าย การจัดประเภทดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นระดับ และกำหนดวิธีการวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละระดับ โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าหรือสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

### 3.22 แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชี ในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดท่างบการเงินของบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward - looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่บริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

**4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี เนื่องจากการนำมาตราฐานทางรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ**

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.7 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยบริษัทได้เลือกปรับผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว และไม่ปรับย้อนหลัง งบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่ามาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสมต้นปี 2563

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก		ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
		มาตรฐานการ รายงานทาง การเงิน กลุ่มเครื่องมือ ทางการเงิน	มาตรฐานการ รายงานทาง การเงิน ฉบับที่ 16	
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว	150,043	(150,043)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	150,043	-	150,043
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	180	-	180
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	180	(180)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	236,076	-	(30,731)	205,345
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-	-	175,978	175,978
สิทธิการเช่า - สุทธิ	24,835	-	(24,835)	-
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29,331	-	19,793	49,124
ค่าเช่าค้างจ่าย	24,686	-	(24,686)	-
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	80,766	-	174,558	255,324
ค่าเช่าค้างจ่าย	49,254	-	(49,254)	-

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เปรียบเทียบกับการจัดประเภทและมูลค่าตามบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9				
	มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	225,361	-	-	225,361	225,361
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน - สุทธิ	74,920	-	-	74,920	74,920
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด	150,043	150,043	-	-	150,043
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	529	-	-	529	529
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด	180	-	180	-	180
- หน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	34,000	-	34,000	-	34,000
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	40,017	-	-	40,017	40,017
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>525,050</b>	<b>150,043</b>	<b>34,180</b>	<b>340,827</b>	<b>525,050</b>

รายงานประจำปี 2563

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9				
	มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม	มูลค่ายุติธรรม		ราคาทุน	
		ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	215,399	-	-	215,399	215,399
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน - สุทธิ	74,917	-	-	74,917	74,917
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด	150,043	150,043	-	-	150,043
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	529	-	-	529	529
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด	180	-	180	-	180
- หน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์	34,000	-	34,000	-	34,000
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	40,017	-	-	40,017	40,017
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>515,085</b>	<b>150,043</b>	<b>34,180</b>	<b>330,862</b>	<b>515,085</b>

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

#### 4.2 สัญญาเช่า

ในการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาใช้เป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้นี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่องสัญญาเช่า หนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าววัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มดังกล่าวของกลุ่มบริษัทที่นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 อยู่ระหว่างร้อยละ 3.1 - 4.6

สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าวก่อนวันนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย : พันบาท)
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะ กิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	240,972
(หัก) สัญญาเช่าระยะสั้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	-
(หัก) สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	-
บวก สิทธิที่จะซื้อหรือขยายระยะเวลาที่ค่อนข้างแน่ที่จะมีการใช้สิทธิ	-
(หัก) สิทธิที่สามารถยกเลิกสัญญาที่ค่อนข้างแน่ที่จะมีการใช้สิทธิ	-
(หัก) สัญญาพิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(4,617)
(หัก) ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	(42,004)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	
มาปฏิบัติใช้	194,351
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	110,097
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	304,448
ประกอบด้วย	
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	49,124
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	255,324
รวม	304,448

สินทรัพย์สิทธิการใช้แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ ได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะ กิจการ
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	162,999
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,147
ยานพาหนะ	11,832
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	175,978

**5. รายการบัญชีและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท หรือสามารถควบคุมบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญในการตัดสินใจด้านการเงิน หรือการดำเนินงานของบริษัท

### 5.1 ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง		ลักษณะความสัมพันธ์
	สัญชาติ		
บริษัท บีคอนด์ แคปปิตอล จำกัด	ประเทศไทย		บริษัทย่อย
บริษัท มิลล์คอน นูรพา จำกัด	ประเทศไทย		บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ร่วมกัน
บริษัท ชันเทคเมทัลส์ จำกัด	ประเทศไทย		บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ร่วมกัน
บริษัท ยูเอยูซี จำกัด *	ประเทศไทย		บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ร่วมกัน
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย		ผู้ถือหุ้นในบริษัท
บริษัท มาลาดี จำกัด	ประเทศไทย		ผู้ถือหุ้นในบริษัท
บริษัท ซีพีเอส ซิปบิ่ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	ประเทศไทย		บริษัทร่วม
GA Power Pte Co., Ltd. กรรมการบริษัท ผู้บริหารสำคัญ	สิงคโปร์ ประเทศไทย ประเทศไทย		บริษัทร่วม กรรมการบริษัท บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการ วางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะ ทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
*			
สิ้นสุด			
สิ้นสุดความสัมพันธ์ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563			

### 5.2 นโยบายการกำหนดราคา

รายการ	นโยบายกำหนดราคา
รายได้จากการให้บริการ	ตามราคาตลาด
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	ตามราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
รายได้ค่าบริการทรัพยากรบุคคล	ตามราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 1.0 - 8.0 ต่อปี
ค่าเช่า	ตามราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

### 5.3 รายการรายได้และค่าใช้จ่ายที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>รายได้จากการให้บริการ</b>				
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	24,134	125,110	24,134	125,110
บริษัท มิลล์คอน นูรพา จำกัด	13,468	36,435	13,468	36,435
บริษัท ชันเทคเมทัลส์ จำกัด	8,576	931	8,576	931
บริษัท มาลาดี จำกัด	-	12	-	12
บริษัท ซีพีเอส ซิปบิ่ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	4,275	248	4,275	248
<b>รวมรายได้จากการให้บริการ</b>	<b>50,453</b>	<b>162,736</b>	<b>50,453</b>	<b>162,736</b>
<b>รายได้ดอกเบี้ย</b>				
GA Power Pte Co., Ltd.	307	-	-	-
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>				
บริษัท บีคอนด์ แคปปิตอล จำกัด	-	-	2,137	-
GA Power Pte Co., Ltd.	392	-	392	-

รายงานประจำปี 2563

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รวมดอกเบี้ยรับ	392	-	2,529	-
<b>รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ</b>				
บริษัท บีคอนด์ แคปปิตอล จำกัด	-	-	1,800	-
<b>รายได้อื่น</b>				
บริษัท ซีพีเอส ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	2,593	-	2,593	-
<b>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าเช่า</b>				
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	35	1	35	1
บริษัท มิลล์คอน บุรพา จำกัด	162	277	162	277
บริษัท ยูเอยูซี จำกัด	-	267	-	267
บริษัท ซีพีเอส ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	-	2,980	-	2,980
รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าเช่า	197	3,525	197	3,525

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>				
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	26	-	26	-
บริษัท ซีพีเอส ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	13	-	13	-
รวมค่าใช้จ่ายอื่น	39	-	39	-
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	16,688	14,842	16,688	14,842
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	548	341	548	341
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ	17,236	15,183	17,236	15,183

5.4 ยอดคงเหลือสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

5.5

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	36	17,350	36	17,350
บริษัท มิลล์คอน บุรพา จำกัด	2,349	2,564	2,349	2,564
บริษัท ชันเทคเมทัลส์ จำกัด	1,566	143	1,566	143
บริษัท ซีพีเอส ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	1,914	15	1,914	15
GA Power Pte Co., Ltd. <sup>(๑)</sup>	45,488	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	51,353	20,072	5,865	20,072
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
<b>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</b>				

รายงานประจำปี 2563

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	3	-	3	-
รวมค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	3	-	3	-
<b>รายได้ค้างรับ</b>				
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	-	1,295	-	1,295
บริษัท มิลล์คอน บุรพา จำกัด	-	1,580	-	1,580
บริษัท ซีพีเอส ซิปป์แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	61	114	61	114
รวมรายได้ค้างรับ	61	2,989	61	2,989
<b>เงินทดรองจ่าย</b>				
บริษัท มิลล์คอน บุรพา จำกัด	-	28	-	28
บริษัท ซีพีเอส ซิปป์แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	8	-	8	-
รวมเงินทดรองจ่าย	8	28	8	28
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัท บียอนด์ แคปปิตอล จำกัด	-	-	1,926	-
รวมลูกหนี้อื่น	-	-	1,926	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	72	3,017	1,998	3,017
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	51,425	23,089	7,863	23,089
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท บียอนด์ แคปปิตอล จำกัด	-	-	72,200	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	651	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	72,851	-
<b>บริษัทร่วม</b>				
GA Power Pte Co., Ltd.	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	96,657	-	96,657	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	373	-	373	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ	97,030	-	97,030	-
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัท มิลล์คอน บุรพา จำกัด	3	-	3	-
บริษัท ชันเทคโนโลยี จำกัด	40	-	40	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	43	-	43	-

รายงานประจำปี 2563

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)



บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	การเปลี่ยนแปลง		กำไร (ขาดทุน) จากอัตรา แลกเปลี่ยนที่ ยังไม่เกิดขึ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	(ลดลง)		
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท บีคอนด์ แคปิตอล จำกัด	-	72,200	-	-	72,200
<b>บริษัทรวม</b>					
GA Power Pte Co., Ltd. <sup>(a)</sup>	-	101,464	-	(4,807)	96,657

- ก) เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 4/2563 มีมติอนุมัติให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย ในวงเงินไม่เกินจำนวน 100 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการเบิกใช้ ดังนี้
- 1) บริษัทย่อยออกตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 36 ล้านบาท ให้แก่บริษัท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ครบกำหนดชำระคืนวันที่ 14 ตุลาคม 2563 ต่อมาบริษัทย่อยดำเนินการต่อตัวระยะเวลา 3 เดือน ครบกำหนดชำระคืนวันที่ 14 มกราคม 2564 และจนถึงปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้รับชำระเงินจากบริษัทย่อย
  - 2) บริษัทย่อยออกตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 36.2 ล้านบาท ให้แก่บริษัท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี ครบกำหนดชำระคืนวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 และจนถึงปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้รับชำระเงินจากบริษัทย่อย
- ข) เนื่องจากการปรับลดอัตราซื้อไฟฟ้าของรัฐบาลเวียดนาม และการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการให้กู้ยืมจากสถาบันการเงินจากเดิม 70% เป็น 50% ของมูลค่าโครงการ และด้วยปัจจุบันยังไม่ได้รับการอนุมัติเงินกู้ยืมในส่วนของชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน จึงให้ดำเนินการในรูปแบบเงินให้กู้ยืม ดังนี้
- 1) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2563 มีมติอนุมัติให้ชำระเงินลงทุนให้กับบริษัทรวมในรูปแบบเงินให้กู้ยืมตามสัดส่วนการลงทุน จำนวน 21.10 ล้านบาท
  - 2) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 มีมติอนุมัติให้ชำระเงินลงทุนให้กับบริษัทรวมในรูปแบบเงินให้กู้ยืมตามสัดส่วนการลงทุนจำนวน 80.36 ล้านบาท
  - 3) บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทรวมโดยการทำสัญญา คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.0 ต่อปี เมื่อโครงการลงทุนในโรงไฟฟ้าได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และได้รับอนุมัติการปล่อยเงินกู้จากสถาบันการเงินเรียบร้อยแล้ว ทางบริษัทรวมจะดำเนินการชำระคืนมาในรูปแบบเงินลงทุน
- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทรวม จำนวนเงิน 97.65 ล้านบาท เมื่อรวมกับจำนวนเงินที่บริษัทย่อยให้กู้ยืมแก่บริษัทรวมดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 45.49 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 143.14 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48 ของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทรวมที่ได้รับตามสัดส่วนจากผู้ถือหุ้น ทั้งนี้สัดส่วนการลงทุนในบริษัทรวม ตามหมายเหตุข้อที่ 13

		(หน่วย : พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31	31	31	31	31 ธันวาคม
	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	2562
	2563	2562	2563	2562	
<b>ค่าหุ้นจ่ายล่วงหน้า</b>					
บริษัท บีคอนด์ แคปปิตอล จำกัด	-	-	10,000	-	-
รวมค่าหุ้นจ่ายล่วงหน้า	-	-	10,000	-	-
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>					
บริษัท มิลล์คอน บุรพา จำกัด	-	23	-	23	
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	43	-	43	-	
บริษัท ซีพีเอส ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	-	6,068	-	6,068	
รวมเจ้าหนี้การค้า	43	6,091	43	6,091	

#### 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

		(หน่วย : พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31	31	31	31	31 ธันวาคม
	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	2562
	2563	2562	2563	2562	
เงินสดในมือ	541	198	541	198	
เงินฝากธนาคาร	5,853	225,163	5,788	215,201	
รวม	6,394	225,361	6,329	215,399	

#### 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

		(หน่วย : พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31	31	31	31	31 ธันวาคม
	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	2562
	2563	2562	2563	2562	
<b>ลูกหนี้การค้า</b>					
- ลูกหนี้การค้า	99,643	68,651	47,579	68,651	
- ลูกหนี้ดีความ	50,614	-	4,630	-	
(หัก) ค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิต	(2,874)	(6,949)	(2,874)	(6,949)	
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	147,383	61,702	49,335	61,702	
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>					
- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,036	3,867	3,724	3,867	
- เงินทดรองจ่าย	438	811	438	811	
- รายได้ค้างรับ	10,158	7,220	10,158	7,220	
- ลูกหนี้อื่นๆ	4,150	1,353	6,076	1,350	
- ลูกหนี้ดีความ	33	-	33	-	

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
(หัก) ค่าเพื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิต	(6,271)	(33)	(6,271)	(33)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	12,544	13,218	14,158	13,215
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	159,927	74,920	63,493	74,917

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ :				
- ปกติ	72,555	48,563	23,491	48,563
ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ :				
- ไม่เกิน 3 เดือน	18,575	6,730	18,575	6,730
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	1,852	3,962	1,852	3,962
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	692	2,020	692	2,020
- มากกว่า 12 เดือน	2,234	4,385	2,234	4,385
รวมลูกหนี้	95,908	65,660	46,844	65,660
ลูกหนี้รับสภาพหนี้	-	2,398	-	2,398
ลูกหนี้คดีความ	50,614	-	4,630	-
เช็ครับล่วงหน้า	3,735	593	735	593
รวมลูกหนี้การค้า	150,257	68,651	52,209	68,651

ค่าเพื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตมีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ยอดยกมา	6,982	33	6,982	33
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,163	6,949	2,163	6,949
ยอดยกไป	9,145	6,982	9,145	6,982

ก) ในระหว่างปี 63 ลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อย เกิดจากการให้สินเชื่อทุกประเภท ยกเว้นที่เข้าข่ายต้องขอ อนุญาตและรายงานกับธนาคารแห่งประเทศไทย

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อยรายหนึ่งครบกำหนดชำระคืนเงินให้กู้ยืมแล้ว บริษัท ย่อยได้ดำเนินการส่งจดหมายทวงถามแต่ไม่ได้รับการตอบกลับ เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยจึง ดำเนินการฟ้องลูกหนี้การค้ารายดังกล่าว และหยุดรับรู้ดอกเบี้ยจากการผิดนัดชำระ

รายงานประจำปี 2563

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

**8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการอื่น - สุทธิ**

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		(หน่วย : พันบาท)	
			งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ยอดยกมา	2.50 และ 6.25	2.50 และ 6.25	4,650	232,463
เพิ่มขึ้น (ลดลง)			- (4,650)	150,000 (377,813)
ยอดยกไป (หัก) ค่าเพื่อผลขาดทุน ทางด้านเครดิต			-	4,650 (4,650)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ อื่น - สุทธิ			-	-

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น ดอกเบี้ยค้างรับ		
ดอกเบี้ยค้างรับ (หัก) ค่าเพื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิต	- -	197 (197)
รวม	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		
(หัก) ค่าเพื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิต	- -	332 (332)
รวม	-	-
สุทธิ	-	-

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตมีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ยอดยกมา	5,179	520,965
ตัดหนี้สูญ	(4,847)	(515,766)
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(332)	(20)
ยอดยกไป	-	5,179

บริษัทไม่ได้รับรู้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมอดีตบริษัทร่วมของเงินต้น 4.65 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าดอกเบี้ยรับนี้จะเรียกเก็บไม่ได้ บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับไว้ทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2563 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำพิพากษาให้บริษัท แพลทตินั่ม เจด จำกัด และบริษัท แพลทตินั่ม ไดมอนด์ จำกัด เป็นบุคคลล้มละลายแล้ว แต่อยู่ในระหว่างดำเนินการประกาศคำพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายในราชกิจจานุเบกษา ทั้งนี้

ก) เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำพิพากษาให้บริษัท แพลทตินั่ม เจด จำกัด เป็นบุคคลล้มละลาย บริษัทจึงตัดจำหน่ายหนี้สูญเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจำนวน 2.55 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับ

ข) เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำพิพากษาให้บริษัท แพลทตินั่ม ไดมอนด์ จำกัด เป็นบุคคลล้มละลาย บริษัทจึงตัดจำหน่ายหนี้สูญเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจำนวน 2.10 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับ

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2562 ศาลล้มละลายกลางได้พิพากษาให้บริษัท แพลทตินั่ม คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ จำกัด เป็นบุคคลล้มละลาย บริษัทจึงตัดจำหน่ายหนี้สูญเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจำนวน 153.95 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2562 ศาลล้มละลายกลางได้พิพากษาให้บริษัท แพลทตินั่ม เอ็มเมอร์ลด์ จำกัด เป็นบุคคลล้มละลาย บริษัทจึงตัดจำหน่ายหนี้สูญเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจำนวน 73.86 ล้านบาท

9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นประกอบด้วย

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด	-	150,043
หน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	9,000	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9,000	150,043

9.1 หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายงานประจำปี 2563

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน	-	150,000
ปรับมูลค่ายุติธรรม	-	43
สุทธิ	-	150,043

รายการเคลื่อนไหวของหน่วยลงทุนในกองทุนเปิดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		150,043
ผลรวมการซื้อหน่วยลงทุนในกองทุนเปิด กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายหน่วยลงทุนในกองทุนเปิด		(150,357) 314
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		-

9.2 หน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ราคาทุน		9,000
ปรับมูลค่ายุติธรรม		-
สุทธิ		9,000

รายการเคลื่อนไหวของหน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		-
จ่ายเงินลงทุน		-
โอนเข้า จัดประเภทจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		9,000
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		9,000

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประกอบด้วย

		(หน่วย : พันบาท)				
		งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		สัดส่วน ความ เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนจด ทะเบียน	ทุนชำระ แล้ว	ณ วันที่	ณ วันที่
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ				31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
บริษัท โขโงะ จำกัด	บริหารจัดการด้าน การ รับคำสั่งซื้อ , คลังสินค้า และการขนส่ง	10.00	2,469	2,469	9,000	-

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 14/2563 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 มีมติอนุมัติขายหุ้นสามัญของบริษัท โขโงะ จำกัด และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารไปดำเนินการ โดยแต่งตั้งบริษัท มูนซ็อดเวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด เป็นผู้แทนในการเจรจาซื้อขายหุ้นสามัญ พร้อมทั้งอนุมัติค่าธรรมเนียมในการเจรจาซื้อขายร้อยละ 5 ในการเจรจาขาย บริษัทจึงได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

#### 10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

		(หน่วย : พันบาท)	
		งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2563	2562
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด		182	180
หน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ *		150,000	34,000
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		150,182	34,180

\* ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เดิมแสดงเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น ได้จัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

10.1 หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด

		(หน่วย : พันบาท)	
		งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2563	2562
ราคาทุน		180	177
ปรับมูลค่ายุติธรรม		2	3
สุทธิ		182	180

รายการเคลื่อนไหวของหน่วยลงทุนในกองทุนเปิดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะ กิจการ
<b>มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	180
<b>ปรับมูลค่ายุติธรรม</b>	2
<b>มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>182</b>

10.2 หน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2563	2562
<b>ราคาทุน</b>	150,000	34,000
<b>ปรับมูลค่ายุติธรรม</b>	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>150,000</b>	<b>34,000</b>

รายการเคลื่อนไหวของหน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะ กิจการ
<b>มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	34,000
<b>จ่ายเงินลงทุน</b>	125,000
<b>(โอนออก) จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>	(9,000)
<b>มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>150,000</b>



บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประกอบด้วย

		(หน่วย : พันบาท)				
		งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		สัดส่วน ความ เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)			ณ วันที่	ณ วันที่
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ		ทุนจด ทะเบียน	ทุนชำระ แล้ว	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
บริษัท โขโกะจัน จำกัด *	บริหารจัดการด้าน การ รับคำสั่งซื้อ ,คำสั่งสินค้า และการขนส่ง	10.00	2,469	2,469	-	9,000
บริษัท มูนซ็อด เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด	ธุรกิจร่วมลงทุน	13.00	378,000	236,000	50,000	25,000
บริษัท เดอะ เม กะวัตต์ จำกัด	โรงงานไฟฟ้า	10.00	976,000	976,000	100,000	-
รวมเงินลงทุนในตรา สารทุน					150,000	34,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทจัดประเภทหน่วยลงทุนในหุ้น (\*) เป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เนื่องจากมีมติอนุมัติขายหุ้นสามัญดังกล่าว

ก) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2561 มีมติอนุมัติให้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท มูนซ็อด เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 300,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 30 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดในการจ่ายชำระค่าหุ้น ดังนี้

จำนวนงวดที่ชำระ	สัดส่วนการชำระ (%)			วันที่ชำระค่าหุ้น
	ของมูลค่าเงินลงทุน	จำนวนเงิน		
1	ร้อยละ 25	7.5 ล้านบาท		6 ธันวาคม 2561
2	ร้อยละ 25	7.5 ล้านบาท		30 กรกฎาคม 2562
3	ร้อยละ 25	7.5 ล้านบาท		11 พฤษภาคม 2563
งวดสุดท้าย	ร้อยละ 25	7.5 ล้านบาท		21 กันยายน 2563

ข) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 มีมติอนุมัติให้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท มูนซ็อด เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด เพิ่มในสัดส่วนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 200,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 20 ล้านบาท ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นราคาตามมูลค่าหุ้น โดยมีรายละเอียดการจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน ดังนี้

จำนวนงวดที่ชำระ	สัดส่วนการชำระ (%)		วันที่ชำระค่าหุ้น
	ของมูลค่าเงินลงทุน	จำนวนเงิน	
1	ร้อยละ 50	10.0 ล้านบาท	23 กันยายน 2562
2	ร้อยละ 25	5.0 ล้านบาท	11 พฤษภาคม 2563
งวดสุดท้าย	ร้อยละ 25	5.0 ล้านบาท	21 กันยายน 2563

- ค) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2563 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าร่วมลงทุนในบริษัท เดอะ เมกะวัตต์ จำกัด ("บริษัทร่วมลงทุน" หรือ "เมกะวัตต์") ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 2,500 ล้านบาท ตามที่ผู้ถือหุ้นตกลงกันและอยู่ในระหว่างการระดมทุน คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 125 ล้านบาท
- ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2563 มีมติอนุมัติจ่ายเงินลงทุนไม่เกิน 125 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการจ่ายชำระค่าหุ้น ดังนี้

จำนวนงวดที่ชำระ	สัดส่วนการชำระ (%)		วันที่ชำระค่าหุ้น
	ของมูลค่าเงินลงทุน	จำนวนเงิน	
1	ร้อยละ 80	100.0 ล้านบาท	22 ตุลาคม 2563
2	ร้อยละ 20	25.0 ล้านบาท	8 กุมภาพันธ์ 2564

## 11. เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากประจำ จำนวน 47.79 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 40.02 ล้านบาท) ของบริษัท ได้ใช้เป็นหลักประกันสำหรับหนังสือค้ำประกันของธนาคารที่ออกให้แก่หน่วยงานราชการสองแห่ง จำนวน 0.26 ล้านบาท และจำนวน 37.00 ล้านบาท ตามลำดับ และค้ำประกันการใช้บัตรเครดิตน้ำมัน จำนวน 1.60 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินค้ำประกันจำนวน 0.50 ล้านบาท ของบริษัท ใช้ค้ำประกันการใช้บัตรเครดิตน้ำมันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ประกอบด้วย

	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผล (ล้านบาท)	
	(ล้านบาท)		(ร้อยละ)		(ล้านบาท)		สำหรับปี	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
ชื่อบริษัท	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท บีคอนด์ แคปิตอล จำกัด	10,000	10,000	100	100	10,000	10,000	-	-

- ก) งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นที่นำมาจัดท่างบการเงินรวมเป็นงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

- ข) เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 13/2563 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนในบริษัท บีคอนด์ แคปิตอล จำกัด ("บริษัทย่อย") จำนวนไม่เกิน 40 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 50 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2563 บริษัทจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 10 ล้านบาท และวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 30 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 40 ล้านบาท

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ทั้งนี้ บริษัทย่อยดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564
- ค) เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ (บริษัท บียอนด์ แคปปิตอล จำกัด) มูลค่าทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2562 และชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  
**13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม**



13.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

		(ร้อยละ)				(หน่วย : พันบาท)			
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ				งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ทุนจด	ทุนชำระแล้ว	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	ทะเบียน (พันบาท)	(พันบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ประเภทกิจการ	สกุลเงิน								
บริษัท ซีพีเอส ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	บาท	26.00	26.00	18,000	18,000	6,243	8,730	4,680	4,680
GA Power Pte Co., Ltd.	ดอลลาร์สิงคโปร์	40.00	40.00	4,700	4,700	46,688	56,975	58,000	58,000
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม						<u>52,931</u>	<u>65,705</u>	<u>62,680</u>	<u>62,680</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ก) เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2563 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญดังต่อไปนี้
- 1) อนุมัติให้บริษัทร่วมลงทุนในบริษัทร่วมจัดตั้งใหม่ ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุน จำนวน 20 ล้านบาท
  - 2) อนุมัติให้หลักประกันแก่สถาบันการเงินแห่งหนึ่งที่เกี่ยวข้องกับโครงการโซลาร์ ฟาร์ม ประเทศเวียดนามของบริษัทร่วม ดังนี้
    - 2.1) จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่ในบริษัทร่วม (GA Power Pte Co., Ltd.) จำนวนอัตราร้อยละ 40 เป็นหลักประกันการชำระหนี้ของโครงการโซลาร์ ฟาร์ม ประเทศเวียดนาม
    - 2.2) การลงทุนที่เป็น "เงินลงทุนให้กู้ยืม" บริษัทดำเนินการโอนสิทธิการรับเงินกู้ให้แก่สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เป็นหลักประกันในฐานะที่บริษัทเป็นเจ้าหนี้ของ GA Power Pte Co., Ltd.
    - 2.3) การให้ผู้ถือหุ้นสนับสนุนเงินลงทุนให้แก่ GAP ภายใต้เงื่อนไขกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง มี 3 กรณี ได้แก่
      - 2.3.1) กรณี : ไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้ตามที่ตกลง
      - 2.3.2) กรณี : ราคาจำหน่ายไฟฟ้าลดลงโดยโครงการจะต้องได้รับสัญญาการขายไฟฟ้าในราคา 7.09 cents USD/kWh ภายในปี 2563
      - 2.3.3) กรณี : ยุติสัญญาซื้อขายไฟฟ้าก่อนหมดอายุสัญญา บริษัทจะต้องเพิ่มเงินลงทุนเข้าไปในโครงการเท่าจำนวนส่วนต่างที่เกิดขึ้นตามสัดส่วนอัตราร้อยละ 40 ที่บริษัทลงทุนใน GA Power Pte Co., Ltd. จากต้นเงินกู้ จำนวน 13.9 ล้านเหรียญสหรัฐ
- ข) เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 มีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 2 โครงการ โดยการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ GA Power Pte Co., Ltd. บริษัทจำกัด จัดทะเบียนภายใต้กฎหมายประเทศสิงคโปร์ ("GAP") ด้วยเงินลงทุนไม่เกิน 160 ล้านบาท ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว โดย GAP เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วน 100% และเป็นผู้ได้รับอนุญาตให้ลงทุนในบริษัท GA Power Solar Park Huong Son Co., Ltd. และ GA Power Solar Park Cam Xuyen Co., Ltd. นิติบุคคลจดทะเบียนภายใต้กฎหมายประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับใบอนุญาตให้ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ประเทศเวียดนาม ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้ง 2 โครงการ จำนวน 58.00 เมกะวัตต์ บริษัทได้ดำเนินการชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับ GA Power Pte Co., Ltd. งวดแรก จำนวนเงิน 58 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2563 มีมติให้เปลี่ยนแปลงโครงการลงทุนในพลังงานแสงอาทิตย์ จังหวัดหาดใหญ่ ประเทศเวียดนามจาก 2 โครงการ เป็นจำนวน 1 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 29.00 เมกะวัตต์โดยได้รับหนังสืออนุมัติในหลักการจากการไฟฟ้าประเทศเวียดนาม (Vietnam Electricity : "EVN") ตกลงจะรับซื้อไฟฟ้าจากทั้ง 1โครงการ โดยมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ลงวันที่ 3 สิงหาคม 2563 โดยมีระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้า 20 ปีให้กับ EVN และคาดว่าจะอัตรารับซื้อไฟฟ้า (Feed in Tariff หรือ FIT) ที่ 0.0709 USD ต่อหน่วย เป็น ระยะเวลา 20 ปี โดยจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ (COD) ได้ภายในเดือนธันวาคม 2563 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นผลมาจากการปรับลดอัตรารับซื้อไฟฟ้า (Feed in Tariff) ของรัฐบาลเวียดนามสำหรับโครงการที่บริษัทลงทุน
- เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563 โครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ให้กับการไฟฟ้าเวียดนามเป็นที่เรียบร้อยแล้ว (อ้างอิง ตามประกาศบริษัทเลขที่ B-HO No. 001/2564 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564 ในเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
- ค) เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 บริษัท ซีพีเอส ซิปปิ่งแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด มีมติเพิ่มทุนจำนวน 2 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 18 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 26 ของทุนชำระแล้ว เป็นร้อยละ 23 ของทุนชำระแล้ว ทั้งนี้ บริษัทได้มีหนังสือคัดค้านการเพิ่มทุนบริษัทดังกล่าว
- ต่อมาเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 บริษัทร่วมดังกล่าวยื่นหนังสือเพิกถอนการจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยมีมติพิเศษให้ลดทุนของบริษัทลง 2 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้น จากเดิมทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 18 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมดังกล่าวเปลี่ยนแปลงเป็นร้อยละ 26 ของทุนชำระแล้ว

รายงานประจำปี 2563

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ง) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่ได้รับเงินปันผลจากบริษัทรวม

13.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัทรวม	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทรวม		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในบริษัทรวม	
	2563	2562	2563	2562
บริษัท ซีพีเอส ชิปปิ้ง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	(2,488)	2,360	-	-
GA Power Pte Co., Ltd.	(10,286)	(1,025)	-	-
รวม	(12,774)	1,335	-	-

13.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทรวมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

	บริษัท ซีพีเอส ชิปปิ้งแอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด		GA Power Pte Co., Ltd.	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	สินทรัพย์หมุนเวียน	123,428	66,668	82,184
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	17,745	7,954	711,150	11,067
หนี้สินหมุนเวียน	111,567	38,223	405,601	21,729
หนี้สินไม่หมุนเวียน	6,596	1,403	314,486	7,803

สรุปรายการกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	บริษัท ซีพีเอส ชิปปิ้งแอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด		GA Power Pte Co., Ltd.	
	2563	2562	2563	2562
	รายได้	298,472	222,200	1,932
ค่าใช้จ่าย	306,503	210,574	23,783	25,180
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(9,569)	9,080	(25,715)	(8,801)

#### 14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท ได้แก่ ที่ดิน จำนวน 2 โฉนด พื้นที่ประมาณ 16 ไร่ 1 งาน 46 ตารางวา แสดงโดยวิธีราคาทุน จำนวน 58.37 ล้านบาท (มูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระจัดทำในปี 2563 โดยวิธีราคาตลาดจำนวน 72 ล้านบาท ของ 2 โฉนด)

เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 13/2563 มีมติอนุมัตินำที่ดินจดทะเบียนกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันในการออกหนังสือค้ำประกันให้กับหน่วยงานราชการและหน่วยงานเอกชน

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

**15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ**

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง สิทธิการ เช่าที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุง	ท่าเทียบเรือ	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>									
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2562</b>	41,376	192,279	112,493	65,485	114,993	12,855	99,588	1,607	640,676
เพิ่มขึ้น	-	-	-	51	148	1,133	74,410	4,112	79,854
จำหน่าย	-	-	-	-	(7,740)	-	(5,803)	-	(13,543)
โอนเข้า (โอนออก)	2,889	-	151	-	384	171	-	(3,595)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	44,265	192,279	112,644	65,536	107,785	14,159	168,195	2,124	706,987
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	355	311	-	7,200	7,866
จำหน่าย	-	-	(352)	-	(224)	(784)	(32,346)	-	(33,706)
โอนเข้า (โอนออก)	-	(192,214)	-	(65,536)	-	-	-	(2,124)	(259,874)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	44,265	65	112,292	-	107,916	13,686	135,849	7,200	421,273

รายงานประจำปี 2563

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	ท่าเทียบเรือ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2562</b>	-	158,752	94,262	59,530	109,757	10,569	25,712	-	458,582
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,119	1,586	2,667	2,565	1,294	9,967	-	24,198
จำหน่าย	-	-	-	-	(7,740)	-	(4,129)	-	(11,869)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	-	164,871	95,848	62,197	104,582	11,863	31,550	-	470,911
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,785	1,590	2,334	2,611	1,163	12,923	-	26,406
จำหน่าย	-	-	(352)	-	(166)	(668)	(17,856)	-	(19,042)
โอนเข้า (โอนออก)	-	(170,593)	-	(64,531)	-	-	-	-	(235,124)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	-	63	97,086	-	107,027	12,358	26,617	-	243,151
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>									
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	4,362	-	-	-	-	-	4,362
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	-	-	4,362	-	-	-	-	-	4,362
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>									
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	44,265	27,408	16,796	3,339	3,203	2,296	136,645	2,124	236,076
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	44,265	2	10,844	-	889	1,328	109,232	7,200	173,760



ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563 มีมติอนุมัติขายรถลากจูงจำนวน 11 คัน และรถกึ่งพ่วงจำนวน 10 คัน ของบริษัทให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคา 18.00 ล้านบาท

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 209.64 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 288.15 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ยานพาหนะและรถบรรทุกกึ่งพ่วงส่วนหนึ่งของบริษัทราคาทุน 128.33 ล้านบาท และ 163.02 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการทำสัญญาเช่าซื้อในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทโอนส่วนปรับปรุงท่าเรือและสวนพัฒนาที่ดินไปสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 30.73 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ทบทวนค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ส่วนงานท่าเรือบางปะกง (รวมมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามหมายเหตุ 16) โดยใช้ข้อมูลที่จัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีประมาณการรายได้ พบว่ามูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัทได้รับแจ้งข้อมูลการเวนคืนที่ดินจำนวน 1 ไร่ 2 งาน 77 ตารางวา สำหรับค่าทดแทนที่ดินในอัตราตารางวาละ 20,000 บาท เป็นเงิน 13.55 ล้านบาท และค่าทดแทนค่ารั้วถนนสิ่งปลูกสร้างและความเสียหายอื่นๆ เป็นเงิน 9.14 ล้านบาท (รวมค่าทดแทนเบื้องต้นทั้งสิ้นเป็นเงิน 22.69 ล้านบาท) บริษัทได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินจำนวนเงิน 3.90 ล้านบาท ตามผลต่างของค่าทดแทนเบื้องต้นที่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

ในวันที่ 23 สิงหาคม 2560 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ค่าทดแทนที่ดินต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม และในวันที่ 18 ธันวาคม 2560 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ค่าทดแทนสิ่งปลูกสร้างและพืชผล การฟ้องร้องคดีเกี่ยวกับการขอเพิ่มค่าทดแทนทรัพย์สินที่ถูกเวนคืนนั้น

ในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 บริษัทดำเนินการนำโฉนดที่ดินของบริษัทไปให้เจ้าพนักงานที่ดินจดทะเบียนหักแบ่งที่ดินที่ถูกเวนคืนแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561 เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมได้แจ้งผลการพิจารณาอุทธรณ์เงินค่าทดแทนถึงบริษัทว่ารัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมได้เห็นชอบกับมติของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์เงินค่าทดแทนที่มีมติดังนี้

- 9) ยื่นค่าทดแทนที่ดินส่วนที่ถูกเวนคืนกับทางราชการ และค่าเสียหายจากการประกอบธุรกิจ เนื่องจากค่าทดแทนที่ คณะกรรมการกำหนดราคาเบื้องต้นกำหนดให้เป็นธรรมแล้ว
- 10) ไม่กำหนดค่าทดแทนที่ดินส่วนที่เหลือที่มีราคาลดลงของที่ดินโฉนดเลขที่ 58293 ให้ เนื่องจากที่ดินส่วนที่เหลือยังใช้ประโยชน์ได้ ไม่เข้าหลักเกณฑ์ที่จะได้รับค่าทดแทนในส่วนนี้
- 11) เพิ่มค่าทดแทนสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินโฉนดเลขที่ 58293 ให้อีกเป็นเงิน 453,518 บาท
- 12) เพิ่มค่าทดแทนความเสียหายระหว่างการจัดหาสถานที่ประกอบการใหม่ให้อีกเป็นเงิน 109,411 บาท

โดยแจ้งด้วยว่ากรมทางหลวงจะได้ติดต่อให้บริษัทไปปรับเงินค่าทดแทนในส่วนที่เพิ่มขึ้น พร้อมดอกเบี้ยตามกฎหมายต่อไป

ในวันที่ 6 สิงหาคม 2561 บริษัทได้ยื่นขอรังวัดแบ่งขายเวนคืนที่ดินโฉนดเลขที่ 58293 ต่อมาเจ้าหน้าที่ที่ดินได้มีหนังสือแจ้งให้ไปดำเนินการจดทะเบียนโดยให้ไปดำเนินการพร้อมกับผู้แทนกรมทางหลวงตามหนังสือแจ้งลงวันที่ 7 ธันวาคม 2561 โดยแจ้งผลการรังวัดว่าเนื้อที่ในส่วนที่เวนคืนรังวัดแล้วได้เนื้อที่ 1 - 1 - 72 ไร่ (น้อยกว่าที่จดทะเบียนไว้ 0 - 1 - 05 ไร่)

เจ้าหน้าที่เวนคืนได้มีหนังสือแจ้งขอให้บริษัทคืนเงินค่าที่ดินที่บริษัทได้รับค่าเวนคืนไว้แล้ว เฉพาะส่วนที่รังวัดแล้ว เนื้อที่ที่ถูกเวนคืนลดลง 0 - 1 - 05 ไร่เป็นเงินจำนวน 2,100,000 บาท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562 บริษัทได้จ่ายเงินจำนวน 2,100,000 บาท คืนให้แก่กรมทางหลวงเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2562 บริษัทได้จดทะเบียนแบ่งขายเวนคืน (กันเขต) ที่ดินโฉนดเลขที่ 58263 เสร็จเรียบร้อยแล้ว

ในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้ยื่นฟ้องคดีปกครองขอเพิ่มค่าทดแทนอีกเป็นเงินจำนวน 32,420,223 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตรดอกเบี้ยสูงสุดของดอกเบี้ยเงินฝากประเภทฝากประจำของธนาคารออมสินในจำนวนเงินที่เพิ่มขึ้นนับแต่วันที่ต้องมีการจ่ายเงินหรือวางค่าทดแทนนั้น ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างพิจารณาชั้นแสวงหาข้อเท็จจริงของศาลปกครองกรมทางหลวง ที่ 1 อธิบดีกรมทางหลวง ที่ 2 และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม ที่ 3 (ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสาม) ได้ยื่นคำให้การแก้คดีฉบับลงวันที่ 30 พฤษภาคม 2562 แล้ว ศาลปกครองกลางได้ส่งสำเนาคำให้การดังกล่าวมาให้บริษัทเพื่อให้บริษัททำคำคัดค้านคำให้การยื่นต่อศาลปกครองกลางภายใน 30 วัน เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562 บริษัทได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การต่อศาลปกครองกลางเรียบร้อยแล้ว

**16. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ**

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)
	งบการเงินรวม /
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-
รายการปรับปรุงจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก (หมายเหตุ 4)	120,411
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	3,867
บวก โอนเข้า - ราคาทุน	392,656
(โอนเข้า) - ค่าเสื่อมราคาสะสม	(299,206)
(หัก) ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(26,456)
(โอนเข้า) - ด้อยค่า	(37,883)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u>153,389</u>

สินทรัพย์สิทธิการใช้แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ ได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)
	งบการเงินรวม /
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	140,199
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	492
ยานพาหนะ	12,698
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	<u>153,389</u>

งบกำไรขาดทุนมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)
	งบการเงินรวม /
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563
<u>ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้</u>	
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	22,800
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	655
ยานพาหนะ	3,001
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	<u>26,456</u>

**17. สิทธิการเช่า - สุทธิ**

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)
	งบการเงินรวม /
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	24,835
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-
(โอนออก) เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	(24,835)
(หัก) รายการจ่ายตัดบัญชีสำหรับปี	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u>-</u>

### 18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ

	(หน่วย : พันบาท)
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์
<b>ราคาทุน</b>	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	842
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	179
(หัก) ลดลงระหว่างปี	(330)
โอนเข้า (โอนออก)	865
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u>1,556</u>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	427
บวก ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	309
(หัก) ลดลงระหว่างปี	(293)
โอนเข้า (โอนออก)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u>443</u>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	<u>415</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u>1,113</u>

### 19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31	31	31	31
	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	18,895	13,388	18,895	13,388
ค่าหุ้นจ่ายล่วงหน้า (หมายเหตุ 12)	-	-	10,000	-
อื่นๆ	1,831	1,552	1,831	1,552
<b>รวม</b>	<u>20,726</u>	<u>14,940</u>	<u>30,726</u>	<u>14,940</u>

### 20. หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ

	(หน่วย : พันบาท)		
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หนี้สินตามสัญญา เช่า	ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	สุทธิ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	57,380	(11,495)	45,885
ถึงกำหนดชำระหลังหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	162,461	(24,384)	138,077
ถึงกำหนดชำระส่วนที่เกินห้าปี	74,059	(5,043)	69,016
<b>รวม</b>	<u>293,900</u>	<u>(40,922)</u>	<u>252,978</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35,029	(5,698)	29,331
ถึงกำหนดชำระหลังหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	88,095	(7,329)	80,766

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หนี้สินตามสัญญา เช่า	ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	สุทธิ
รวม	123,124	(13,027)	110,097

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เกิดจากการซื้อยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าซื้อ มูลค่าสุทธิทางบัญชีของยานพาหนะเหล่านี้ มี 109.19 ล้านบาท กรรมสิทธิ์ของยานพาหนะเหล่านี้จะโอนมายังบริษัทเมื่อชำระเงินงวดสุดท้าย และเกิดจากภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันอายุสัญญา 30 ปี ตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2542 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2572 มูลค่าตามสัญญา 24.68 ล้านบาทต่อปี

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เกิดจากการซื้อยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าซื้อ มูลค่าสุทธิทางบัญชีของยานพาหนะเหล่านี้มีจำนวน 135.03 ล้านบาท กรรมสิทธิ์ของยานพาหนะเหล่านี้จะโอนมายังบริษัทเมื่อชำระเงินงวดสุดท้าย

## 21. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน (ไม่ได้จัดเป็นกองทุน) มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม	270	191
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	206	71
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	20	8
ขาดทุน ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	931	-
(หัก) หนี้สินลดลงจากการจ่ายชำระ	(112)	-
	1,045	79
ภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,315	270

ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานมีดังนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.80	2.92
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	5.00	6.18
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ตามช่วงอายุของ พนักงาน	ตามช่วงอายุของ พนักงาน
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
	2563		2562	
	กรณีอัตราเพิ่มขึ้น	กรณีอัตราลดลง	กรณีอัตราเพิ่มขึ้น	กรณีอัตราลดลง
อัตราคิดลด (ร้อยละ 0.50)	(85)	92	(11)	12
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ 0.50)	193	(169)	13	(12)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (ร้อยละ 20)	(423)	620	(16)	18

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากเป็นการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานต่างๆที่เกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติฐานอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายในอนาคตก่อนคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ภายใน 1 ปี	108	92
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	52	68
เกินกว่า 5 ปี	1,333	532

## 22. สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม			
	มูลค่า ยุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	6,394	6,394
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	159,927	159,927
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัท	-	-	97,030	97,030
<b>รวม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
- หน่วยเงินลงทุน - ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	9,000	-	-	9,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด	-	182	-	182

- หน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	-	150,000	-	150,000
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	-	-	47,788	47,788
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>9,000</b>	<b>150,182</b>	<b>311,139</b>	<b>470,321</b>

**หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	56,582	56,582
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	45,885	45,885
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	-	207,093	207,093
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	1,315	1,315
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>310,875</b>	<b>310,875</b>

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่า ยุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	6,329	6,329
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	63,493	63,493
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	72,851	72,851
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทรวม	-	-	97,030	97,030
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>				
- หน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	9,000	-	-	9,000
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
- หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด	-	182	-	182
- หน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	-	150,000	-	150,000
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	-	-	47,788	47,788
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>9,000</b>	<b>150,182</b>	<b>287,491</b>	<b>446,673</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	52,522	52,522
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	45,885	45,885
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	-	207,093	207,093
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	1,315	1,315
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>306,815</b>	<b>306,815</b>

**23. ทุนเรือนหุ้น และส่วนเกิน (ส่วนต่ำ) มูลค่าหุ้น**

	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
		จำนวน หุ้น	จำนวน พันบาท	จำนวน หุ้น	จำนวน พันบาท
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
หุ้นสามัญ	0.68	2,584,017	1,757,131	1,299,043	883,349
<b>ออกหุ้นใหม่</b>		-	-	1,284,987	873,791

	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
		จำนวน พันธบัตร	จำนวน พันธบัตร	จำนวน พันธบัตร	จำนวน พันธบัตร
(ลดหุ้นสามัญ)		(414,110)	(281,595)	(13)	(9)
รวม		<u>2,169,907</u>	<u>1,475,536</u>	<u>2,584,017</u>	<u>1,757,131</u>
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
หุ้นสามัญ	0.68	1,329,440	904,020	871,760	592,797
ออกหุ้นใหม่		-	-	457,680	311,223
รวม		<u>1,329,440</u>	<u>904,020</u>	<u>1,329,440</u>	<u>904,020</u>
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
หุ้นสามัญ	0.68	<u>1,329,440</u>	<u>904,020</u>	<u>1,329,440</u>	<u>904,020</u>
<b>ส่วนเกิน (ส่วนต่ำ) มูลค่าหุ้น</b>					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	0.22	287,106	63,163	287,106	63,163
(ส่วนต่ำ) มูลค่าหุ้นสามัญ	0.35	457,680	(160,188)	457,680	(160,188)
รวม			<u>(97,025)</u>		<u>(97,025)</u>

23.1 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2563 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญดังต่อไปนี้

- 1) อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 224,400,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 1,475,536,337.04 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 1,699,936,337.04 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวนไม่เกิน 330,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทข้อ 4 บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2564
- 2) อนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวนไม่เกิน 330,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด

ทั้งนี้ บริษัทได้ชำระเงินเพิ่มทุนจากบุคคลในวงจำกัดครบถ้วนแล้ว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

จำนวนงวดที่ชำระ	จำนวนเงิน	วันที่ชำระเพิ่มทุน
1	31.50 ล้านบาท	3 กุมภาพันธ์ 2564
2	36.00 ล้านบาท	5 กุมภาพันธ์ 2564
3	22.50 ล้านบาท	8 กุมภาพันธ์ 2564

23.2 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 281,595,361 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 1,757,131,698.04 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,475,536,337.04 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายออกจำนวน 414,110,825 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.68 บาท และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4

23.3 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนบริษัทจากทุนจดทะเบียนจำนวน 883,349,453.52 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 883,340,850.84 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (B-W4) จำนวน 12,651 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท

บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2562

23.4 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติในเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวนไม่เกิน 871,759,905 หุ้น ในอัตรา 1 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.33 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมไม่เกิน 287,680,768.65 บาท

- (2) อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 5 (B - W5) จำนวนไม่เกิน 290,586,635 หน่วย ในอัตรา 3 หุ้นสามัญเต็ม ใต้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 1 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า (เศษของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่เต็มจำนวน 1 หน่วย จากการคำนวณให้ปัดเศษทิ้ง) อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทได้ 1 หุ้นในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 0.35 บาท และกำหนดระยะเวลาการใช้สิทธิ 1 ปี 6 เดือนนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
- (3) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 (B - W3) และ ครั้งที่ 4 (B - W4) ซึ่งกำหนดในข้อกำหนดสิทธิ (B - W3) และ ข้อกำหนดสิทธิ (B - W4) โดยบริษัทต้องปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 (B - W3) และใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 4 (B - W4) ดังนี้
  1. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 90,430,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 (B - W3)
  2. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 32,210,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 4 (B - W4)
- (4) อนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน

#### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 24. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

- 24.1 ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (B - W5) ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2562 โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้
- |                          |   |
|--------------------------|---|
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ    | : 290,586,635 หน่วย   |
| สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ | : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้น |
| สิทธิ                    | : โดยมีราคาการใช้สิทธิ 0.35 บาทต่อ 1 หุ้น                   |
| อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ  | : 1 ปี 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ          |
| สิทธิ                    | : (วันที่ 16 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 15 มีนาคม 2564)         |
| วันกำหนดการใช้สิทธิ      | : วันที่ 30 ตุลาคม 2563                                     |
- 24.2 ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (B - W4) ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2561 โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้
- |                          |   |
|--------------------------|---|
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ    | : 96,862,212 หน่วย  |
| สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ | : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ 1.30870 หุ้น |
| สิทธิ                    | : โดยมีราคาการใช้สิทธิ 0.92 บาทต่อ 1 หุ้น                         |
| อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ  | : 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ                        |
| สิทธิ                    | : (วันที่ 2 กรกฎาคม 2561 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2564)              |
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยอดคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้ใช้สิทธิ (B - W4) มีจำนวน 96,849,561 หน่วย

#### 25. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("ทุนสำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 26. การค้าประกันและคดีความ

บริษัทเป็นผู้ค้าประกันเงินกู้ยืม (รวมดอกเบี้ย) รายหนึ่งของบริษัทรวมแห่งหนึ่งตั้งแต่ปี 2547 เงินกู้ยืมนี้ใช้ในการซื้อเรือบรรทุกสินค้า บริษัทรวมนี้ไม่ได้ชำระเงินกู้ยืมตามงวดชำระ



เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557 ธนาคารได้ฟ้องศาลให้บริษัทรวม บริษัท และบริษัทรวมอีกแห่ง (ในฐานะผู้ค้ำประกัน) ให้ชำระหนี้เป็นจำนวน 317.40 ล้านบาท พร้อมทั้งดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 18 ต่อปี ของเงินต้น 234.90 ล้านบาท นับจากวันที่ 5 เมษายน 2557

บริษัทได้ประมาณการขาดทุนจากการค้ำประกันเป็นจำนวน 227 ล้านบาท ในระหว่างปี 2557 ถึง 2558

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2558 บริษัทได้ประนีประนอมยอมความกับธนาคารเพื่อชำระหนี้จากการค้ำประกันเป็นจำนวนเงิน 227 ล้านบาทที่ศาล ต่อมาในปี 2559 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัทรวมทั้งหมดทำให้บริษัทสิ้นสุดการเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ดังกล่าว และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 ได้อนุมัติให้ฝ่ายบริหารของบริษัทรวบรวมข้อมูลเพื่อดำเนินการทางกฎหมายที่จำเป็นและสมควรในส่วนหนี้สินที่ค้างชำระต่อบริษัทต่อไป และเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2560 บริษัทได้ยื่นฟ้องร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อดำเนินคดีกับอดีตบริษัทรวมทั้งสองและผู้ค้ำประกันแล้วรวม 4 ราย ต่อศาลล้มละลายกลาง

ปัจจุบันบริษัทได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้วสำหรับอดีตบริษัทรวม 2 ราย และสำหรับผู้ค้ำประกันรวมอีก 2 ราย

## 27. รายได้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	2,475	619	2,475	619
ดอกเบี้ยรับ	2,288	6,360	4,385	6,346
ค่าความเสียหาย	2,438	-	2,438	-
อื่น ๆ	1,509	1,454	3,309	1,454
รวม	8,710	8,433	12,607	8,419

## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ ต้นทุนการให้บริการ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าเสื่อมราคา	26,333	23,921	26,333	23,921
ค่าเช่าที่ดิน	-	14,824	-	14,824
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	41,634	28,313	41,634	28,313
ค่าแบ่งบรรจุนสินค้า	5,735	8,231	5,735	8,231
ค่าขนส่ง	81,034	151,805	81,034	151,805
ค่าขนส่งสินค้า	3,712	8,978	3,712	8,978
ค่าน้ำมันและก๊าซ	29,211	28,630	29,211	28,630
ค่าซ่อมบำรุง	7,019	6,717	7,019	6,717
ต้นทุนค่าดำเนินการพิธีการศุลกากร	50,869	56,397	50,869	56,397
ต้นทุนค่าระวางขนส่ง	10,230	6,858	10,230	6,858
ต้นทุนงานก่อสร้าง	18,691	3,476	18,691	3,476
อื่น ๆ	33,487	12,033	31,188	12,033
รวม	307,955	350,183	305,656	350,183

## ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	13,440	12,396	13,440	12,396
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	16,687	14,842	16,687	14,842
ค่าเสื่อมราคา	4,794	3,033	4,794	3,033
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่น	3,293	4,060	3,257	4,060
ค่าที่ปรึกษา	7,510	6,590	7,510	6,590
อื่น ๆ	23,233	19,497	22,029	19,437
<b>รวม</b>	<b>68,957</b>	<b>60,418</b>	<b>67,717</b>	<b>60,358</b>

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน และในเดือนกรกฎาคม 2559 เป็นต้นไป พนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 29. ภาษีเงินได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสะสมทางภาษียกไปเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,169.29 ล้านบาทและ 0.05 ล้านบาท ตามลำดับ โดยผลขาดทุนสะสมดังกล่าวจะใช้เป็นเครดิตภาษีได้ไม่เกินปี 2568

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้  
 (หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ขาดทุนสะสม	233,867	131,245	233,858	131,245
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	1,254	2,432	1,254	2,432
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	29,884	29,012	29,884	29,012
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	263	53	263	53
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>265,268</b>	<b>162,742</b>	<b>265,259</b>	<b>162,742</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบการเงินไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี ของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 265.27 ล้านบาท และ 265.26 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ายังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษี ในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากรายการดังกล่าว และหรือว่าจะไม่ได้ใช้เป็นรายการหักทางภาษีในอนาคต

### 30. ส่วนการดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับท่าเรือที่บางปะกง ธุรกิจขนส่งในประเทศและธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์ ข้อมูลการจำแนกส่วนงานของแต่ละประเภทธุรกิจของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม									
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
	ธุรกิจท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้า		ธุรกิจขนส่งในประเทศ		ธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์		อื่นๆ		รวม	
2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
รายได้จากการให้บริการ	37,662	88,073	175,302	161,313	103,556	131,421	24,312	3,596	340,832	384,403
ต้นทุนการให้บริการ	(39,180)	(92,729)	(149,867)	(130,547)	(97,918)	(123,431)	(20,990)	(3,476)	(307,955)	(350,183)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(1,518)	(4,656)	25,435	30,766	5,638	7,990	3,322	120	32,877	34,220
รายได้ดอกเบี้ย									4,426	6,360
รายได้อื่น									4,284	2,073
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(68,957)	(60,418)
หนี้สงสัยจะสูญ									(4,852)	(6,931)
ต้นทุนทางการเงิน									(12,098)	(5,225)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม									(12,750)	1,995
(ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้									(57,070)	(27,926)
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้									(24)	(660)
(ขาดทุน) สุทธิ									(57,094)	(28,586)
สินทรัพย์ถาวร - มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		1,201		172,260		299		-		173,760
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		59,580		176,016		480		-		236,076

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม										
	ธุรกิจท่าเทียบเรือ และโรงพักสินค้า		ธุรกิจขนส่งใน ประเทศ		ธุรกิจให้บริการ ด้านโลจิสติกส์		อื่นๆ		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้ จากการ ให้บริการ	37,662	88,073	175,302	161,313	103,556	131,421	19,378	3,596	335,898	384,403
ต้นทุน การ ให้บริการ	(39,180)	(92,729)	(149,867)	(130,547)	(97,918)	(123,431)	(18,691)	(3,476)	(305,656)	(350,183)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(1,518)	(4,656)	25,435	30,766	5,638	7,990	687	120	30,242	34,220
รายได้ ดอกเบี้ย									4,385	6,346
รายได้ อื่น									8,222	2,073
ค่าใช้จ่าย ในการ บริหาร หนี้สงสัย จะสูญ									(67,717)	(60,358)
ต้นทุน ทาง การเงิน (ขาดทุน) สุทธิ									(14,235)	(5,225)
									(43,955)	(29,875)
สินทรัพย์ ถาวร - มูลค่า ตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		1,201		172,260		299		-		173,760
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		59,580		176,016		480		-		236,076

### 31. (ขาดทุน) ต่อหุ้น

#### 31.1 (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คำนวณโดยการหาร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(57,094)	(28,586)	(43,955)	(29,875)
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,329,440	871,760	1,329,440	871,760
ผลกระทบของหุ้นที่ออก	-	137,931	-	137,931
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,329,440	1,009,691	1,329,440	1,009,691
(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.0429)	(0.0283)	(0.0331)	(0.0296)

เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญมีราคาต่ำกว่าราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จึงไม่มีผลกระทบของหุ้นปรับลดเกิดขึ้น ดังนั้นขาดทุนต่อหุ้นปรับลดจึงเท่ากับขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

#### 31.2 (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

(ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักซึ่งออกจำหน่ายและเรียกชำระในระหว่างปีปรับปรุงด้วยผลกระทบจากสิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้น

บริษัทไม่ได้คำนวณขาดทุนต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญมีราคาต่ำกว่าราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ

### 32. เครื่องมือทางการเงิน

#### 32.1 นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า

#### 32.2 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 32.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด บริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินระยะยาว บริษัทมิได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาดอลลาร์	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	5,853	541	6,394	0.25 - 0.62
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	98,048	-	-	-	61,879	159,927	8.00 - 15.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทรวม	-	97,030	-	-	-	97,030	1.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - หน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	-	-	-	-	9,000	9,000	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด - หน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	-	-	-	-	182	182	-
เงินฝากธนาคารติดภาระค่าประกัน	-	47,788	-	-	150,000	150,000	-
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>98,048</b>	<b>144,818</b>	<b>-</b>	<b>5,853</b>	<b>221,602</b>	<b>470,321</b>	<b>0.90 - 1.30</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	56,582	56,582	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	45,885	-	-	-	-	45,885	5.91
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	207,093	-	-	-	207,093	5.91
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>45,885</b>	<b>207,093</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>56,582</b>	<b>309,560</b>	

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตรา ดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง	(ร้อยละต่อ ปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด							
-	-	-	225,163	198	225,361	0.25 -	0.62
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ							
-	-	-	-	74,920	74,920	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น							
- หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด							
-	-	-	-	150,043	150,043	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น							
- หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด							
-	-	-	-	180	180	-	-
- หน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนใน							
ตลาดหลักทรัพย์							
-	-	-	-	34,000	34,000	-	-
-	40,017	-	-	-	40,017	0.90 -	1.30
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
-	40,017	-	225,163	259,341	524,521		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น							
-	-	-	-	64,241	64,241	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด							
ชำระภายในหนึ่งปี							
29,331	-	-	-	-	29,331	5.91 -	7.50
-	80,766	-	-	-	80,766	5.91 -	7.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ							
29,331	80,766	-	-	64,241	174,338		

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	5,788	541	6,329	0.25 - 0.62
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	63,493	63,493	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่							
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	72,851	-	-	-	-	72,851	5.50 - 7.50
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่							
บริษัทรวม	-	97,030	-	-	-	97,030	1.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - หน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนใน							
ตลาดหลักทรัพย์	-	-	-	-	9,000	9,000	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น							
- หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด	-	-	-	-	182	182	-
- หน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนใน							
ตลาดหลักทรัพย์	-	-	-	-	150,000	150,000	-
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	-	47,788	-	-	-	47,788	0.90 - 1.30
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>72,851</b>	<b>144,818</b>	<b>-</b>	<b>5,788</b>	<b>223,216</b>	<b>446,673</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	52,522	52,522	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด							
ชำระภายในหนึ่งปี	45,885	-	-	-	-	45,885	5.91
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	207,093	-	-	-	207,093	5.91
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>45,885</b>	<b>207,093</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>52,522</b>	<b>305,500</b>	



(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	215,200	199	215,399	0.25 - 0.62
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	74,917	74,917	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด	-	-	-	-	150,043	150,043	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด	-	-	-	-	180	180	-
- หน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์	-	-	-	-	34,000	34,000	-
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	-	40,017	-	-	-	40,017	0.90 - 1.30
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>40,017</b>	<b>-</b>	<b>215,200</b>	<b>259,339</b>	<b>514,556</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	64,230	64,230	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29,331	-	-	-	-	29,331	5.91 - 7.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	80,766	-	-	-	80,766	5.91 - 7.50
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>29,331</b>	<b>80,766</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>64,230</b>	<b>174,327</b>	

### 33. มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
-หน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	-	-	9,000	9,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
-หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด *	-	182	-	182
-หน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	-	-	150,000	150,000

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
-หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด *	-	150,043	-	150,043
-หน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	-	-	9,000	9,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
-หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด *	-	180	-	180
-หน่วยลงทุนในหุ้น - ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	-	-	34,000	34,000

\* ระดับ 2 การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคามูลค่าหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

### 34. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รายละเอียดดังนี้

รายการ	สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ลูกหนี้การค้า	ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	1,569,468	63,087	46,468	63,087
เจ้าหนี้การค้า	ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	47	13,418	47	13,418

### 35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในภายหน้า

35.1

ภาระผูกพัน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
สัญญาจ้างผู้รับเหมา	5.17	-	5.17	-
สัญญาว่าจ้างบริการ	6.00	0.32	6.00	0.32

35.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำนวนเงิน 0.26 ล้านบาท กรมศุลกากร จำนวนเงิน 37.00 ล้านบาท และค้ำประกันการใช้บัตรน้ำมันจำนวน 1.60 ล้านบาท

35.3 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 บริษัทถูกฟ้องร้องเป็นคดีแพ่งต่อศาลจังหวัดฉะเชิงเทรา คดีหมายเลขดำที่ พ. 432/2563 เรียกค่าจ้างตักและขนส่งสินค้ารวมทั้งงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2563 บริษัทยอมรับชำระหนี้ตามฟ้องโจทก์จำนวน 1.71 ล้านบาท โดยบริษัทตกลงผ่อนชำระหนี้เป็นงวดรายเดือนๆละไม่น้อยกว่า 0.10 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกภายในวันที่ 31 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป บริษัทบันทึกหนี้สินดังกล่าวครบถ้วนแล้ว

### 36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

36.1 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564 มีมติอนุมัติให้บริษัท บี ยอนด์ แคปิตอล จำกัด ("บริษัทย่อย") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โซลูชันส์ มอเตอร์ จำกัด ("SM") จำนวน 640,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 187.50 บาท มูลค่ารวม 120 ล้านบาท จากบริษัท คอมพลีท ทรานสปอร์ต จำกัด ทั้งนี้ การซื้อขายหุ้นสามัญดังกล่าวระหว่างบริษัทย่อยกับผู้ขายอยู่ระหว่างดำเนินการให้เป็นไปตามสัญญาซื้อขายหุ้นซึ่งคู่สัญญาจะได้ตกลงลงนามร่วมกันต่อไป ต่อมาเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัท บี ยอนด์ แคปิตอล จำกัด ("บริษัทย่อย") จ่ายชำระค่าซื้อหุ้นสามัญข้างต้นจำนวน 30 ล้านบาท และวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564 จ่ายชำระค่าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติม จำนวน 30 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 60 ล้านบาท

36.2 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนในบริษัท บี ยอนด์ แคปิตอล จำกัด ("บริษัทย่อย") จำนวนไม่เกิน 90 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 50 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 140 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้วจำนวน 30 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทย่อยอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน

36.3 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติโอนสิทธิการเช่าที่ดินจำนวน 15 โฉนด และขายสิ่งปลูกสร้างที่ตั้งอยู่บนที่ดินดังกล่าว โดยทำสัญญาจะซื้อจะขายอาคารและสิทธิการเช่าที่ดินกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง มูลค่าสัญญารวม 75 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาที่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี และไม่ต่ำกว่าราคาประเมิน โดยชำระเงินมัดจำในวันทำสัญญาจำนวน 7.50 ล้านบาท และส่วนที่เหลือชำระในวันที่การซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ หรือภายในวันที่ 30 เมษายน 2564 ภายใต้เงื่อนไขต้องได้รับความยินยอมจากผู้ให้เช่า

### 37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

### 1. รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหารและเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 15 มีนาคม 2564

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา	การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / อื่นๆ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 5 ปี
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	
<b>1. พลตำรวจโท สมคิด บุญถนอม</b> - กรรมการ - ประธานกรรมการ - วันที่ได้รับแต่งตั้ง 5 พฤศจิกายน 2563	68	ไม่มี	ไม่มี	<b>ปริญญาโท</b> รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  <b>ปริญญาตรี</b> รัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต (ตำรวจ) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 154/2561 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาค รัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 2546 - หลักสูตรการฝึกอบรม F.B.I. ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 19 - หลักสูตรนิติกรรมเพื่อประชาธิปไตยของศาลรัฐธรรมนูญ (นธป.) รุ่น 5	พ.ย.2563 – ปัจจุบัน มิ.ย. 2561 – 2563  พ.ย.2555 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน	-กรรมการ และประธานกรรมการ -กรรมการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม -ที่ปรึกษาบริษัท -เลขานุการในคณะกรรมการการศึกษาติดตามการบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการพิทักษ์และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์	-บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) -บริษัท ไดมเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน)  -บริษัท ปรีชา กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) -สภานิติบัญญัติแห่งชาติ (สนช.)	ไม่มี
<b>2. นางสาวสุทธิรัตน์ ลีสวัสดิ์ตระกูล</b> - กรรมการ - รองประธานคนที่ 1 - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท - วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 กุมภาพันธ์ 2561	39	ไม่มี	ไม่มี	<b>ปริญญาโท</b> เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  <b>ปริญญาตรี</b> นิเทศศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 61/2550	มิ.ย.2562-ปัจจุบัน ก.พ. 2561- ปัจจุบัน  2551 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน	-กรรมการ - กรรมการ รองประธานกรรมการ คนที่ 1 กรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - Director / Executive Director - Director / Executive Director	-บจ.บียอนด์ แคปปิตอล - บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  - Millcon Burapa Co., Ltd. - Millcon Steel Plc.	ไม่มี
<b>3. พลตำรวจตรีประภาส ปิยะมงคล</b> - กรรมการอิสระ - รองประธานกรรมการ คนที่ 2 - ประธานกรรมการตรวจสอบ - วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2563	63	ไม่มี	ไม่มี	<b>ปริญญาโท</b> พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต ทางรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)  <b>ปริญญาตรี</b> นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 154/2561 - Advanced Audit Committee Program (AACP) - หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บต.ส.35) - ประกาศนียบัตรหลักสูตรวิชาว่าความ ของสำนักฝึกอบรมวิชาว่าความ	พ.ย.2563 – ปัจจุบัน ส.ค. 2561 – 2563 มี.ค.2562-ปัจจุบัน  2560 – 2561	-กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ คนที่ 2 และประธานกรรมการตรวจสอบ -กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ -อนุกรรมการวินิจฉัยคำร้องและปัญหาหรือข้อโต้แย้ง -ผู้ทรงคุณวุฒิสำนักงานตำรวจแห่งชาติ และรองผู้บังคับการกองทะเบียนประวัติอาชญากร กรุงเทพมหานคร	-บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) -บริษัท ไดมเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน) -คณะกรรมการการเลือกตั้ง(กกต.)  -สำนักงานตำรวจแห่งชาติ -สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	ไม่มี

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา	การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / อื่นๆ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 5 ปี
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	
					แห่งสหภาพนายความ	2557 - 2560	-รองผู้บังคับการจังหวัดสุรินทร์		
<b>4. นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์</b> - กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท - วันที่ได้รับแต่งตั้ง 5 พฤศจิกายน 2563	58	ไม่มี	ไม่มี	<b>ปริญญาเอก</b> จิตวิทยาทางการจัดการ University of Texas at Arlington  <b>ปริญญาโท</b> สาขาการจัดการ University of Texas at Arlington  <b>ปริญญาตรี</b> วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-หลักสูตรกรรมการบริหารระดับสูง รุ่น 94/2007 (DCP 94/2007) -หลักสูตร Role of The Chairman RCP 39/2016 - หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยา ฝ่ายอำนวยการ (สจว.) รุ่นที่ 109 หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงชั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 5 -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดพูน (วตท.) รุ่นที่ 19 -หลักสูตร ABC Difference รุ่นที่ 7 -Global Business Leaders (GBL): Cornell University, Business Institute รุ่นที่ 1	พ.ย.2563 – ปัจจุบัน  2559 - 2563  2553 – ปัจจุบัน	- กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร - ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้จัดการ - กรรมการอิสระ	-บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) -บริษัท โดเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน) -บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน)	ไม่มี
<b>5. นายธีรบุลย์ อริยสุทธิวงศ์</b> - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยง - วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 กุมภาพันธ์ 2562	42	ไม่มี	ไม่มี	<b>ปริญญาตรี</b> วิศวกรรมศาสตร์ คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์ราชวิทยาลัย	- IPO Roadmap #1 : SET – Thailand, 2017 - Workshop on Advance Coaching skill-3Ls, 2016 - Workshop on Basic Coaching skill-3Ls, 2016 - Design Pattern-Bangkok, 2010	ก.พ.2562-ปัจจุบัน  2559-ปัจจุบัน 2555-2559	-กรรมการอิสระ – กรรมการบริหาร ความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน -ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ -กรรมการผู้จัดการ	-บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) -บริษัท บิลด์ วัน กรุ๊ป จำกัด -บริษัท ลองกอง สตูดิโอ จำกัด	ไม่มี

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา	การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / อื่นๆ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 5 ปี
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	
<b>6 นายสมิทร เหลี่ยมมณี</b> - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - วันที่ได้รับแต่งตั้ง 8 กันยายน 2563		ไม่มี	ไม่มี	<b>ปริญญาโท</b> บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  <b>ปริญญาตรี</b> วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	ส.ค.2563 – ปัจจุบัน  ธ.ค.2562 – ปัจจุบัน  ม.ค.2562 - พ.ย.2562  ธ.ค.2561 – ธ.ค.2562	- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง  - Director of Engineering and Project Manager  - Engineering and Project Manager  - Engineering and Project Manager	-บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  - Ergon Asia Co.,Ltd.  - KPN Green Energy Solution Public Company  - Envotech Engineering Co.,Ltd.	ไม่มี	
<b>7.นายไพโรจน์ ไววานิชกิจ</b> - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - วันที่ได้รับแต่งตั้ง 8 กันยายน 2563		ไม่มี	ไม่มี	<b>ปริญญาโท</b> - MBA: General Management Chulalongkorn University – Bangkok  - Master of Engineering: Electrical, Electronics and Communications Engineering Kasetsart University – Bangkok  <b>ปริญญาตรี</b> - Bachelor of Engineering: Electrical, Electronics and Communications Engineering Kasetsart University – Bangkok	ส.ค.2563 – ปัจจุบัน  มิ.ย.2561 – ปัจจุบัน ก.ค.2560 – ปัจจุบัน  มิ.ย.2559 - พ.ค.2561  ก.พ.2559 - พ.ค.2559	- กรรมการ กรรมการบริหาร และ กรรมการบริหารความเสี่ยง  - Vice Chairman  - Managing Director  - Country Manager  - Country Manager	-บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  - VWR Asia Co.,Ltd., Bangkok  - King Telecom Public Company Limited, Bangkok  - Sterlite Technologies Ltd., Bangkok  - Sterlite Technology Co.,Ltd., Pathumthani	ไม่มี	
<b>8.นายดิพงษ์ คำเรืองฤทธิ์</b> - กรรมการ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการบริหาร - วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 มกราคม 2564	55	ไม่มี	ไม่มี	<b>Mini MBA</b> มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  <b>ปริญญาตรี</b> บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	- Director Certified Program (DCP) รุ่นที่ 245/2560  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 89/255	ม.ค.2564 - ปัจจุบัน  2562 – ปัจจุบัน  2560 – ปัจจุบัน	- กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และกรรมการบริหาร  - กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ กำกับดูแลกิจการ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจ  - กรรมการ  - กรรมการ  - กรรมการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	-บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  -บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)  -บริษัท สยาม โซลาร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  -บริษัท ไอเจน พาวเวอร์เทค จำกัด  - บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)	

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา	การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / อื่นๆ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 5 ปี
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	
							กรรมการบริหาร กรรมการบริหารการลงทุน - กรรมการ - กรรมการ	-บริษัท มิลล์คอน สตีล โฟล์ จำกัด -บริษัท ไอเจเน เอนจิเนียริง จำกัด	
<b>9.นางสาวพิรญา โพธิประสาธ</b> - ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการบัญชีและการเงิน - วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 กันยายน 2563	42	ไม่มี	ไม่มี	<u>ปริญญาโท</u> Master of Arts (Economics), Major in Business Economic, Thammasart University <u>ปริญญาตรี</u> Bachelor of Arts (Economics), Major in International Trade, The University of Thai Chamber of Commerce	- Strategic CFO in Capital Market Program #2 (SET) - Financial Advisor Course (ASCO) - Certificate of Business Advisor (Economics, Kasetsart University)	ก.ย.2563 – ปัจจุบัน  2552 - 2563	- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการบัญชีและการเงิน - Vice President of Corporate Finance Department - Investment Committee member	-บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) -Millcon Steel Public Company Limited	ไม่มี
<b>10.นางยุพดี คู่เพชรงาม</b> - ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายงานสนับสนุน - เลขานุการบริษัท - วันที่ได้รับแต่งตั้ง 5 พฤศจิกายน 2563	45	ไม่มี	ไม่มี	<u>ปริญญาโท</u> รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ Public Administration University Of San Francisco, CA <u>ปริญญาตรี</u> มนุษยศาสตร์ สาขาวิชาเอกภาษาอังกฤษ วิชาโทภาษาสเปน มหาวิทยาลัยรามคำแหง ศิลปศาสตร สาขาวิชาภาษาอังกฤษธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	- Company Secretary Program (CSP 69/2016) - Company Reporting Program (CRP 22/2018) - Board Reporting Program (BRP 28/2019)	พ.ย.2563 – ปัจจุบัน  2556 – 2563	- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายงานสนับสนุนและเลขานุการบริษัท - เลขานุการบริษัท - เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ - เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง - เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบภายใน - เลขานุการคณะกรรมการบริหาร - เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน -ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายธุรการ	-บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) -บริษัท โดเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน)	ไม่มี
<b>11. นายพงศศิริ ศิริธร</b> - ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการและการตลาด - วันที่ได้รับแต่งตั้ง	45	ไม่มี	ไม่มี	<u>ปริญญาโท</u> Logistics Management มหาวิทยาลัยรามคำแหง	- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 262/2018	พ.ย.2563 – ปัจจุบัน  มี.ค. 2561 – พ.ย.2563	- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการและการตลาด - กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	- บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) - บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	ไม่มี



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา	การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) / อื่นๆ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 5 ปี
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	
1 มีนาคม 2561				ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ		พ.ค.2560 – ก.พ.2561 ส.ค.2556 – เม.ย.2560  2550-2556	- Country Manager - Country Leader  -General Manager	- Aramex (Thailand) Co., Ltd. - Chep Pallemcom Solution (Thailand) Co., Ltd. -Ceva Logistics (Thailand) Co.,Ltd.	
12.นางดวงภา ทองสี - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ได้รับแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 -รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562	43	ไม่มี	ไม่มี	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ก.พ.2562 - ปัจจุบัน ม.ค. 2561- ปัจจุบัน  เม.ย.2560 – ธ.ค.2560 ธ.ค.2557- มี.ค.2560  2550 - 2557	- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การเงิน - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  - ที่ปรึกษาผู้บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินและ รักษาการหัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการ - หัวหน้าฝ่ายบัญชีและการเงิน	-บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) -บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  -บริษัท เลิศวินัย แอนด์ ซันส์ จำกัด -บริษัท ดีดี ธีฎการย์ จำกัด -บริษัท ดงฮั่ว โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	ไม่มี
13.นายฤทธิญา ปิ่นพวยการ ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ - วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 สิงหาคม 2561	40	0.030	ไม่มี	ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	ไม่มี	ส.ค.61 – ปัจจุบัน ก.ค.57 - 61	- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ - ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	-บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) - บริษัท ชีวา (ประเทศไทย) จำกัด	ไม่มี
14.นายสุดดี คุ้มทรารัย ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กรและบริหารธุรกิจ -วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กรกฎาคม 2562	40	ไม่มี	ไม่มี	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	ไม่มี	ก.ค.2562-ปัจจุบัน  ส.ค. 2556 - มี.ย. 2562 ต.ค. 2548 - ก.ค. 2556	-ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กรและบริหารธุรกิจ -ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์ลูกค้าโกลบอล -ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์ลูกค้าโกลบอล	-บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) -บริษัท ชีวา เฟรท (ประเทศไทย) จำกัด -บริษัท ยูพีเอส เอสซีเอส เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด	ไม่มี

## 2. หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
    - ทะเบียนกรรมการ
    - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
    - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยคณะกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
  3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัทมอบหมาย ดังนี้
- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
  - ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้น
  - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
  - จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
  - หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

### 3. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทร่วม, บริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท

ณ วันที่ 15 มีนาคม 2564

รายชื่อ	Begistics	บริษัทย่อย Beyond Capital	บริษัทร่วม CPSL	GA Power
1. พลตำรวจโท สมคิด บุญนอม	XX, /	-	-	-
2. นางสาวสทธีรัตน์ ลีสวัสดิ์ตระกูล	X, /	/	-	/
3. พลตำรวจตรี ประภาส ปิยะมงคล	X, /	-	-	-
4. นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	/, //	-	/	-
5. นายถิรพงศ์ คำเรืองฤทธิ์	/	/	-	-
6. นายธีรบุญย์ อริยสุทธิวงศ์	/	-	-	-
7. นายไพโรจน์ ไววานิชกิจ	/	-	-	-
8. นายสมิทร เหลี่ยมมณี	/	-	-	-
9. นายพงศ์ศิริ ศิริธร	///	-	-	-
10. นางสาวพีรญา โทธิประสาท	///	-	-	-
11. นางยุพดี คู่เพ็ชรงาม	///	-	-	-
12. นางดวงนภา ทองสี	////	-	-	-
13. นายกฤษฎา ปั่นทุยากร	////	-	-	-
14. นายสุดดี คุ้มทรารัย	////	-	-	-

หมายเหตุ :                    XX=ประธานกรรมการ                    X=รองประธานกรรมการ                    /=กรรมการ                    // =ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
                                       ///=ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย                    ////=ผู้อำนวยการฝ่าย



บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
BEGISTICS PUBLIC COMPANY LIMITED

3656/64 อาคารกรีนทาวเวอร์ ชั้น 19 มุมิต K ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 02 367 3570 6 / โทรสาร 02 367 3577